

"EXOR S.p.A."

Sede Torino, via Nizza n. 250

Capitale sociale euro 246.229.850

Registro delle imprese - ufficio di Torino

n. 00470400011

società le cui azioni sono ammesse alle

negoziazioni presso il

Mercato Telematico Azionario

organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

\* \* \* \* \*

Verbale dell'assemblea ordinaria degli azionisti

tenutasi il 22 maggio 2014.

\* \* \* \* \*

Il ventidue maggio duemilaquattordici,

in Grugliasco (TO), presso l'Avv. Giovanni Agnelli  
Plant (Maserati Grugliasco), corso Allamano n.  
44/B, alle ore 10 circa, si è riunita in unica con-  
vocazione l'assemblea ordinaria degli azionisti  
della Società, convocata con avviso pubblicato in  
data 17 aprile 2014 sul sito Internet della So-  
cietà stessa e in data 18 aprile 2014 sul quotidia-  
no La Stampa per discutere e deliberare sul seguen-  
te

Ordine del giorno

1) Bilancio al 31 dicembre 2013 e deliberazioni re-

lative.

2) Remunerazione e azioni proprie:

a) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/98.

b) Deliberazioni in materia di acquisto e di disposizione di azioni proprie.

Assume la presidenza, a sensi di statuto, e regola lo svolgimento dell'assemblea il presidente del consiglio di amministrazione e amministratore delegato John Philip ELKANN il quale porge il benvenuto al Giovanni Agnelli Plant di Grugliasco ed espone quanto segue:

*"Questo stabilimento è rinato poco più di un anno fa e oggi si fabbricano 150 macchine al giorno, proprio qui a sinistra, MASERATI Ghibli e MASERATI Quattroporte.*

*Chi di voi, dopo la nostra assemblea, avrà tempo può iscriversi per fare una visita alla fabbrica e potrà così vedere in che modo si lavora, in che modo si fabbricano queste straordinarie automobili.*

*La ragione per cui ho pensato di fare in questi locali l'assemblea di quest'anno è perché nel 1914, a Bologna, i fratelli MASERATI fondavano la loro società e mi è sembrato che questo fosse un modo di rendere un omaggio a loro e alla MASERATI, che*

*quest'anno compie cento anni di vita."*

Quindi il presidente comunica:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito Internet della Società e sul quotidiano La Stampa, come dianzi detto, ai sensi delle relative disposizioni normative;
- che sono stati regolarmente effettuati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico;
- che l'assemblea si svolge in unica convocazione;
- che l'assemblea è regolarmente costituita; sono presenti o rappresentati n. 931 azionisti per n. 171.059.622 azioni sulle n. 246.229.850 azioni da nominali euro 1 cadauna.

Il presidente invita, con il consenso dell'assemblea, a fungere da segretario il dottor Ettore MORONE e dà atto:

- che è presente il presidente d'onore Gianluigi GABETTI;
- che, oltre ad esso presidente, è presente il vice presidente del consiglio di amministrazione Alessandro NASI;
- che sono inoltre presenti i sindaci effettivi:

Nicoletta PARACCHINI

Paolo PICCATTI;

- che hanno giustificato l'assenza il presidente  
d'onore Pio TEODORANI FABBRI

e gli amministratori:

Tiberto BRANDOLINI D'ADDA - vice presidente

Andrea AGNELLI

Vittorio AVOGADRO DI COLLOBIANO

Victor BISCHOFF

Giuseppina CAPALDO

Luca FERRERO DE GUBERNATIS VENTIMIGLIA

Mina GEROWIN HERRMANN

Jae Yong LEE

Sergio MARCHIONNE

Lupo RATTAZZI

Giuseppe RECCHI

Eduardo TEODORANI FABBRI

Michelangelo VOLPI,

nonché il presidente del collegio sindacale

Sergio DUCA;

- che sono altresì presenti:

. il chief financial officer Enrico VELLANO

. il segretario del consiglio di amministrazione

Gianluca FERRERO;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo  
incaricato, l'identità e la legittimazione dei pre-  
senti.

Informa che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle rispettive azioni sarà allegato al presente verbale (allegato "C").

Il presidente comunica che partecipano al capitale sociale sottoscritto, in misura superiore al 2%, i seguenti soggetti:

\* GIOVANNI AGNELLI e C. società in accomandita per azioni n. 126.542.390 azioni (51,39%)

\* EXOR S.p.A. n. 23.883.746 azioni (9,70%) con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie.

Precisa poi che sono presenti rappresentanti della società di revisione e personale qualificato per il migliore svolgimento dei lavori e che, se l'assemblea non ha nulla in contrario, assistono alla riunione alcuni studenti della Facoltà di Economia dell'Università di Torino, con i docenti Bernardo BERTOLDI, Chiara GIACHINO e Margherita STUPINO, e della Scuola di Alta Formazione, rappresentata da Silvia PETOCCHI, amministratore delegato, e Anna BOSCO, nonché, in una sala loro riservata, giornalisti specializzati in materie economiche e finanziarie.

Prega coloro che intendessero abbandonare l'assemblea prima del termine e comunque prima di una vo-

tazione di comunicarlo al personale incaricato per l'aggiornamento dei voti presenti.

Prima di passare allo svolgimento dell'ordine del giorno ricorda che, ai sensi dell'articolo 5.2 del Regolamento di assemblea, in assenza di specifica richiesta approvata dall'assemblea non si darà lettura della documentazione che è stata depositata, a disposizione degli interessati, come indicato nell'avviso di convocazione.

Precisa poi, per quanto riguarda gli interventi, che coloro che intendono prendere la parola sugli argomenti all'ordine del giorno, qualora non l'avessero ancora fatto, devono prenotare il loro intervento al tavolo di segreteria precisando l'argomento.

Ricorda che, ai sensi dell'articolo 3.6 del Regolamento di assemblea, non è consentito l'uso di apparecchiature di registrazione audio e video da parte di azionisti.

Ricorda inoltre a coloro che verranno chiamati al microfono che, ai sensi dell'articolo 6.4 del medesimo Regolamento, gli interventi dovranno essere concisi e strettamente pertinenti alle materie all'ordine del giorno e che, ai sensi del citato Regolamento (articolo 6.6), gli interventi che si ri-

velassero di mero disturbo o impedimento agli altri partecipanti ovvero offensivi e contro la morale non verranno consentiti.

Sempre in base all'articolo 6.4 ritiene adeguato il termine massimo di 5 minuti per gli interventi, nei quali dovranno essere comprese anche eventuali dichiarazioni di voto, e di 2 minuti per le repliche alle risposte fornite.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede di dare atto a verbale della sua opposizione.

Il presidente

prosegue precisando che, al fine di garantire il miglior svolgimento dei lavori assembleari nell'interesse di tutti i presenti, gli interventi e le repliche saranno considerati terminati una volta esaurito il tempo massimo, il microfono verrà disattivato e la parola passerà automaticamente all'azionista successivo.

Prima di dichiarare aperti i lavori il presidente fa presente di voler fare alcune considerazioni ed espone quanto segue:

*"Il 2014 è un anno in cui EXOR, nata dalla fusione tra IFI e IFIL, compie 5 anni e mi piacerebbe riflettere con voi su quello che è stato fatto in*

questi ultimi 5 anni.

Abbiamo fatto molto: abbiamo semplificato le nostre attività, vendendo le attività minori, come ALPITOUR o VISION, abbiamo realizzato attività più importanti, come INTESA SANPAOLO o, l'anno scorso, SGS che è stato un investimento di grandissimo successo per tutti voi azionisti; SGS è stato un investimento che abbiamo realizzato guadagnando cinque volte quello che era l'investimento iniziale.

E' stato fatto un grandissimo lavoro anche su altre società, come FIAT che negli ultimi 5 anni si è profondamente trasformata grazie all'accordo con CHRYSLER; la componente auto ha sempre avuto, almeno negli ultimi 20 anni, grosse difficoltà. Oggi con CHRYSLER quella che diventerà FCA è il settimo produttore di automobili al mondo, con l'ambizione di diventare il sesto.

E' stata costituita CNH INDUSTRIAL che oggi è uno dei leader mondiali nel settore dei capital goods.

E' stata semplificata la nostra organizzazione e si è deciso di essere un Gruppo più piccolo e più concentrato e ciò ha permesso di ridurre per più del 20% i costi di funzionamento.

Abbiamo semplificato la nostra struttura di capitale; avevamo tre categorie di azioni: ordinarie,

*privilegiate e di risparmio ed oggi ne abbiamo una sola, le azioni ordinarie.*

*Questo ha permesso alla nostra Società negli ultimi 5 anni di crescere di valore.*

*Noi siamo cresciuti di poco più del 400%, 4 volte quello che valevamo nel 2009, e se ci confrontiamo all'indice di Borsa Italiana dove noi siamo quotati, il quale è cresciuto di poco più del 40%, vuol dire che siamo cresciuti di, più o meno, 10 volte quanto è cresciuto l'indice di Borsa Italiana, il MIB.*

*Ciò è legato al lavoro fatto di semplificazione ed anche al grande sforzo di internazionalizzare le nostre attività. Cinque anni fa noi vendevamo come attività complessive di EXOR più o meno il 40% fuori dall'Europa. Oggi noi vendiamo il 75% fuori dall'Europa; i ricavi - da una parte vendendo alcune attività europee e dall'altra ampliando le attività fuori dall'Europa - si sono profondamente trasformati.*

*Non dimentichiamo le vittorie della JUVENTUS, sia nelle Supercoppe, ne abbiamo vinte due, ma soprattutto nei Campionati, negli ultimi 5 anni ne abbiamo vinti tre e l'ultimo con 102 punti, un record assoluto; nella storia della JUVENTUS solamente ne-*

*gli anni trenta eravamo riusciti a vincere tre campionati di fila.*

*Però la nostra storia non si ferma qui. Se noi guardiamo ai prossimi 5 anni sono stati presentati poche settimane fa in America il piano di CNH INDUSTRIAL, che oggi è la nostra società più importante per valore, e il piano di FCA, piani ambiziosi e che portano queste due società a essere più competitive e più redditizie.*

*Anche CUSHMAN & WAKEFIELD, il nostro terzo investimento, del quale quest'anno elaboreremo il piano di sviluppo per i prossimi anni, ci sta dando soddisfazioni, non ultime quelle del primo trimestre di quest'anno che per la prima volta nella sua storia vede dei risultati positivi in quanto si tratta di una attività ciclica i cui risultati generalmente sono tutti sul finire dell'anno.*

*Abbiamo davanti a noi un percorso ambizioso e 5 anni con ancora tantissime cose da fare, e ciò è quello che interessa a me, e sono sicuro anche a tutti voi."*

*Quindi il presidente dichiara aperti i lavori e passa alla trattazione dell'ordine del giorno dando lettura dei relativi punti.*

*Sul punto*

1) Bilancio al 31 dicembre 2013 e deliberazioni relative,

il presidente passa ad esaminare il bilancio al 31 dicembre 2013 e l'andamento della gestione attraverso la proiezione di alcune slide cui seguirà la proposta di approvazione del bilancio stesso e di distribuzione di dividendi.

Il presidente e il chief financial officer Enrico VELLANO espongono e commentano pertanto le slide concernenti il bilancio e l'andamento della gestione (allegato "A").

Al termine il presidente dà lettura della proposta di approvazione del bilancio separato e di distribuzione di dividendi riportata al termine della relazione sulla gestione contenuta nel fascicolo relativo al bilancio distribuito ai presenti e che qui di seguito si trascrive:

*"Signori Azionisti,*

*Vi invitiamo ad approvare il bilancio separato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 e, tenuto conto che la Riserva Legale corrisponde ad un quinto del capitale sociale, Vi proponiamo di destinare l'utile di euro 92.726.030,44 come segue:*

*. alle 222.346.104 azioni  
ordinarie attualmente in*

*circolazione, un dividendo unitario*  
*di euro 0,335, pari a massimi euro 74.485.944,84*  
*. alla Riserva straordinaria il*  
*residuo importo, pari a un minimo*  
*di euro 18.240.085,60*  
*Utile dell'esercizio 2013 euro 92.726.030,44*  
*Il dividendo proposto, pari a massimi euro*  
*74.485.944,84, sarà posto in pagamento il 26 giu-*  
*gno 2014 (stacco cedola in Borsa il 23 giugno) e*  
*verrà corrisposto alle azioni in conto alla data*  
*dal 25 giugno 2014 (record date)."*

Precisa poi che, successivamente al 9 aprile 2014, data nella quale è stata redatta la proposta di cui sopra, la Società non ha acquistato ulteriori azioni proprie e pertanto, alla data odierna, detiene n. 23.883.746 azioni e segnala che nella documentazione che è stata distribuita all'ingresso in sala è ricompresa la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

Quindi comunica che due azionisti aventi diritto al voto hanno ritenuto di avvalersi del diritto di porre domande prima dell'assemblea; entro il termine indicato nell'avviso di convocazione (19 maggio 2014) sono quindi pervenute numerose domande, anche di dettaglio, la cui risposta in formato carta-

ceo è stata messa a disposizione, all'inizio dell'odierna assemblea, di ciascuno degli aventi diritto al voto ed è ancora disponibile presso il tavolo di segreteria.

Fa poi presente che, come indicato nella lettera di esso presidente che si trova in apertura del fascicolo a stampa distribuito ai presenti, anche quest'anno si è pensato di estendere la possibilità di porre domande prima dell'assemblea anche ai non azionisti.

Informa che sono poi pervenute numerose domande da parte degli studenti che si sono dimostrati particolarmente attenti agli argomenti oggi in discussione e li ringrazia.

Fa poi presente che ad alcune delle domande pervenute ritenute di interesse generale, riassunte e raggruppate per tema, sarà comunque data risposta nel corso dell'assemblea.

Quindi passa alla discussione sul bilancio al 31 dicembre 2013 pregando coloro che si sono prenotati di accedere al microfono, quando verranno chiamati, e di porre domande di interesse generale ed utili all'assunzione di deliberazioni sulla base di un'adeguata informativa, facendo quindi interventi concisi e pertinenti e restando comunque en-

tro il tempo massimo di 5 minuti, nei quali come anticipato dovranno essere comprese anche eventuali dichiarazioni di voto, e di 2 minuti per le repliche alle risposte fornite.

Fa presente che al termine del tempo massimo, come già precisato, gli interventi e le repliche saranno considerati terminati, il microfono verrà disattivato e la parola passerà automaticamente all'azionista successivo e precisa che un breve segnale acustico evidenzierà che manca 1 minuto alla scadenza del termine.

Precisa inoltre che nel presente verbale non saranno riportati né allegati interventi o parti di intervento che non siano stati effettivamente letti a beneficio dei presenti e pertinenti alle materie trattate.

Quindi dichiara aperta la discussione sul bilancio al 31 dicembre 2013.

Una sintesi viene qui di seguito riportata.

L'azionista Corrado RADAELLI

chiede conferma al presidente che il numero degli azionisti prenotati per gli interventi sia quattro.

Il presidente

conferma all'azionista che sono quattro.

L'azionista Corrado RADAELLI

chiede al presidente di rispettare l'ordine con il quale gli azionisti si sono prenotati sottolineando di essersi prenotato per quarto.

Il presidente

chiama quindi l'azionista Pier Carlo DEPAOLI ad intervenire.

L'azionista Pier Carlo DEPAOLI

sottolinea di partecipare all'assemblea per fare delle considerazioni sulla JUVENTUS;

si dichiara felice per i risultati sportivi conseguiti, ma un po' meno per quelli aziendali;

precisa di essere azionista JUVENTUS prima ancora dell'arrivo alla presidenza del dottor Andrea AGNELLI e che da quando lo stesso è presidente non ha mai visto la distribuzione di un dividendo;

è del parere che ciò accade perché la JUVENTUS ha un solo obiettivo: conseguire risultati sportivi; ricorda che oltre ad essere uno sportivo è anche un azionista e, come tale, vorrebbe vedere una remunerazione degli investimenti fatti;

sottolinea di essere preoccupato soprattutto per la gestione dell'azienda e chiede se vi è la previsione di un aumento di capitale, vista la liquidità in EXOR dovuta alla cessione della partecipata SGS;

teme che il nuovo contratto di sponsorizzazione tecnica con ADIDAS, che porterà una notevole liquidità, non basti alla squadra per attuare una programmazione vincente, di cui è carente, in Europa; attende da parte di EXOR, per il prossimo anno, un investimento della liquidità non in azioni proprie ma in una partecipazione con crescita costante nel tempo a due cifre;

chiede chiarimenti su CNH, notando delle difficoltà nei confronti di competitors nell'ambito del movimento terra e dell'agricoltura;

fa presente di aver letto sulla Gazzetta dello Sport che la JUVENTUS ha in prospettiva l'acquisizione di due giocatori di successo, ma di età avanzata;

dichiara di essere preoccupato per la vicenda del calciatore IMMOBILE, facendo tesoro delle esperienze avute con il caso del calciatore CRISCITO;

ricorda di aver invitato il management JUVENTUS a non utilizzare le compartecipazioni con altre società sportive in quanto non portano a risultati economici interessanti;

chiede al presidente se vi è effettivamente la prospettiva, oltre del cambio dell'allenatore, del cambio della dirigenza sportiva in JUVENTUS, in

quanto dai risultati conseguiti in bilancio si evince un aumento a dismisura dei costi del personale, ma i ricavi derivanti da trading di calciatori lasciano a desiderare.

L'azionista Jutta SPERBER

ringrazia di tutto il lavoro fatto nell'ultimo anno;

vorrebbe ricevere maggiori informazioni sull'investimento effettuato nell'Economist, che giudica differente da tutti gli altri;

desidera conoscere le ragioni che hanno spinto la Società verso tale investimento, relativamente piccolo, e chiede a tal proposito quali potrebbero essere le prospettive future.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

comunica che i suoi siti sono [www.marcobava.it](http://www.marcobava.it), [www.marcobava.eu](http://www.marcobava.eu) e [www.omicidioedoardagnelli.net](http://www.omicidioedoardagnelli.net);

rende noto che nei predetti siti è possibile trovare la sollecitazione di deleghe dallo stesso promossa per l'odierna assemblea, segnalando di averne raccolta una;

fa presente che, se si dovesse ripetere quanto accaduto in occasione dell'assemblea FIAT - dove il presidente sembra abbia chiesto il suo allontanamento dall'aula senza che gli fosse consentito di

esercitare il diritto di voto - chiederà i danni ai sensi del codice civile, oltre a valutarne l'eventuale rilevanza penale;

chiede l'azione di responsabilità nei confronti del consiglio di amministrazione, perché ritiene che i piani industriali proposti non siano assolutamente credibili;

ritiene assurdo intestare all'avvocato AGNELLI lo stabilimento MASERATI in quanto, notoriamente, l'avvocato guidava solo macchine FIAT, mentre guidava le altre auto solo per far piacere ad altri;

fa presente di conoscere molto bene lo stabilimento in cui si svolge l'odierna assemblea, raccontando di esserci entrato per la prima volta all'età di 10 anni; precisa di aver scritto alla BERTONE chiedendo di poterlo visitare e che l'opportunità gli venne concessa in quinta elementare negli anni in cui si produceva la Miura;

sottolinea che i tempi sono cambiati;

ricorda che quando la BERTONE era in difficoltà propose un piano industriale dedicato alla produzione non di auto di lusso ma di auto ecologiche;

è dell'avviso che nei piani industriali di FIAT, illustrati a Detroit dal presidente e dal dottor MARCHIONNE, ci siano stati solo grandi fuochi d'ar-

tificio di parole;

dice che gli unici parametri che servono in un piano industriale sono il tasso di rendimento interno dell'investimento e il tasso medio di indebitamento, come dimostra il libro da lui stesso scritto diversi anni fa e disponibile sul suo sito in allegato alla sollecitazione;

lamenta che le domande da lui poste prima dell'assemblea siano state ripetutamente definite dal management come "non pertinenti";

considera che sarebbe più pertinente parlare del futuro del Gruppo, pur ritenendo che tale futuro non esista;

sostiene che la Borsa abbia bocciato il piano industriale di MARCHIONNE perché avrebbe finalmente capito qual è il vero indebitamento del Gruppo, indebitamento che il management avrebbe confermato scrivendo "- 6 miliardi di euro";

dice che, mentre la Borsa se n'è accorta, Torino non si è ancora resa conto di cosa significhi il trasferimento della sede all'estero;

è convinto che FIAT trasferisca la sede a Londra per pagare un'aliquota fiscale del 20% quando in Italia è del 31% e negli Stati Uniti del 35%, ritenendo che ciò non sia visto con favore né dalla

SEC né dal Governo americano;

dice di non condividere le operazioni di acquisto di azioni proprie effettuate dalla Società, specificando che, sul mercato americano, tali operazioni sarebbero sanzionate per *insider trading*;

è convinto che sarà molto difficile per FIAT ottenere il nulla osta dagli Stati Uniti, considerando che il fine sia quello della elusione fiscale; ritiene che ciò non sia legittimo perché, in termini economici, il Gruppo ha ricevuto molto dall'Italia; rivela di aver scritto al premier RENZI per chiedere la nazionalizzazione dei beni costruiti o acquistati con i soldi pubblici di proprietà di gruppi industriali che, successivamente, decidano di trasferirsi all'estero, affinché siano consegnati in autogestione agli operai ai sensi dell'articolo 46 della Costituzione;

ribadisce che, in termini di contributi pubblici, il mercato italiano abbia dato molto a FIAT.

L'azionista Corrado RADAELLI

chiede il riscontro orale in assemblea alle osservazioni/domande inviate in precedenza via fax alla Società e la loro allegazione al presente verbale; ritiene necessario sottolineare l'impegno vivace e concreto che l'amministrazione sta dimostrando nel-

la conduzione del Gruppo, accertabile da fatti come il trasferimento delle sedi burocratiche, la ristrutturazione del Gruppo - iniziativa costosa che auspica sia duratura -, l'organizzazione di nuove dirigenze, il contenimento dei costi, l'espansione della gamma prodotti, la pianificazione della vendita, le plusvalenze e gli esiti economici degli impegni sportivi;

considera necessario riflettere su alcuni punti del rendiconto che non favoriscono la comprensibilità dei documenti lamentando:

- la ripetizione nella relazione di notizie che abbreviano le informazioni complessive ai soci,
- l'informazione prettamente dottrinale sui rischi connessi ad attività imprenditoriale non collegabile con la gestione del Gruppo (più di 30 pagine con un elenco di fatti di gestione),
- il deposito in sede di bilanci redatti con criteri US GAAP statunitensi, intrecciati con bilanci redatti con dottrine contabili differenti e privi, salvo rare eccezioni, della possibilità di conoscere gli estremi indispensabili ad individuare le sedi delle partecipate,
- la semplificazione di catene partecipative inspiegabili e la mancanza di informazioni nei casi

di ampiezza elevata,

- le movimentazioni societarie interne al Gruppo di cui non viene mai resa nota l'utilità,

- l'inspiegabile successo MASERATI, considerata la quantità di auto prodotte unitamente ad una redditività non favorevole;

- la lentezza con cui le liquidazioni procedono;

chiede di poter consegnare il proprio intervento scritto per l'allegazione.

Il presidente ringrazia l'azionista e conferma che può consegnare il suo intervento.

Quindi il presidente fa presente che, prima di passare alle risposte ai quesiti che sono stati formulati in questa sede, verrà data risposta ad alcune delle domande di interesse generale sugli argomenti all'ordine del giorno che sono pervenute alla Società, anche da non azionisti e dagli studenti; tali risposte potranno riguardare anche domande fatte nel corso degli interventi.

Il presidente precisa che si procede innanzitutto a fornire le risposte alle tre domande ricevute da azionisti ritenute di interesse generale;

- alla domanda: "Da chi è composto l'organismo di vigilanza di EXOR? Quanto ci costa?"

il chief financial officer Enrico VELLANO risponde

che:

l'organismo di vigilanza è composto dall'avvocato Giuseppe ZANALDA, presidente, dal dottor Sergio DUCA e dall'avvocato Fernando MASSARA;

il costo è di euro 3.000 annuo per ciascun componente;

- alla domanda: "Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi relativamente ai prestiti obbligazionari?"

il chief financial officer Enrico VELLANO risponde che:

nel corso del 2013 EXOR ha emesso un prestito obbligazionario per un ammontare di euro 200 milioni con scadenza 2020; l'obbligazione, che garantisce al sottoscrittore un tasso di interesse del 3,375% annuo, è stata collocata presso un ristretto numero di investitori istituzionali;

come in passato, non è stata stipulata alcuna polizza a garanzia del prospetto informativo;

- alla domanda: "Vorrei conoscere quanti metri quadrati o altra misura corrente inglese ha in proprietà la ALMACANTAR nel Regno Unito o in Scozia e se nel corso del 2013 lo stesso Gruppo ha ceduto proprietà"

il chief financial officer Enrico VELLANO risponde

che:

il Gruppo ALMACANTAR detiene immobili per una superficie complessiva di 1.494.215 square feet;

tutti gli immobili detenuti dalla ALMACANTAR sono locati nella città di Londra, in Inghilterra;

nel corso del 2013 ALMACANTAR non ha ceduto immobili di proprietà.

Il presidente precisa che si procederà ora a fornire le risposte a tre domande ricevute da non azionisti, tramite posta elettronica, ritenute di interesse generale;

- alla domanda: "EXOR detiene un ingente ammontare di liquidità. Come viene gestita? Quali sono i rendimenti?"

il chief financial officer Enrico VELLANO risponde che:

EXOR al 31 dicembre 2013 deteneva circa 2,5 miliardi di euro di cassa ed equivalenti; gran parte di tali risorse derivano dalla cessione della sua partecipazione in SGS avvenuta nel 2013;

nonostante il basso tasso di interesse la Società ha deciso di investire la liquidità con l'obiettivo di mantenerla e di preservare il capitale; sono stati privilegiati gli investimenti in depositi bancari, in Italia e all'estero, e in fondi di in-

vestimento obbligazionari a bassa duration e, in modo residuale, in un portafoglio obbligazionario gestito internamente;

nel complesso il rendimento della liquidità nel 2013 è stato pari all'1,9%;

nei primi mesi del 2014 la politica di investimento non ha subito variazioni di rilievo;

- alla domanda "Lo sconto del Net Asset Value si è ridotto considerevolmente. Perché continuare ad investire in EXOR?"

il presidente risponde che:

l'obiettivo della Società è il Net Asset Value e, di conseguenza, il suo incremento nel tempo in modo tale da battere l'indice di Borsa dell'MSCI;

si ripone molta fiducia nelle prospettive di sviluppo delle partecipazioni detenute da EXOR in CNH INDUSTRIAL, FCA, CUSHMAN & WAKEFIELD e ALMACANTAR, che costituiscono i più importanti investimenti della Società;

EXOR possiede anche un'ingente liquidità, come alcuni azionisti hanno ricordato all'odierna assemblea con l'augurio che venga investita in attività solide che crescano più del 20%;

la Società ha indubbiamente intenzione di investire tale liquidità, anche se non è sicuro che ver-

ranno reperite a prezzi convenienti società che si sviluppino a tali ritmi;

la ragione per investire in EXOR dovrebbe essere l'insieme di tali fattori e non lo sconto rispetto ai propri attivi, che non rappresenta la misura più importante; ciò che conta è il suo Net Asset Value e che gli azionisti e coloro che guardano ad EXOR comprendano quanto questo, sia nella dimensione attuale che in quella futura, riuscirà a battere nel tempo l'MSCI;

- alla domanda "Il piano di FCA non ha assunto la necessità di nuovo capitale per finanziare lo sviluppo. In caso di necessità, EXOR è comunque pronta a fare la sua parte?"

il presidente risponde che:

il piano di FCA, che è stato presentato a Auburn Hills qualche settimana fa, non prevede di richiedere ai suoi azionisti capitale per la sua realizzazione in quanto è stato considerato finanziabile dalla propria struttura del capitale attuale;

come ha reso noto nella sua lettera agli azionisti, EXOR interverrà in modo prioritario in favore delle società nelle quali ha investito, come ALMA-CANTAR, CUSHMAN & WAKEFIELD, FCA o CNH INDUSTRIAL, perché maggiormente conosciute, qualora avessero

progetti di sviluppo convenienti che richiedono capitale.

Il presidente invita quindi al microfono uno studente perché dia lettura di tre domande formulate dagli studenti ritenute di interesse generale.

La studentessa Rebecca DIDERO formula la seguente domanda:

"Considerando che lo sconto sul NAV, nel 2013, si è dimezzato da circa 40% a circa 20%, è ancora conveniente attuare operazioni di buy-back?"

Il chief financial officer Enrico VELLANO risponde che:

lo sconto sul Net Asset Value si è ridotto nel corso dell'ultimo anno in modo molto significativo: infatti all'inizio del 2013 il valore era oltre il 40%, mentre attualmente è intorno al 20%; la Società ha investito in modo significativo nel buy-back nel corso degli ultimi anni per un ammontare di circa 105 milioni di euro, con un costante approccio da investitore; in riferimento al futuro sicuramente il buy-back verrà considerato come un potenziale investimento, tenendo in considerazione anche l'andamento del mercato e il suo contesto in generale.

La studentessa Rebecca DIDERO formula la seguente

domanda:

"Ci sarà ancora FIAT dopo CHRYSLER? Sarà ancora forte l'impronta italiana nella sua produzione o perde di autenticità del proprio Made in Italy?"

Il presidente risponde che:

la componente italiana di FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES è rilevante, ma soprattutto ha sicuramente una possibilità di sviluppo altrimenti non realizzabile se non si fosse pensato di costituire con CHRYSLER un grande gruppo automobilistico; la sola presenza fisica dei partecipanti di questa assemblea in uno stabilimento esistente da pochi anni, i cui lavoratori erano in cassa integrazione da molto tempo, e che oggi vive e produce automobili che si vendono in tutto il mondo, e che dunque non dipende dall'aleatorietà del mercato italiano e europeo, ne è la dimostrazione tangibile; i marchi storici del patrimonio italiano - come ALFA ROMEO, MASERATI, FIAT - continueranno ad avere grandi possibilità di sviluppo, che sarà ancora più accentuato perché FIAT e CHRYSLER sono insieme.

La studentessa Rebecca DIDERO formula la seguente domanda:

"Come mai gli investimenti di EXOR sono concentrati maggiormente in Europa e negli Stati Uniti e

non nei Paesi in via di sviluppo del BRIC, come molte altre società?"

Il presidente risponde che:

in passato la Società ha sperimentato la possibilità di investire direttamente nelle grandi economie emergenti; queste possibilità erano complessivamente limitate in termini di valori e la difficoltà di avere successo era molto alta; oggi invece è necessario che le eventuali società partecipate o controllate siano società globali che possano presidiare i Paesi del BRIC nel proprio campo di attività; prendendo ad esempio il piano di CNH INDUSTRIAL ovvero di FCA, la maggior parte del valore di crescita proviene proprio dai Paesi del BRIC; è molto più semplice riuscire a presidiare un nuovo mercato con la propria attività, come ad esempio nel caso di FIAT nel vendere più Jeep in Cina, piuttosto che per la Società di investire direttamente in una impresa cinese; il futuro della Società si proietta anche nei Paesi del BRIC, la cui presenza sarà molto più ampia e la maggior crescita dovuta alla loro partecipazione permetterà alla Società di prendere parte alla relativa crescita.

La studentessa Rebecca DIDERO ringrazia per la di-

sponibilità.

Il presidente ringrazia gli studenti per le domande e procede con le risposte alle domande formulate nella presente assemblea.

All'azionista Jutta SPERBER risponde che:

EXOR detiene il 4,7% dell' Economist il cui valore è oggi pari a 37,8 milioni di euro; è un investimento molto piccolo rispetto agli attivi della Società che sono pari a 10 miliardi di euro circa;

nella sua lettera agli azionisti nel 2012 scriveva che la Società avrebbe potuto prendere in considerazione investimenti di minore entità in due soli casi: una partecipazione di minoranza a prezzi interessanti in una buona società di cui essere orgogliosi di far parte - l' Economist di cui si possiede il 5% ne è un buon esempio - o una nuova impresa che abbia il potenziale per poter crescere fino a diventare una grande società - ALMACANTAR, società immobiliare con sede a Londra e di cui EXOR è il maggior azionista, possiede tutte le caratteristiche per rientrare in tale categoria -; è questa la logica con cui la Società approccia questa tipologia di investimenti;

l' Economist, da un punto di vista del sottostante, sta andando molto bene; rappresenta uno dei rari e-

sempi nel mondo dell'editoria che è riuscito ad attraversare l'attuale momento di crisi strutturale e congiunturale dando risposte concrete; i ricavi in questi anni sono cresciuti arrivando oggi a quasi 350 milioni di sterline e i profitti sono passati dai 58 milioni del 2010, momento dell'investimento da parte della Società, ai 68 milioni di sterline del 2013;

l'Economist è una società che ha incrementato i suoi ricavi ed il suo livello di redditività, aumentando consistentemente il proprio dividendo: i dividendi pagati hanno un rendimento, sia ordinario che straordinario, molto elevato in quanto superiore al 6%;

il valore di un'azione dell'Economist è passato da 24,5 sterline a oltre 26 sterline e se lo stesso fosse più elevato la Società sarebbe ancor più soddisfatta dell'investimento fatto;

- all'azionista Pier Carlo DEPAOLI risponde che:

sono già state fornite informazioni in merito alle prospettive future di EXOR e alla possibilità di investire in società che crescono molto ma che hanno lo svantaggio di avere un valore molto elevato;

la JUVENTUS ha dato grandissime soddisfazioni sportive e negli ultimi 5 anni è riuscita a creare mag-

giori ricavi registrando anche sotto questo profilo, un notevole miglioramento; il suo amministratore delegato Aldo MAZZIA, qui presente, ha gestito insieme ai suoi colleghi anche il grande successo riscosso dallo stadio che rappresenta oggi un'importante fonte di ricavi;

per quanto riguarda i giocatori ed il costo del lavoro, che è il più oneroso, in tutta la sua storia la JUVENTUS ha sempre vantato un'importante rosa di giocatori, ragione per la quale è oggi in Europa tra le società più importanti;

si è sempre cercato di far conciliare il successo sportivo, che determina la ragione d'essere di una società sportiva, con i vincoli economici e finanziari che sono alla base di una qualunque società che abbia un'attività commerciale come la JUVENTUS e tutto ciò continuerà ad essere la priorità della medesima;

- all'azionista Marco Geremia Carlo BAVA risponde che le domande da lui poste sono tutte riferite ad FCA e questa assemblea non è la sede appropriata per rispondere a tali quesiti;

- all'azionista Corrado RADAELLI risponde che si provvederà a fornire le maggiori informazioni dallo stesso richieste.

Il presidente procede quindi con le repliche.

L'azionista Pier Carlo DEPAOLI

invita il presidente a non cullarsi sulle vittorie;  
è dell'opinione che in JUVENTUS si debba guardare  
al futuro;

è preoccupato per quanto riguarda l'avvicendamento  
tecnico dell'allenatore, temendo si tratti di un  
addio;

ritiene deludente il trading dei calciatori;

è dell'avviso che in futuro JUVENTUS avrà bisogno  
di un aumento di capitale e che non basterà l'in-  
troito che arriverà dalla sponsorizzazione tecnica  
dell'ADIDAS;

vorrebbe conoscere qualcosa su CNH ed è convinto  
che tale società sia poco competitiva nei paesi e-  
mergenti dove peraltro i competitor sono inattacca-  
bili.

L'azionista Corrado RADAELLI

non è d'accordo che il presidente rimandi ad un al-  
tro momento le risposte, ritenendo questa la sede  
giusta, così da dare un indicazione agli azionisti  
su come votare;

ritiene che le domande da lui fatte siano sempli-  
ci, chiare e pertinenti al bilancio - forse solo  
un po' ampie - ma che meritino la giusta attenzio-

ne;

chiede al presidente di ripensarci e, in tal caso, lo ascolterà con interesse.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede venga dato atto a verbale che vi è disuguaglianza tra gli azionisti poiché, pur essendosi prenotato per primo, ha potuto effettuare la sua replica solo per ultimo;

dice che è assurdo che il presidente ignori i segnali di non credibilità che provengono dal mercato;

dichiara di aver sempre difeso il presidente da DELLA VALLE che lo attacca in quanto anello debole di una catena di potere che parte da David ROCKEFELLER e, passando da KISSINGER, arriva a MARCHIONNE, quest'ultimo scelto da GABETTI;

ritiene non credibile che il presidente non si renda conto di tutto ciò facendo finta di niente;

ritiene non credibile che FIAT impieghi 50 persone nella sede di Londra e si fermi lì; si tratta delle prime 50 persone che anticipano la chiusura della FIAT a Torino e in Italia, per quanto riguarda le strategie e i quartieri generali;

ritiene non credibile che FIAT faccia tutto ciò per risparmiare le imposte, lamentandosi del Gover-

no Italiano e di quello americano, e ricorda che mentre la pressione fiscale negli Stati Uniti è del 35%, in Inghilterra è del 20%;

ritiene non credibile il piano industriale di FCA, che la Borsa ha bocciato.

#### Il presidente

rispondendo agli intervenuti precisa che:

CNH INDUSTRIAL ha una posizione dominante nel settore agricolo: vende un trattore su quattro in tutto il mondo; gli investimenti fatti l'anno passato sono stati importanti proprio nelle aree del mondo definite BRIC: in India, in Argentina e soprattutto in Cina dove è stato fatto il più grande centro di ricerca esistente in questa nazione, per presidiare il mercato agricolo cinese, che nel tempo diventerà il più grande mercato agricolo del mondo; se ci si sofferma sull'attività dei veicoli commerciali, la presenza nei paesi dell'area BRIC è molto forte, la Società produce in unità più veicoli commerciali e camion in Cina che in tutto il resto del mondo; le presenze di mercato per CNH INDUSTRIAL sono molto forti e tale attività continuerà a svilupparsi sia nei mercati europei che in quelli americani e soprattutto nei paesi dell'area BRIC, dove vi è una base di partenza molto forte;

per quel che riguarda le domande a cui è già stata data risposta all'inizio della riunione, ritiene che l'azionista provveda a leggerle, mentre la Società è disposta successivamente agli approfondimenti sui dubbi che lo stesso potesse avere a riguardo;

in merito alle domande dell'azionista BAVA la sede appropriata è quella di FIAT e non quella di EXOR.

Il presidente passa quindi alla votazione della proposta di approvazione del bilancio separato al 31 dicembre 2013 e di distribuzione di dividendi.

Precisa che la votazione si farà mediante il sistema di televoto in base alle istruzioni che sono proiettate.

Fa poi presente che la votazione è aperta e che è quindi possibile premere il tasto:

- . F per il voto favorevole
- . C per il voto contrario
- . A per l'astensione.

Evidenzia che, dopo aver controllato sul display che il voto espresso sia corretto, occorre premere il tasto OK e verificare sempre sul display che il voto sia stato registrato.

Precisa inoltre che i delegati o i fiduciari che necessitano di esprimere voto differenziato sono

pregati di accedere al tavolo di voto assistito.

Al termine della votazione il presidente accerta che la proposta di approvazione del bilancio separato al 31 dicembre 2013 e di distribuzione di dividendi è approvata a maggioranza con:

voti favorevoli n. 170.941.131

voti contrari n. 53.603

voti astenuti n. 68.883

non hanno espresso il voto n. 16.208 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Quindi il presidente mette in votazione la proposta di promuovere l'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 del codice civile nei termini indicati dall'azionista BAVA.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede di poter leggere la sua proposta.

Il presidente

risponde negativamente.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede che sia dato atto a verbale che non sono consentite né l'illustrazione né la discussione

della sua proposta.

Il presidente

fa presente che tutti hanno potuto leggerla sui mezzi con cui è stata precedentemente diffusa dall'azionista.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede nuovamente al presidente di consentirgli la lettura della sua proposta e di non andare contro la legge.

Il presidente

precisa di non andare contro la legge.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

ritiene che il presidente si comporti come MARCHIONNE nell'assemblea FIAT, quando esso azionista è stato fatto espellere dallo stesso presidente.

Il presidente

continua precisando che la votazione si farà mediante il sistema di televoto in base alle istruzioni che sono proiettate.

Precisa inoltre che la votazione è aperta e che è quindi possibile premere il tasto:

. F per il voto favorevole all'azione di responsabilità

. C per il voto contrario all'azione di responsabilità

. A per l'astensione.

Evidenzia che, dopo aver controllato sul display che il voto espresso sia corretto, occorre premere il tasto OK e verificare sempre sul display che il voto sia stato registrato.

Precisa inoltre che i delegati o i fiduciari che necessitano di esprimere voto differenziato sono pregati di accedere al tavolo di voto assistito.

Al termine della votazione il presidente accerta che la proposta di promuovere l'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 del codice civile è respinta a maggioranza con:

voti contrari n. 170.998.480

voti favorevoli n. 3.033

voti astenuti n. 12.034

non hanno espresso il voto n. 66.248 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Sul punto

2) Remunerazione e azioni proprie:

a) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/98.

b) Deliberazioni in materia di acquisto e di disposizione di azioni proprie,

il presidente precisa che, per quanto riguarda la relazione sulla remunerazione, la stessa è riportata nella relazione illustrativa del consiglio di amministrazione che è stata distribuita ai presenti (allegato "B").

Sottolinea poi che la Prima Sezione della relazione sulla remunerazione fornisce le informazioni riguardanti la politica di EXOR S.p.A. in materia di remunerazione, come approvata dal consiglio di amministrazione - su proposta del comitato remunerazioni e nomine - in data 6 aprile 2012, non essendo intervenute nel corso dell'esercizio 2013 circostanze che abbiano reso opportuna una modifica della politica in materia di remunerazione già approvata dal consiglio di amministrazione.

Fa poi presente che, come precisato nella citata relazione illustrativa, l'assemblea è chiamata, ai sensi dell'articolo 123 ter del Decreto Legislativo 58/98, ad esprimere il proprio voto non vincolante in merito alla politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione ed alle procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione.

Per quanto riguarda le azioni proprie, fa presente che viene proposto, in sintesi, di autorizzare l'acquisto, anche tramite società controllate e per i prossimi 18 mesi, di azioni EXOR per un numero massimo tale da non eccedere il limite di legge ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 10% e non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione oppure, nel caso di offerta pubblica di acquisto o scambio, l'annuncio al pubblico nonché a disporre, anche tramite società controllate, delle azioni proprie, considerando correlativamente revocata, a far tempo dalla data odierna e per la parte non utilizzata, la delibera di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie adottata dall'assemblea del 30 maggio 2013, il tutto nei termini riportati nella citata relazione illustrativa del consiglio di amministrazione.

Quindi il presidente dichiara aperta la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno ricordando che gli interventi dovranno essere concisi e pertinenti, restando comunque entro il tempo massimo di 5 minuti, nei quali come già precisato do-

vranno essere comprese anche eventuali dichiarazioni di voto, e di 2 minuti per le repliche alle risposte fornite.

Fa presente che al termine del tempo massimo, come già precisato, gli interventi e le repliche saranno considerati terminati, il microfono verrà disattivato e la parola passerà automaticamente all'azionista successivo e precisa che un breve segnale acustico evidenzierà che manca 1 minuto alla scadenza del termine.

Una sintesi viene qui di seguito riportata.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

dice di sentirsi Lazzaro rispetto agli emolumenti percepiti dagli amministratori che, per lui, rappresentano tanti ricchi Epuloni;

ritiene opportuna una riflessione sugli stipendi di 1 milione e 600 mila euro del presidente e di complessivi 11 milioni, compreso lo stipendio percepito in FIAT, di MARCHIONNE;

si domanda come si possano percepire 11 milioni senza neppure redigere un piano industriale che evidenzi il tasso di rendimento interno dell'investimento e il tasso medio di indebitamento;

lamenta l'assenza di dati previsionali all'interno dei piani industriali, sostenendo altresì che quan-

do le previsioni sono sbagliate la colpa è degli altri mentre quando sono corrette il merito è degli amministratori;

ritiene che la pratica di togliere la parola agli azionisti denoti molta arroganza, affermando che gli azionisti hanno un solo diritto che è quello di parlare e che anche se dicono cose che non piacciono si ha il dovere di ascoltarli, anche perché gli amministratori sono lautamente pagati per farlo;

ricorda che negli Stati Uniti ci sono state delle discussioni acerrime contro l'Obamacare, con dibattiti durati anche 25 ore, mentre nell'odierna assemblea non vengono concessi neppure 25 minuti;

è convinto che non si sia in grado di fare una politica sindacale corretta e cita l'esempio della FERRARI, i cui dipendenti hanno ricevuto un bonus di circa 4 mila euro ciascuno, mentre in FIAT si continua a bistrattare e ghettizzare gli operai;

dice che non si è capaci neppure di discutere con il segretario della FIOM LANDINI;

è dell'avviso che, più che pensare alla produttività, occorrerebbe puntare alla responsabilizzazione dei dipendenti, dar loro dei risultati e un potere consultivo all'interno dei consigli di ammini-

strazione;

ritiene che quando in un Paese ci sono 10 persone che raggruppano il 10% della ricchezza di quello stesso Paese, sia davvero scandaloso proporre certi emolumenti, specie in assenza di risultati che comunque non vanno nella direzione giusta per lo sviluppo della FIAT;

ribadisce che la FIAT ha dato molto al Paese in termini occupazionali e ha ricevuto altrettanto da parte degli italiani in termini di contributi pubblici;

afferma che il titolo non è così vantaggioso nell'aumento di prezzo e ciò sarebbe dimostrato dal fatto che molte stock option, proposte come remunerazione, non sono state neppure ritirate; questo dimostrerebbe altresì che il management non ha lavorato così bene come ritiene di aver fatto;

ricorda che in FIAT si è passati alle stock grant e si chiede come mai non siano ancora state proposte in EXOR.

Esaurito il tempo a disposizione, l'azionista BAVA prosegue il suo intervento a microfono spento.

L'azionista Corrado RADAELLI

precisa che la legge impone il costante rinnovo della condivisione della maggioranza dei soci al-

l'impiego del denaro societario per acquistare azioni proprie;

considera che lo scopo e l'iter della gestione di detta finalità permetta di scrivere numerosi articoli, libri e trattati, e tutti più che apprezzabili;

ritiene più intelligente impiegare la ricchezza comunque disponibile in diverso modo;

fa presente che CHRYSLER possiede circa cinquanta stabilimenti negli Stati Uniti e che alcuni di questi abbiano costi di produzione elevati per due ragioni: da un lato perché tecnicamente superati e dall'altro perché la nazione perde costantemente, se non punti, certamente "virgole" ogni anno;

considera che tutto ciò aumenti la necessità di rinnovare gli stabilimenti per contenere i costi di produzione e che il continuo aggiornamento permetterebbe ritorni salutari per il valore del titolo.

#### Il presidente

precisa che l'azionista Marco Geremia Carlo BAVA ha fatto un intervento che non è di pertinenza dell'assemblea EXOR;

all'azionista Corrado RADAELLI risponde che le risorse che sono state utilizzate fino ad oggi per i

*buy-back* si sono dimostrate un modo efficiente di utilizzare il capitale, in modo tale da fare una gestione coerente con i ritorni che si possono dare agli azionisti.

Il presidente procede quindi con le repliche.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede al presidente, visto il suo atteggiamento, se crede in Dio, ritenendo che lo stesso stia sottovalutando le persone non a livello di reddito ma a livello di esseri umani;

evidenzia di continuare a chiedere al presidente degli impegni specifici, senza però ottenere alcun risultato;

lamenta che il presidente non voglia parlare di FIAT, pur avendo scelto di svolgere l'assemblea in casa FIAT;

precisa di aver auspicato che la scelta di svolgere l'assemblea in casa FIAT fosse stata fatta per dare un segnale ai mercati internazionali e agli azionisti e che ciò dimostrasse la volontà di dare più umanità al Gruppo, cosa che nel bene o nel male faceva l'avvocato AGNELLI;

ritiene il presidente un automa che continua ad eludere le domande, evidenziando come non sia possibile continuare indefinitamente con tale atteggiamento.

mento; gli ricorda che non ha più l'età di quando è entrato a far parte del consiglio di amministrazione FIAT e che il mondo reale non è quello "dorato e infiocchettato" che ha vissuto da allora; è del parere che sicuramente gli anni vissuti con la madre sono stati diversi.

#### Il presidente

in relazione ad una precedente domanda dell'azionista Corrado RADAELLI, fa presente che la Società ha investito in azioni proprie per un controvalore complessivo di 344 milioni di euro; attualmente le azioni proprie valgono 668 milioni di euro e il costo unitario medio è di 14,41 euro; tali operazioni di buy-back sono state molto convenienti per gli azionisti.

Nessun altro chiedendo la parola, il presidente dichiara chiusa la discussione e passa alle votazioni precisando che:

- la prima riguarderà la relazione sulla remunerazione
- la seconda riguarderà le azioni proprie.

Fa poi presente che per tali votazioni si procederà come per le precedenti mediante il sistema di televoto in base alle istruzioni che saranno proiettate.

Mette quindi in votazione la politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e le procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione, di cui alla prima sezione della relazione sulla remunerazione.

Fa poi presente che la votazione è aperta e che quindi possibile premere il tasto:

- . F per il voto favorevole
- . C per il voto contrario
- . A per l'astensione.

Evidenzia che, dopo aver controllato sul display che il voto espresso sia corretto, occorre premere il tasto OK e verificare sempre sul display che il voto sia stato registrato.

Precisa inoltre che i delegati o i fiduciari che necessitano di esprimere voto differenziato sono pregati di accedere al tavolo di voto assistito.

Al termine della votazione il presidente accerta che la politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e le procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione, di cui alla prima sezione della relazione sulla remunerazione, è approvata a maggioranza con:

voti favorevoli n. 162.157.253

voti contrari n. 8.853.656

voti astenuti n. 68.036

non hanno espresso il voto n. 2.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Mette poi in votazione la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie contenuta nella relazione illustrativa del consiglio di amministrazione precisando che la votazione è aperta e che è quindi possibile premere il tasto:

- . F per il voto favorevole
- . C per il voto contrario
- . A per l'astensione.

Come in precedenza:

- dopo aver controllato sul display che il voto espresso sia corretto, occorre premere il tasto OK e verificare sempre sul display che il voto sia stato registrato,
- i delegati o i fiduciari che necessitano di esprimere voto differenziato devono accedere al ta-

volò di voto assistito.

Al termine della votazione il presidente accerta che la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie contenuta nella relazione illustrativa del consiglio di amministrazione è approvata a maggioranza con:

voti favorevoli n. 155.341.719

voti contrari n. 15.689.740

voti astenuti n. 47.486

non hanno espresso il voto n. 2.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "C").

Prima di concludere l'assemblea, il presidente desidera ricordare suo zio Umberto AGNELLI, scomparso 10 anni fa, il 26 maggio 2004.

Fa poi presente che, come si ricorderà, lo stesso era stato presidente dell'IFIL per tanti anni e proprio a lui vorrebbe dedicare un pensiero in questa assemblea.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

propone un momento di raccoglimento.

I presenti, in piedi, osservano un momento di rac-

coglimento.

Quindi il presidente, null'altro essendovi all'ordine del giorno da deliberare, scioglie l'assemblea alle ore 11,50 circa, invitando i presenti a visitare lo stabilimento.

Si allegano al presente verbale, per farne parte integrante e sostanziale:

. sotto la lettera "A" le slide esposte e commentate dal presidente e dal chief financial officer Enrico VELLANO,

. sotto la lettera "B" la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno,

. sotto la lettera "C" l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle rispettive azioni, nel quale sono evidenziati, per le singole votazioni, coloro che risultano avere espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato.

Il presidente

Il segretario

Firmato

Firmato

(ing. John Philip ELKANN)

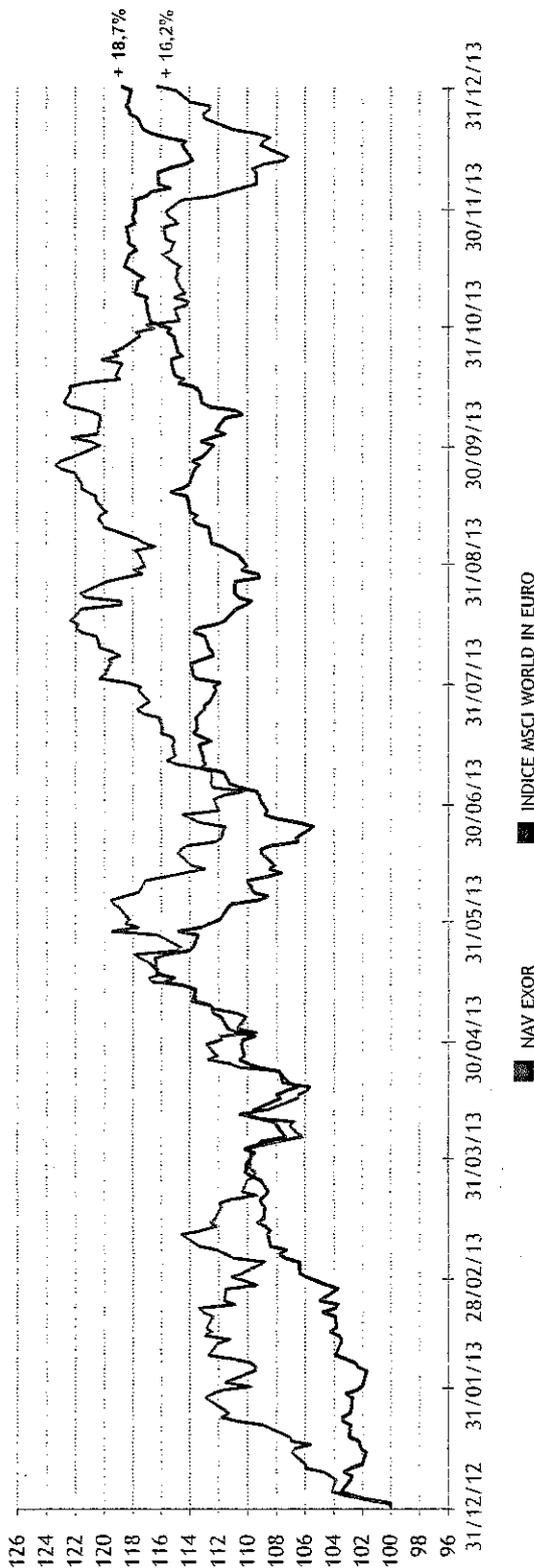
(dott. Ettore MORONE)

**1.  
BILANCIO  
AL 31 DICEMBRE 2013  
E DELIBERAZIONI  
RELATIVE**

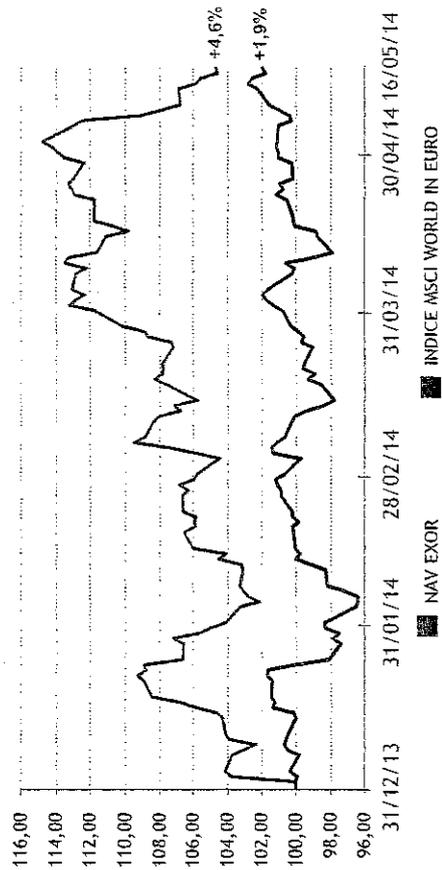
**EXOR**

# NET ASSET VALUE EVOLUTION

## EVOLUZIONE NEL 2013



## EVOLUZIONE NEL 2014



## VARIAZIONE DEL NAV EXOR VS. INDICE MSCI WORLD IN EURO

ANNO	VARIAZIONE PERCENTUALE ANNUA		
	1-EXOR NAV	2-INDICE MSCI	DELTA (1-2)
2009	93,3	37,8	55,5
2010	45,8	17,2	28,6
2011	(24,4)	(4,5)	(19,9)
2012	20,6	11,4	9,2
2013	16,2	18,7	(2,5)
2014 YTD	4,6	1,9	2,7

RITORNO MEDIO ANNUO 24,4 15,1 9,3

Nota: per il 2009 i dati iniziano dal 1° marzo, data antecedente il primo giorno di quotazione di EXOR alla Borsa Italiana; per il 2014 sino al 16 maggio

**EXOR**

# COMPOSIZIONE DEL NAV AL 16 MAGGIO 2014

	<u>16 MAGGIO 2014</u>	<u>31 DICEMBRE 2013</u>
	€ ML	€ ML
INVESTIMENTI	6.744	6.445
	62,1%	62,5%
	2.868	3.036
	26,4%	29,4%
	2.690	2.227
	24,8%	21,6%
DI CUI		
	586	582
	5,4%	5,6%
	231	225
	2,1%	2,2%
	646	663
	6,0%	6,4%
	2.796	2.572
	25,8%	25,0%
INVESTIMENTI FINANZIARI	668	633
	6,1%	6,1%
CASSA ED EQUIVALENTI <sup>(a)</sup>	<b>10.854</b>	<b>10.313</b>
	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
AZIONI PROPRIE	(1.420)	(1.291)
VALORE TOTALE DEGLI ATTIVI (GAV)	(170)	(170)
DEBITO LORDO	<b>9.264</b>	<b>8.852</b>
COSTI ORDINARI DI STRUTTURA		
NET ASSET VALUE (NAV) <sup>(b)</sup>		

(a) Per i dati al 16 maggio 2014 si è stimata una PFN al 30 aprile 2014 (include i ratei sugli interessi)

(b) Costi di struttura ordinari moltiplicati per 10 anni al netto dell'effetto fiscale

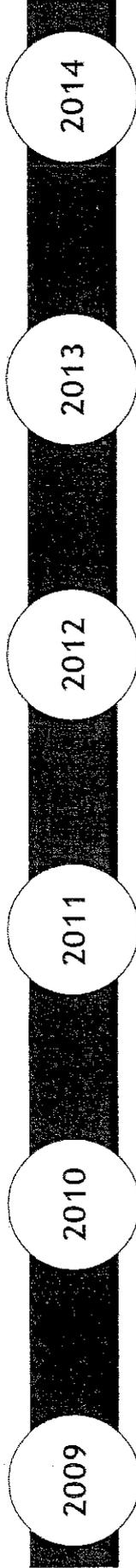
# GESTIONE ATTIVA DEGLI INVESTIMENTI

## DISINVESTIMENTI

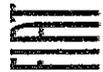
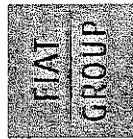
INTESI | SINIPIOLO



## NUOVI INVESTIMENTI



## ATTIVITÀ



- EVOLUZIONE DEL GRUPPO FIAT
- CESSIONE DI SGS
- RIDUZIONE DEGLI INVESTIMENTI MINORI
- INCREMENTO DEGLI INVESTIMENTI FINANZIARI
- BUYBACK OPPORTUNISTICO



# GESTIONE ATTIVA DEL DEBITO

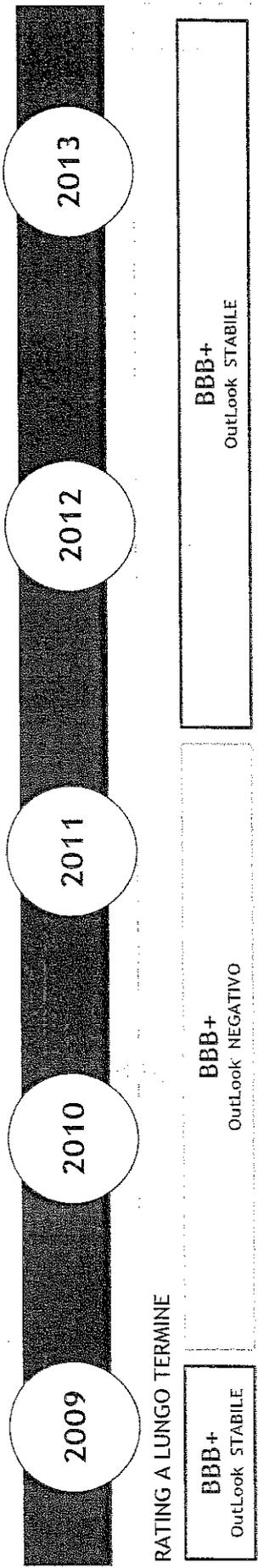
LINEE DI CREDITO DISPONIBILI (€ ML)	910	850	690	530	425
SCADENZA MEDIA (ANNI)	2,4	1,5	2,9	3,3	2,9

DEBITO A BREVE TERMINE  
 BOND/PP  
 DEBITO BANCARIO A LUNGO TERMINE

EMMISSIONE €83ML PP SCADENZA 2031 (TASSO FISSO 6,012%)

EMMISSIONE €100ML PP SCADENZA 2025 (CEDOLA 5,25%)  
 EMMISSIONE €150ML PP SCADENZA 2019 (CEDOLA 4,75%)

RIACQUISTO €60ML BOND 2017  
 EMISSIONE €200ML PP SCADENZA 2020 (CEDOLA 3,375%)

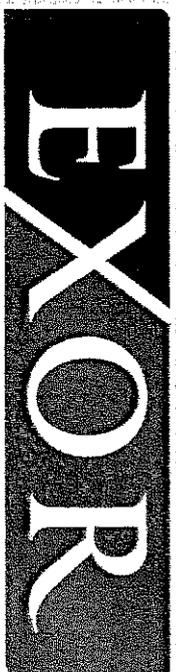


- MODIFICATE LE FONTI DI FINANZIAMENTO
- BILANCIATI GLI AMMONTARI E LE SCADENZE
- MANTENUTO IL RATING INVESTMENT GRADE

Dati al 31 Dicembre



**EXOR  
RISULTATI 2013**



# SINTESI DEI RISULTATI

€ MILIONI

RISULTATI CONSOLIDATI	2013	2012 <sup>(a)</sup>	VARIAZIONI
UTILE ATTRIBUIBILE AI SOCI DELLA CONTROLLANTE	2.084,5	298,3	1.786,2
CAPITALE EMESSO E RISERVE ATTRIBUIBILI AI SOCI DELLA CONTROLLANTE	6.947,4	6.168,8	778,6
CAPITALE EMESSO E RISERVE ATTRIBUIBILI AI TERZI	13.989,0	10.333,0	3.656,0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL "SISTEMA HOLDINGS"	1.281,2	(525,9)	1.807,1
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA DEL GRUPPO	(6.013,0)	(7.418,0)	1.405,0
<b>RISULTATI EXOR S.P.A.</b>			
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	92,7	150,5	(57,8)
PATRIMONIO NETTO	3.434,0	3.519,6	(85,6)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(474,2)	(718,9)	244,7

(a) A seguito dell'applicazione dal 1/1/2013, in modo retrospettivo, dell'emendamento allo IAS 19 - Benefici ai dipendenti, i dati economici e patrimoniali del 2012, presentati a fini comparativi, sono stati rideterminati

**EXOR**

# EXOR S.p.A. CONTO ECONOMICO

€ MILIONI

	2013	2012	VARIAZIONI
DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI	102,8 (a)	82,8	20,0
PLUSVALENZE (MINUSVALENZE) SU CESSIONI E SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	82,2	135,9	(53,7)
ONERI FINANZIARI NETTI	(60,3) (b)	(48,5)	(11,8)
SPESE GENERALI NETTE RICORRENTI	(22,8)	(19,1)	(3,7)
ALTRI PROVENTI (ONERI) E SPESE GENERALI, NON RICORRENTI	(1,9)	0,4	(2,3)
IVA INDETRAIBILE E ALTRE IMPOSTE INDIRETTE	(1,6)	(1,5)	(0,1)
IMPOSTE	(5,7)	0,5	(6,2)
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>92,7</b>	<b>150,5</b>	<b>(57,8)</b>

(a) Di cui : € 82,6 ml da CNH Industrial, € 20,0 ml da EXOR S.A. e € 0,2 da altre minori

(b) € 28,5 ml (€ 48,2 ml nel 2012) per interessi attivi e altri proventi finanziari, - € 88,7 ml (- € 87,0 ml nel 2012) per interessi passivi e altri oneri finanziari e -€ 0,2 ml (-€ 10,3 ml nel 2012) per allineamenti a fair value di attività finanziarie

# EXOR S.p.A. STATO PATRIMONIALE

€ MILIONI

	2013		2012		VARIAZIONI
	31 DICEMBRE	31 DICEMBRE	31 DICEMBRE	31 DICEMBRE	
PARTECIPAZIONI E ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE DISPONIBILI PER LA VENDITA	3.930,8	3.930,8	4.252,6	4.252,6	(321,8)
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI	94,2	94,2	125,4	125,4	(31,2)
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI	703,7 (a)	703,7 (a)	519,9	519,9	183,8
CREDITI VERSO L'ERARIO	6,0	6,0	4,5	4,5	1,5
ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI	1,2	1,2	1,4	1,4	(0,2)
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.735,9</b>	<b>4.735,9</b>	<b>4.903,8</b>	<b>4.903,8</b>	<b>(167,9)</b>
CAPITALE E RISERVE	3.778,1	3.778,1	3.758,6	3.758,6	19,5
AZIONI PROPRIE	(344,1)	(344,1)	(239,0)	(239,0)	(105,1)
PATRIMONIO NETTO	3.434,0	3.434,0	3.519,6	3.519,6	(85,6)
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	1.228,5	1.228,5	1.104,5	1.104,5	124,0
DEBITI VERSO BANCHE CORRENTI E NON CORRENTI	0,0	0,0	200,0	200,0	(200,0)
ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI	33,7	33,7	45,3	45,3	(11,6)
FONDI E ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI	39,7	39,7	34,4	34,4	5,3
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.735,9</b>	<b>4.735,9</b>	<b>4.903,8</b>	<b>4.903,8</b>	<b>(167,9)</b>

(a) Di cui disponibilità liquide € 585,7 ml ( € 338,5 ml al 31 dicembre 2012)

# EXOR S.p.A. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

€ MILIONI

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 31 DICEMBRE 2012	(718,9)
DIVIDENDI DA PARTECIPATE	102,8 (a)
ACQUISTO AZIONI PROPRIE	(105,1)
CESSIONE THE BLACK ANT VALUE FUND	387,3
PROVENTI (ONERI) FINANZIARI NETTI	(61,2)
SPESE GENERALI NETTE (RICORRENTI E NON RICORRENTI)	(20,1)
DIVIDENDI DISTRIBUITI DA EXOR S.P.A.	(78,5)
ALTRE VARIAZIONI	19,5 (b)
<b>VARIAZIONE NETTA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>244,7</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 31 DICEMBRE 2013</b>	<b>(474,2)</b>

(a) CNH Industrial € 82,6 ml, EXOR S.A. € 20,0 ml e altri € 0,2 ml

(b) Di cui € 26,6 ml per valorizzazione contratti Interest Rate Swap, - € 7,8 ml per imposte e tasse e altre variazioni nette per € 0,7 ml

# CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO REDATTO IN FORMA SINTETICA

€ MILIONI

	2013	2012 <sup>(a)</sup>	VARIAZIONI
QUOTA NEL RISULTATO DELLE PARTECIPATE VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	554,1	290,0	264,1
DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI	61,7	72,0	(10,3)
PLUSVALENZE (MINUSVALENZE) SU CESSIONI DI PARTECIPAZIONI E SVALUTAZIONI, NETTE	1.528,2	7,8	1.520,4
PROVENTI (ONERI) FINANZIARI NETTI	(30,2) <sup>(b)</sup>	(42,2) <sup>(b)</sup>	12,0
SPESE GENERALI NETTE RICORRENTI	(26,0)	(24,5)	(1,5)
ALTRI (ONERI) PROVENTI E SPESE GENERALI NON RICORRENTI	(3,6)	(2,5)	(1,1)
IMPOSTE SUL REDDITO E IMPOSTE E TASSE INDIRETTE	0,3	(2,3)	2,6
<b>UTILE (PERDITA) CONSOLIDATA ATTRIBUIBILE AI SOCI DELLA CONTROLLANTE</b>	<b>2.084,5</b>	<b>298,3</b>	<b>1.786,2</b>

(a) A seguito dell'applicazione dal 1/1/2013, in modo retrospettivo, dell'emendamento allo IAS 19 - Benefici ai dipendenti, i dati del 2012, presentati a fini comparativi, sono stati rideterminati

(b) € 56,4 ml (€ 44,7 ml nel 2012) per interessi attivi e altri proventi finanziari, - € 94,4 ml (- € 100,9 ml nel 2012) per interessi passivi e altri oneri finanziari e € 7,8 ml (€ 14,0 ml nel 2012) per allineamenti a fair value di attività finanziarie

# STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO REDATTO IN FORMA SINTETICA

€ MILIONI

	2013		2012 <sup>(a)</sup>		VARIAZIONI
	31 DICEMBRE	31 DICEMBRE	31 DICEMBRE	31 DICEMBRE	
PARTICIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	4.809,9	4.009,7	4.009,7	800,2	
PARTICIPAZIONI VALUTATE AL FAIR VALUE	367,8	2.236,3	2.236,3	(1.868,5)	
ALTRI INVESTIMENTI	572,9	544,4	544,4	28,5	
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE	10,9	15,6	15,6	(4,7)	
ALTRE ATTIVITÀ MATERIALI E IMMATERIALI	0,2	0,3	0,3	(0,1)	
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI	5.761,7	6.806,3	6.806,3	(1.044,6)	
ATTIVITÀ FINANZIARIE E DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	2.488,0	752,0	752,0	1.736,0	
CREDITI VERSO L'ERARIO E ALTRI CREDITI	7,5	5,8	5,8	1,7	
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI	2.495,5	757,8	757,8	1.737,7	
ATTIVITÀ NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA	0,0	7,4	7,4	(7,4)	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.257,2</b>	<b>7.571,5</b>	<b>7.571,5</b>	<b>685,7</b>	
CAPITALE EMESSO E RISERVE ATTRIBUIBILI AI SOCI DELLA CONTROLLANTE	6.947,4	6.168,8	6.168,8	778,6	
PRESTITI OBBLIGAZIONARI E ALTRI DEBITI FINANZIARI	1.199,9	1.279,5	1.279,5	(79,6)	
FONDI E ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI	9,6	8,8	8,8	0,8	
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI	1.209,5	1.288,3	1.288,3	(78,8)	
PRESTITI OBBLIGAZIONARI, DEBITI VS. BANCHE E ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE	90,8 <sup>(b)</sup>	108,5	108,5	(17,7)	
ALTRI DEBITI E FONDI RISCHI	9,5	5,9	5,9	3,6	
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI	100,3	114,4	114,4	(14,1)	
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.257,2</b>	<b>7.571,5</b>	<b>7.571,5</b>	<b>685,7</b>	

(a) A seguito dell'applicazione dal 1/1/2013, in modo retrospettivo, dell'emendamento allo IAS 19 - Benefici ai dipendenti, i dati al 31/12/2012, presentati a fini comparativi, sono stati rideterminati

(b) Di cui € 28,5 ml verso Almacantar S.A. (€ 38,3 ml al 31 dicembre 2012)

**EXOR**

# POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL SISTEMA HOLDINGS

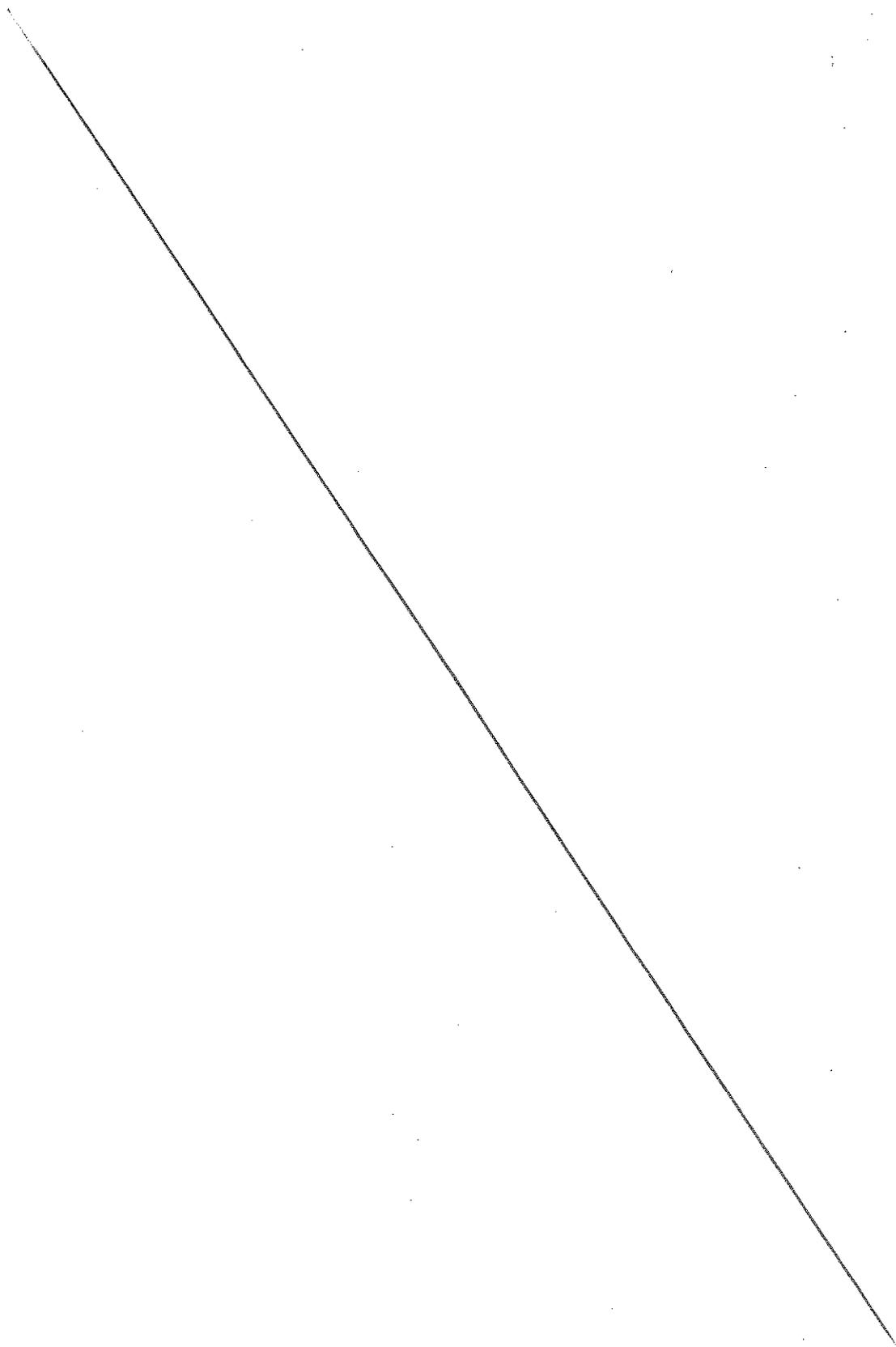
€ MILIONI	
	<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA DEL SISTEMA HOLDINGS AL 31 DICEMBRE 2012 (525,9)</b>
INVESTIMENTI IN ATTIVITÀ FINANZIARIE E AZIONI PROPRIE	(287,9)(a)
CESSIONI	2.070,7 (b)
DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI (€ 146,3 ML) <sup>(c)</sup> E RIMBORSI DI RISERVE (€ 4,6 ML)	150,9
DIVIDENDI DISTRIBUITI DA EXOR S.P.A.	(78,5)
ONERI FINANZIARI NETTI	(49,0)
SPESE GENERALI NETTE	(21,3)
ALTRE VARIAZIONI NETTE	22,2 (d)
<b>VARIAZIONE NETTA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.807,1</b>
	<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA DEL SISTEMA HOLDINGS AL 31 DICEMBRE 2013 1.281,2</b>

(a) Di cui € 105,1 ml in azioni proprie, € 57,9 ml in Almacantar e € 124,9 ml in altri investimenti in società quotate e fondi di investimento

(b) SGS € 2.003,7 ml, Noco B € 38,8 ml, Black Ant Value Fund € 16,2 ml e altre € 12,0 ml

(c) CNH Industrial € 82,6 ml, SGS € 55,7 ml, Banca Leonardo € 2,3 ml, The Economist Group € 2,3 ml, C&W Group € 2,0 ml e altri € 1,4 ml

(d) Di cui € 26.6 ml valorizzazione contratti di Interest Rate Swap e € 9,2 ml per rimborso della ritenuta fiscale sui dividendi incassati da SGS



Relazione illustrativa del consiglio di amministrazione**REMUNERAZIONI E AZIONI PROPRIE****a) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/98.**

Signori Azionisti,

la presente Assemblea è chiamata, ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/98, ad esprimere il proprio voto non vincolante in merito alla politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione ed alle procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione.

Si riporta di seguito la Relazione sulla remunerazione, redatta in conformità alle disposizioni dell'art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e dell'art. 84-*quater* del Regolamento Consob 14 maggio 1999 n. 11971, ricordando che, in conformità alla normativa vigente, solo la Sezione I è oggetto del voto consultivo dell'Assemblea.

**RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE****PREMESSA**

La presente relazione sulla remunerazione è redatta ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo 58/1998 ("TUF"), nonché in conformità all'art. 6 del Codice di Autodisciplina per le società quotate di Borsa Italiana S.p.A.

La Sezione I della relazione fornisce al mercato le informazioni riguardanti la politica di EXOR S.p.A. ("EXOR" o la "Società") in materia di remunerazione, come approvata dal Consiglio di Amministrazione - su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine - in data 6 aprile 2012, a seguito dell'entrata in vigore delle disposizioni regolamentari di Consob per l'attuazione dell'art. 123-ter TUF.

Tale politica delle remunerazioni tiene conto dei particolari assetti proprietari della Società e della struttura organizzativa della stessa, più precisamente:

- del fatto che il Presidente e Amministratore Delegato sia uno degli azionisti di riferimento di EXOR, attraverso la Giovanni Agnelli e C. S.a.p.az. che detiene il 51,39% del capitale sociale di quest'ultima;
- dell'assenza, in EXOR, di dirigenti con responsabilità strategiche (così come definiti dalle disposizioni regolamentari) ad eccezione dei Consiglieri di Amministrazione (in particolare, dell'Ing. John Elkann che ricopre la carica di Presidente e Amministratore Delegato della Società) e dei Sindaci, nonché dell'assenza di direttori generali;
- della struttura organizzativa che, a seguito delle modifiche intervenute nel corso degli anni, risulta particolarmente snella e flessibile.

La politica delle remunerazioni potrà essere oggetto di revisione o aggiornamento da parte del Consiglio di Amministrazione in conseguenza di variazioni della struttura o degli assetti proprietari sopra menzionati, nonché di qualsiasi altra circostanza che lo renda opportuno alla luce delle periodiche valutazioni del Comitato Remunerazioni e Nomine circa l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione di tale politica.

I principi della politica di remunerazione, e la politica di remunerazione di seguito riportati e descritti, confermano quanto approvato dal Consiglio di Amministrazione - su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine - in data 6 aprile 2012, non essendo intervenute nel corso dell'esercizio 2013 circostanze che abbiano reso opportuna una modifica della politica in materia di remunerazione già approvata dal Consiglio di Amministrazione.

La Sezione II della relazione fornisce una rappresentazione delle singole voci che compongono le remunerazioni degli Amministratori e dei Sindaci della Società, nonché un'analitica rappresentazione dei compensi corrisposti a tali soggetti nell'esercizio 2013, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, dalla Società e dalle società da quest'ultima controllate, nonché dalle società collegate.

## SEZIONE I

### 1. Organi coinvolti nell'adozione e attuazione della politica delle remunerazioni

La definizione della politica delle remunerazioni in EXOR è affidata al Consiglio di Amministrazione che si avvale dell'attività consultiva e propositiva del Comitato Remunerazioni e Nomine all'uopo costituito. Al Comitato Remunerazioni e Nomine sono in particolare attribuiti i seguenti compiti:

- a) formulare proposte al Consiglio di Amministrazione in merito ai piani di retribuzione dell'Amministratore Delegato e degli Amministratori che ricoprono particolari cariche;
- b) proporre al Consiglio di Amministrazione i candidati alla carica di Amministratore nel caso previsto dall'art. 2386, primo comma, del codice civile, qualora occorra sostituire un Amministratore indipendente;
- c) proporre al Consiglio di Amministrazione i candidati alla carica di Amministratore indipendente da sottoporre all'Assemblea della Società, tenendo conto di eventuali segnalazioni pervenute dagli azionisti;
- d) formulare pareri al Consiglio di Amministrazione in merito alla dimensione, composizione del Consiglio stesso nonché, eventualmente, in merito alle figure professionali la cui presenza all'interno del Consiglio sia ritenuta opportuna;
- e) valutare periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica delle remunerazioni, nonché formulare al Consiglio di Amministrazione proposte di modifica della stessa.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione del 12 novembre 2010 ha individuato, per le sole operazioni di minore rilevanza in materia di remunerazioni e compensi degli Amministratori, il Comitato Remunerazioni e Nomine quale comitato competente per le operazioni con parti correlate.

Il Comitato Remunerazioni e Nomine è dotato di un proprio regolamento; esso si riunisce ogni qualvolta lo ritenga opportuno e ogni decisione è adottata con il voto favorevole della maggioranza assoluta dei suoi componenti. Alle riunioni del Comitato Remunerazioni e Nomine è invitato a partecipare il Presidente del Collegio Sindacale. Le riunioni del Comitato Remunerazioni e Nomine sono oggetto di verbalizzazione.

Il Comitato Remunerazioni e Nomine è attualmente composto dai seguenti Amministratori: Victor Bischoff – Presidente (Amministratore indipendente), Giuseppina Capaldo (Amministratore indipendente) e Mina Gerwin (Amministratore indipendente).

Il Comitato Remunerazioni e Nomine si è riunito 1 volta nel corso del 2013 e 1 volta nel 2014.

Quanto alle competenze del Consiglio di Amministrazione in materia di remunerazioni, esso delibera con riferimento a: (i) la ripartizione del compenso stabilito per gli Amministratori dall'Assemblea (ove non vi abbia già provveduto la stessa), nonché la corresponsione di compensi ai sensi dell'art. 2389 del codice civile; (ii) i piani di incentivazione da sottoporre all'Assemblea ai sensi dell'art. 114-*bis* TUF; (iii) l'attuazione ed esecuzione dei piani di incentivazione deliberati dall'Assemblea; (iv) la costituzione e le competenze del Comitato Remunerazione e Nomine; (v) la presentazione all'Assemblea della politica delle remunerazioni ai sensi dell'art. 123-*ter* TUF.

Per la predisposizione della politica delle remunerazioni la Società non si è avvalsa di alcun esperto indipendente, né ha fatto riferimento a politiche retributive di altre società.

## 2. Finalità e principi della politica delle remunerazioni

La remunerazione degli Amministratori è stabilita in misura sufficiente ad attrarre, trattenere e motivare persone dotate delle qualità professionali richieste per gestire con successo la Società.

Al fine di raggiungere gli obiettivi sopra indicati, la politica delle remunerazioni è definita tenendo conto:

- delle *best practice* in materia di remunerazione (a partire dal Codice di Autodisciplina); e
- delle esigenze di sostenibilità della remunerazione e allineamento degli interessi del *management* a quelli di medio-lungo termine degli Azionisti;

il tutto - come evidenziato in Premessa - alla luce delle specifiche caratteristiche della Società quanto, in particolare, ad assetti proprietari e struttura organizzativa.

La politica delle remunerazioni è definita in coerenza con la politica di gestione dei rischi e il sistema di controllo interno della Società.

La politica di remunerazione conferma, sia in termini di principi che di leve e meccanismi retributivi, l'impostazione applicata con risultati soddisfacenti nel corso degli esercizi precedenti.

## 3. Composizione della remunerazione degli Amministratori

La politica delle remunerazioni prevede che agli Amministratori sia corrisposto solamente:

- (i) un compenso fisso annuo determinato dall'Assemblea degli Azionisti, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile, così come ripartito dalla stessa o dal Consiglio di Amministrazione;
- (ii) un eventuale compenso aggiuntivo legato alla partecipazione a comitati interni al Consiglio di Amministrazione<sup>1</sup>;
- (iii) un eventuale compenso aggiuntivo connesso alle cariche esecutive a vario titolo ricoperte nell'ambito del Consiglio e deliberato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile.

La remunerazione di tutti gli Amministratori, inclusi quelli esecutivi o investiti di particolari cariche nell'ambito della Società (ed in primis il Presidente e Amministratore Delegato), non è legata a specifici obiettivi di *performance*.

La remunerazione del Presidente e Amministratore Delegato è in parte legata all'andamento economico complessivo della Società, come riflesso nell'andamento dei corsi azionari, essendo egli beneficiario del Piano di Stock Option 2008-2019. Tale piano, in particolare, è stato approvato dall'Assemblea degli Azionisti di IFIL S.p.A. del 13 maggio 2008 e, a seguito della fusione per incorporazione di IFIL S.p.A. in IFI S.p.A. (ora EXOR), è proseguito nella Società. Beneficiari del Piano di Stock Option 2008-2019 sono, oltre al Presidente e Amministratore Delegato, i dipendenti di EXOR o di società da essa controllate (non qualificati come dirigenti con responsabilità strategiche) che occupano posizioni di rilievo nell'impresa e che la Società ha cercato di fidelizzare, nonché di coinvolgere nel perseguimento dei risultati di andamento gestionale di EXOR e del suo gruppo, correlandone le incentivazioni economiche al valore della Società per gli azionisti nel medio-lungo periodo. I diritti d'opzione assegnati maturano, e diventano per l'effetto esercitabili, progressivamente in un periodo di maturazione compreso tra il 14 maggio 2014 e il 14 maggio 2016.

<sup>1</sup> Per quanto riguarda il compenso aggiuntivo per i componenti del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Remunerazioni e Nomine, è previsto che all'Amministratore che ricopre la carica di Presidente degli stessi sia attribuito un compenso maggiorato del 50% rispetto agli altri due componenti. Per ciò che concerne, invece, il Comitato Strategico, è previsto che abbiano diritto al compenso aggiuntivo per l'attività svolta nell'ambito di tale Comitato solamente i componenti che non siano muniti di deleghe operative nell'ambito della Società.

Peraltro, l'Assemblea degli Azionisti di EXOR S.p.A. del 29 maggio 2012 ha approvato un nuovo piano di incentivazione (il "Nuovo Piano di Incentivazione"). Il Nuovo Piano di Incentivazione, di cui è beneficiario anche il Presidente e Amministratore Delegato, ha come obiettivo quello di incrementare la capacità di incentivazione e fidelizzazione delle risorse che ricoprono un ruolo significativo nella Società e nel Gruppo, prevedendo nell'ambito del pacchetto retributivo dei relativi destinatari, anche una componente di incentivazione e fidelizzazione basata su obiettivi di lungo periodo, in linea con gli obiettivi strategici e con la nuova organizzazione societaria.

Il Nuovo Piano di Incentivazione è costituito da due componenti, di cui la prima assume la forma di *stock grant* e la seconda di assegnazione di *stock option*.

Per quanto riguarda la componente del Piano qualificata come *stock grant*, la stessa è denominata "Long Term Stock Grant" e prevede l'assegnazione a favore dei destinatari del Nuovo Piano di massime 400.000 Azioni, subordinatamente al perdurare del rapporto professionale con la Società e con le società del "Sistema Holdings" alla data di maturazione fissata nel 2018.

La seconda componente è denominata "Company Performance Stock Option" e prevede l'assegnazione di massime 3.000.000 di opzioni che consentiranno ai destinatari di acquistare un corrispondente numero di Azioni, subordinatamente alla verifica del raggiungimento di un predeterminato obiettivo di *performance* ed al perdurare del rapporto professionale con la Società e con le società del "Sistema Holdings". L'obiettivo di *performance*, individuato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, si intenderà raggiunto qualora la variazione del NAV di EXOR risulti superiore alla variazione dell'Indice MSCI World denominato in Euro, nell'anno precedente a quello di maturazione delle opzioni. Il prezzo di esercizio delle opzioni sarà determinato sulla base della media aritmetica dei prezzi ufficiali di Borsa Italiana delle azioni EXOR ordinarie nel mese precedente alla data di assegnazione delle opzioni ai singoli beneficiari.

Il Presidente e Amministratore Delegato è beneficiario del solo "Company Performance Stock Option" e, per effetto dell'approvazione del Nuovo Piano di Incentivazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti, al medesimo sono state automaticamente attribuite 750.000 opzioni che gli consentiranno, al verificarsi delle condizioni di maturazione, di acquistare un pari numero di azioni ordinarie della Società al prezzo di esercizio determinato sulla base della media aritmetica dei prezzi ufficiali di Borsa Italiana nel mese precedente alla data dell'Assemblea degli Azionisti del 29 maggio 2012.

I diritti d'opzione assegnati maturano, e diventano per l'effetto esercitabili, progressivamente in un periodo di maturazione compreso tra il 2014 e il 2018, in quote annuali di pari entità che saranno esercitabili dal momento della maturazione sino al 2021.

Non sono previsti sistemi di pagamento differito o meccanismi di correzione ex post, né - per quanto riguarda il Piano di Stock Option 2008-2019 ed il Nuovo Piano di Incentivazione - è previsto il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari dopo la loro acquisizione.

Per maggiori dettagli sul Piano di Stock Option EXOR 2008-2019 e sul Nuovo Piano di Incentivazione si vedano i relativi Regolamenti e le tabelle riepilogative pubblicati sul sito internet della Società [www.exor.com](http://www.exor.com) nella sezione Corporate Governance

#### 4. Benefici non monetari e coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie

In linea con la migliore prassi in materia di remunerazione ed in considerazione degli specifici incarichi assegnati, il pacchetto retributivo degli Amministratori è completato da benefici non monetari (quali, ad esempio, l'utilizzo di vetture aziendali, rimborsi per soggiorni fuori dal comune di residenza o per spese sanitarie), nonché da forme di assicurazione complementari quali polizze RC Amministratori, in relazione a richieste di risarcimento per atti non dolosi posti in essere nello svolgimento della carica e assicurazioni sanitarie integrative. Il tutto in aggiunta al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento delle attività connesse alle cariche ricoperte.

#### 5. Trattamenti in caso di cessazione dalla carica e patti di non concorrenza

Non esistono accordi tra la Società e gli Amministratori che prevedano indennità o altri particolari trattamenti in caso di cessazione della carica, né accordi che contemplino impegni di non concorrenza.

\*\*\* \*\*

## SEZIONE II

### I.1 PRIMA PARTE

Nel seguito sono nominativamente illustrate le voci che compongono i compensi corrisposti - a qualsiasi titolo e in qualunque forma - nell'esercizio 2013 a favore: (i) dei componenti del Consiglio di Amministrazione; e (ii) dei componenti del Collegio Sindacale.

Tali compensi sono stati determinati in coerenza con la migliore prassi in materia di remunerazioni, nonché in sostanziale continuità con le linee guida ed i principi in passato seguiti dalla Società e oggi sostanzialmente riflessi nella precedente Sezione I.

Si precisa, come già segnalato in Premessa, che in EXOR non sono stati nominati direttori generali né sono stati individuati dirigenti con responsabilità strategiche ulteriori agli Amministratori e ai Sindaci.

#### *Consiglio di Amministrazione*

Il Consiglio di Amministrazione ha stabilito di suddividere pariteticamente tra i propri componenti il compenso deliberato dall'Assemblea degli Azionisti, pari ad Euro 150.000 annui.

Inoltre, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile, sono stati deliberati i seguenti compensi annui:

- Euro 2.000.000 al Presidente e Amministratore Delegato John Elkann, oltre ad una copertura per spese sanitarie;
- Euro 500.000 al Vice Presidente Alessandro Nasi essendogli stati affidati taluni incarichi specifici;
- Euro 35.000 al Comitato Controllo e Rischi (di cui Euro 15.000 al Presidente Giuseppina Capaldo ed Euro 10.000 per ciascuno degli altri due componenti Victor Bischoff e Giuseppe Recchi);
- Euro 35.000 al Comitato Remunerazioni e Nomine (di cui Euro 15.000 al Presidente Victor Bischoff ed Euro 10.000 per ciascuno degli altri due componenti Giuseppina Capaldo e Mina Gerowin);
- Euro 40.000 a ciascuno degli Amministratori Victor Bischoff, Mina Gerowin, Jae Yong Lee, Sergio Marchionne e Michelangelo Volpi quali componenti del Comitato Strategico;
- Euro 100.000 al Segretario del Consiglio di Amministrazione, Gianluca Ferrero.

Agli Amministratori sono inoltre rimborsate le spese sostenute per l'espletamento delle attività connesse alle cariche ricoperte.

Con riferimento al Piano di Stock Option EXOR 2008-2019 ed al Nuovo Piano di Incentivazione, si rinvia ai relativi Regolamenti e alle tabelle riepilogative pubblicati sul sito internet della Società [www.exor.com](http://www.exor.com) nella sezione Corporate Governance, nonché alle tabelle di seguito riportate quanto ai diritti di opzione assegnati al Presidente e Amministratore Delegato.

#### *Collegio Sindacale*

Per quanto riguarda i compensi previsti per gli organi di controllo, si segnala che l'Assemblea degli Azionisti del 29 maggio 2012 ha nominato il Collegio Sindacale per tre esercizi, e quindi sino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2014 nelle persone di:

- Sergio Duca (Presidente)
- Nicoletta Paracchini
- Paolo Piccatti

determinando in Euro 62.250 l'emolumento annuo per il Presidente ed in Euro 41.500 l'emolumento annuo degli altri due componenti il Collegio Sindacale.

### *Accordi che prevedono indennità in caso di cessazione dalla carica*

Salvo quanto sopra descritto non esistono, tra la Società e i suoi Amministratori, altri accordi che prevedono indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto o che prevedono l'assegnazione o il mantenimento di benefici non monetari a favore di Amministratori che hanno cessato il loro incarico ovvero la stipula di contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto o, infine, che prevedono compensi per impegni di non concorrenza.

## **I.2 SECONDA PARTE**

In allegato sono riportati analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio 2013 - a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma - dalla Società e da società controllate e collegate, utilizzando le tabelle all'uopo predisposte.

Le informazioni di cui alle **Tablelle 1, 2, 3A e 3B** sono fornite con riferimento agli incarichi nella Società e per quelli svolti in società controllate e collegate, quotate e non.

Inoltre, nella **Tabella 4** sono riportate in forma tabellare le partecipazioni detenute, nella Società e nelle società controllate, dai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dai direttori generali e dai dirigenti con responsabilità strategiche.

Torino, 9 aprile 2014

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
John Elkann



Tabella 1:

Compensi corrisposti ai Componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, ai Direttori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

(importi in migliaia di Euro)

Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica (1)	Scadenza dell'incarico (2)	Compensi fissi					Altri compensi	Totale	Onere figurativo (3) (4) (5) (6) (7) (8) (9)	
				Compensi dell'Assemblea	Compensi di presenza	Rimborsi spese per cariche conferite	Compensi Retribuzioni da lavoro dipendenti	Compensi per la partecipazione a comitati				Bonus e altri benefici monetari
<b>AMMINISTRATORI</b>												
Presidente e Amministratore Delegato												
John Elkann		1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)		2.000,0				3,3	2.003,3	1.682,9
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				115,7		1.250,0		54,7		197,1	1.617,5	
(ii) Compensi da controllate e collegate				115,7		3.250,0		54,7		200,4	3.620,8	1.682,9
(iii) Totale												
Tiberto Brandolini D'Adda	Vice Presidente	1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)		550,0					550,0	
(i) Compensi da controllate e collegate				50,0		500,0					500,0	
Alessandro Nesi	Vice Presidente	1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)		500,0					500,0	
(i) Compensi nella società che redige il bilancio						289,2				283,9	579,5	554,3
(ii) Compensi da controllate e collegate						500,0				283,9	1.079,5	554,3
(iii) Totale												
Andrea Agnelli	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)		452,2				10,5	537,7	
(i) Compensi da controllate e collegate				75,0		452,2					527,2	
Vittorio Avogadro di Colobiano	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio												
Luca Ferrero Ventimiglia	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio												
Sergio Marchionne	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio												
(ii) Compensi da controllate e collegate				837,5 (1)		2.753,2		40,0 (2)		2.156,3	5.856,1	11.861,0
(iii) Totale				837,5 (1)		2.753,2		40,0 (2)		2.156,3	5.856,1	11.861,0
Lupo Rezzani	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio												
Eduardo Teodorani-Fabbi	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	(1)								
(i) Compensi nella società che redige il bilancio												
Victor Bischoff	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	10,0				65,0 (1)		79,0	490,7	86,1
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				10,0				65,0 (1)		79,0	490,7	86,1
Giuseppina Capaldo	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	10,0				25,0 (1)			35,0	
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				10,0				25,0 (1)			35,0	
Mina Gerolmi	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	10,0				50,0 (1)			60,0	
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				10,0				50,0 (1)			60,0	
(ii) Compensi da controllate e collegate				13,6				50,0 (1)			73,6	25,1
(iii) Totale				23,6				50,0 (1)			73,6	25,1
Jae Yong Lee	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	10,0				40,0 (1)			50,0	
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				10,0				40,0 (1)			50,0	
Giuseppe Recchi	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	10,0				10,0 (1)			20,0	
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				10,0				10,0 (1)			20,0	
Michelangelo Volpi	Amministratore	1/1/2013-31/12/2013	2014	10,0				40,0 (1)			50,0	
(i) Compensi nella società che redige il bilancio				10,0				40,0 (1)			50,0	

segue

Tabella 1:

Compensi corrisposti ai Componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, ai Direttori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

segue

(Importi in migliaia di Euro)

Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica (1)	Scadenza della carica (1)	Compensi fissi					Altri compensi	Onere figurativo (Fair value) dei compensi equity) rapporto di lavoro
				Compensi deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Ritorni spese per cariche speciali	Compenso Retribuzioni da lavoro dipendenti	Compenso per lavoro partecipazioni a società		
SINDACI										
Presidente del Collegio Sindacale										
Sergio Duca		1/1/2013-31/12/2013	2014	62,3			3,0 (8)			65,3
(1) Compensi nella società che redige il bilancio										
Nicoletta Piacentini	Sindaco effettivo	1/1/2013-31/12/2013	2014	41,5						41,5
(1) Compensi nella società che redige il bilancio										
	(1) Compensi da controllate e collegate			8,9						8,9
(11) Totale				50,4						50,4
Pezzo Piccilli										
	Sindaco effettivo	1/1/2013-31/12/2013	2014	41,5						41,5
(1) Compensi nella società che redige il bilancio										
	(1) Compensi da controllate e collegate			206,3						206,3
(11) Totale				247,8						247,8

(1) Approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2014.

(1) Gli Amministratori hanno rinunciato al compenso deliberato dall'Assemblea di EXOR S.p.A.

(2) Compenso per la partecipazione al Comitato Strategico.

(3) Tale importo non comprende il compenso per la carica ricoperta in Fiat Group Automobiles S.p.A. (€ 500 mila) in quanto riversato a Fiat S.p.A.

(4) Compenso per la partecipazione al Comitato Controllo e Rischi (€ 10 mila), Comitato Remunerazioni e Nomine (€ 15 mila) e Comitato Strategico (€ 40 mila).

(5) Compenso per la partecipazione al Comitato Controllo e Rischi (€ 15 mila) e Comitato Remunerazioni e Nomine (€ 10 mila).

(6) Compenso per la partecipazione al Comitato Remunerazioni e Nomine (€ 10 mila) e Comitato Strategico (€ 40 mila).

(7) Compenso per la partecipazione al Comitato Controllo e Rischi.

(8) Compenso per la partecipazione all'Organismo di Vigilanza.

Tabella 2:

Stock-options assegnate ai Componenti degli Organi di Amministrazione, ai Direttori Generali e agli altri dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nome e Cognome	Carica	Periodo possibile di esercizio (dal al)	Numero opzioni assegnate (1)	Prezzo di esercizio (2)	Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio		Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio		Fair Value riconosciuto a conto economico nell'esercizio (5.000)
					Periodo parabile di esercizio (3)	Prezzo di esercizio (4)	Numero opzioni assegnate (3)	Prezzo di esercizio (4)	
<b>John Elkann</b>	Presidente e Amministratore Delegato	15/05/2016 - 31/12/2019	3.000.000	€ 19,37	-	-	-	3.000.000	1.252,0
(1) Componenti nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1)(1) Totale Alessandro Nasi			750.000	€ 15,59	-	-	-	750.000	450,9
(1) Compensi nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1) Totale CNH IEP			3.750	€ 13,37	-	-	-	3.750	0,0
(1) Compensi nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1) Totale Saeo Marchionne			254.786	\$7,67	-	-	-	254.786	127,8
(1) Compensi nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1) Totale Piemo Fiat 26 Luglio 2004 (1)			10.670.000	€ 5,58	-	-	-	10.670.000	-
(1) Compensi nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1) Totale Piemo Fiat 3 Novembre 2006 (1)			6.250.000	€ 13,37	-	-	-	6.250.000	-
(1) Compensi nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1) Totale Eduardo Teodorani Fabbrì Amministratore			16.920.000	-	-	-	-	16.920.000	-
(1) Compensi nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1) Totale CNH IEP			75.801	€ 5,91	-	-	-	75.801	59,6
(1) Compensi nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1) Totale CNH DCP 2013			6.402	\$5,20	28/12/2013	-	-	6.402	25,1
(1) Compensi nella società che redige il bilancio									
(1) Compensi da controllare e collegati									
(1) Totale CNH DCP 2014			6.402	\$5,20	28/12/2014	-	-	6.402	25,1

(1) Il pieno attribuisce al beneficiario il diritto a ricevere un'azione ordinaria Fiat S.p.A. e un'azione ordinaria CNH Industrial N.V. per ogni azione detenuta.

Tabelle SA:

Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei Componenti degli Organi di Amministrazione, del Director General e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nome e Cognome	Carica	Prato	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti (valore lordo nel corso dell'esercizio)	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari assegnati	Part value alla data di assegnazione	Periodo di vesting assegnazione	Data di assegnazione	Prezzo di mercato di assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Importo e tipologia di valore alla data di assegnazione	Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio e attribuiti	Strumenti finanziari vestiti nel corso dell'esercizio (per valore in €) (9/100)
Alessandro Meai	Vice Presidente												426,5
(1) Compensi da controllare e collegati			Stock Grant CHN 2010/2011 (2)	30/09/2010 - 05/11/2015	298.868						136.234	136.234	12,40
Sergio Marchionne	Amministratore												6.005,0
(1) Compensi da controllare e collegati			Stock Grant 4 Aprile 2012 (azioni Fiat S.p.A.) Chrysler Direttore Restricted Stock Unit Plan (collected RSU Plan) Stock Grant Chrysler April 2012	23/02/2013 - 22/02/2015	4.655.667						2.332.333 (4)	64.265	6.005,0
													192,6
													5.693,4
Eduardo Tedroni Fabbi	Amministratore												26,5
(1) Compensi da controllare e collegati			Stock Grant CHN 2010/2011 (2)	30/09/2010 - 05/11/2015	15.268						8.458	12,41	26,5

(1) Onere figurativo rilevato nel conto economico 2013 in contropartita ad apposita riserva del patrimonio netto e che non ha contropartita estera di cassa nell'esercizio.

(2) Saldo riliquato per effetto dell'operazione di fusione per incorporazione della CHN Global N.V. nella CHN Industrial N.V.

(3) Alla data del presente documento, il beneficiario non aveva esercitato il suo diritto di rimborsamento alle quote vestite e non aveva ricevuto alcuna azione.

(4) Il D. Marchionne non riceve alcun compenso per l'attività che presta a favore di Chrysler, in relazione alla sua posizione di membro del Consiglio di Amministrazione in Chrysler, in analogia ai diritti assegnati agli altri membri, ma ha assegnato di "Restricted Stock Unit" in relazione al Director RSU Plan. Le RSU potranno essere incassate solo decorsi 60 giorni dalla cessazione della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Chrysler.

Tabella 2B:

Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti degli Organi di Amministrazione, dei Direttori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nome e Cognome	Carica	Bonus dell'anno		Periodo di differimento	Bonus di anni precedenti		Altri bonus
		Erogabile/Erogato	Differito		Non più erogabili	Encore differiti	
Alessandro Nesi	Vice Presidente	-	-	-	-	-	-
(I) Compensi da controllare e collegati		283,9	-	-	-	-	-
Eduardo Teodorani Fabri	Amministratore	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllare e collegati		79,0	-	-	-	-	-
Sergio Marchionne	Amministratore	-	-	-	-	-	-
(I) Compensi da controllare e collegati		2.158,3	-	-	-	-	1.587,0

Tabella 4:

Partecipazioni dei Componenti degli Organi di Amministrazione e Controllo, dei Direttori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nome e Cognome	Carica	Società partecipata	Numero di azioni possedute al		Numero azioni vendute nel	
			31.12.2012	31.12.2013	2013	2013
Alessandro Nasci	Vice Presidente	CNH Global N.V.	3.086	91.094 (b)	(3.086) (e)	-
Andrea Agnelli	Amministratore	CNH Industrial N.V. common shares	38.555	100.000	-	91.094
Luca Ferrero Ventimiglia	Amministratore	Juventus F.C. S.p.A. ordinaria	1	1 (c)	-	38.555
		Exor S.p.A. ordinaria				
		Exor S.p.A. privilegiata			(1) (d)	
Sergio Marchionne	Amministratore	Fiat S.p.A. ordinaria	3.260.000		(240.000)	
		Fiat Industrial S.p.A. ordinaria	3.260.000		(3.260.000) (e)	3.020.000
		CNH Global N.V.		100.000	(100.000) (e)	0
		CNH Industrial N.V. common shares		3.409.586 (f)		3.409.586
Evidardo Teodorani-Fabbi	Amministratore	Exor S.p.A. ordinaria	23.850	1 (e)		23.851
		Exor S.p.A. privilegiata	1		(1) (d)	0
		CNH Global N.V.	1.146		(1.146) (e)	0
		CNH Industrial N.V. common shares		9.089 (g)		9.089
Paolo Piccatti	Sindaco effettivo	Juventus F.C. S.p.A. ordinaria	2.700			2.700

(a) Variazione a seguito di concesso nell'ambito dell'operazione di fusione per incorporazione della CNH Global N.V. nella CNH Industrial N.V.

(b) Di cui 11.814 azioni derivanti dal concesso di 3.086 azioni CNH Global N.V. nell'ambito dell'operazione di fusione per incorporazione della CNH Global N.V. nella CNH Industrial N.V.

(c) Azioni rivenienti dall'operazione di conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie.

(d) Variazione derivante dall'operazione di conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie.

(e) Di cui 3.020.000 azioni Fiat Industrial S.p.A. concambiate in altrettante azioni CNH Industrial N.V. nell'ambito dell'operazione di fusione della Fiat Industrial S.p.A. nella CNH Industrial N.V.

(f) Di cui 3.020.000 azioni derivanti dal concesso di un pari numero di azioni Fiat Industrial S.p.A. e 382.800 azioni derivanti dal concesso di 100.000 azioni CNH Global N.V. nell'ambito dell'operazione di fusione per incorporazione della CNH Global N.V. nella CNH Industrial N.V.

(g) Di cui 4.390 azioni derivanti dal concesso di 1.146 azioni CNH Global N.V. nell'ambito dell'operazione di fusione per incorporazione della CNH Global N.V. nella CNH Industrial N.V.

b) **Deliberazioni in materia di acquisto e di disposizione di azioni proprie.**

Signori Azionisti,

Vi proponiamo di deliberare, per la durata di diciotto mesi dalla data della deliberazione assembleare, l'autorizzazione all'acquisto, anche tramite società controllate, di azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1, per un numero massimo tale da non eccedere il limite di legge.

Al riguardo Vi segnaliamo che al momento della predisposizione della presente relazione la Società detiene n. 23.883.746 azioni ordinarie pari al 9,7% del capitale sociale.

Le società controllate non possiedono azioni EXOR.

L'acquisto si rende opportuno per le seguenti motivazioni:

- perseguire l'efficiente gestione del capitale, nonché in un'ottica di investimento;
- adempiere alle obbligazioni derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari;
- consentire il servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114-*bis* del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;
- poter procedere ad eventuali scambi azionari in sede di attuazione della politica di investimenti correlati al realizzo dell'oggetto sociale;
- intervenire, nel rispetto delle disposizioni vigenti, direttamente o tramite intermediari, nell'eventualità di oscillazioni delle quotazioni delle azioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato azionario e in conformità alle prassi di mercato.

La richiesta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, sottoposta all'approvazione dell'Assemblea, non è, al momento, preordinata ad operazioni di riduzione del capitale tramite annullamento delle azioni proprie acquistate.

Fatto salvo quanto previsto dal 3° comma dell'art. 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, le operazioni di acquisto saranno effettuate nel rispetto della normativa legislativa e regolamentare vigente e andranno eseguite secondo le seguenti modalità, da individuarsi di volta in volta, previste e consentite:

- per il tramite di offerta pubblica di acquisto o scambio;
- sui mercati regolamentati, secondo le modalità stabilite da Borsa Italiana S.p.A.;
- mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati nei mercati regolamentati che prevedono la consegna fisica delle azioni sottostanti e secondo le condizioni stabilite da Borsa Italiana S.p.A.;
- mediante attribuzione agli azionisti, proporzionalmente alle azioni da questi possedute, di un'opzione di vendita da esercitare entro un periodo corrispondente alla durata della presente autorizzazione assembleare.

Le operazioni di acquisto potranno essere effettuate ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 10% e non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione oppure, nel caso in cui vengano effettuate per il tramite di offerta pubblica di acquisto o scambio, ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 10% e non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'annuncio al pubblico.

Vi proponiamo altresì di autorizzare la disposizione, anche tramite società controllate, in qualsiasi momento, in tutto o in parte anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie in portafoglio e di quelle acquistate in base alla presente proposta, nei modi più opportuni nell'interesse della Società, inclusi l'utilizzo per (i) l'adempimento delle obbligazioni derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari, (ii) il servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari approvati o da approvare ai sensi dell'art. 114-*bis* del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e (iii) la cessione di diritti reali e/o personali relativi alle stesse (ivi incluso, a mero titolo esemplificativo, il prestito titoli), e in ogni caso nel rispetto della normativa applicabile e delle prassi di mercato ammesse.

Il corrispettivo della cessione del diritto di proprietà e di ogni altro diritto reale e/o personale non dovrà essere inferiore del 10% rispetto al valore di mercato del diritto ceduto nel giorno precedente ogni singola cessione, ad eccezione dell'utilizzo delle azioni proprie per il servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari approvati o da approvare ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nel qual caso il prezzo delle azioni proprie di compendio non dovrà essere inferiore al valore delle azioni al momento dell'offerta delle opzioni, determinato ai sensi della normativa fiscale e il corrispettivo delle azioni proprie utilizzate quale pagamento in natura di quota parte della retribuzione variabile dei dipendenti sarà pari al valore determinato ai sensi della normativa fiscale applicabile.

Qualora le azioni proprie siano oggetto di scambio, permuta, conferimento o qualsiasi altro atto di disposizione non in denaro, i termini economici dell'operazione saranno determinati, sempre nell'interesse della Società, in ragione della natura e delle caratteristiche dell'operazione, anche tenendo conto dell'andamento di mercato del titolo EXOR S.p.A.

In caso di alienazione, permuta o conferimento, l'importo corrispondente potrà essere riutilizzato per ulteriori acquisti, fino alla scadenza del termine dell'autorizzazione assembleare, fermi restando il limite quantitativo nonché le condizioni di cui sopra.

Vi proponiamo inoltre di considerare correlativamente revocata, a far tempo dalla data della delibera assembleare e per la parte non utilizzata, la delibera di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie adottata dall'Assemblea del 30 maggio 2013.

Vi proponiamo infine di fissare in Euro 450.000.000, a valere sulla Riserva Straordinaria, l'importo utilizzabile per l'acquisto di azioni proprie.

Tutte le operazioni aventi ad oggetto le azioni proprie saranno contabilizzate in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili internazionali applicabili.

Torino, 9 aprile 2014

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
John Elkann



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI ALEMANNO GUIDO	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
ARTUSIO ALDO	2.120	2.120	X	X	F	F
ARTUSIO IRENE TERSILLA	10.000	10.000	A	A	F	F
BASEI MATTEO	1.000	1.000	F	A	F	F
BAYA MARCO GEREMIA CARLO - PER DELEGA DI ZOLA PIER LUIGI	1	1	F	F	F	F
BENSO VALENTINA	5	5	C	F	C	C
BO GIOVANNI EDOARDO	7	7	C	F	C	C
BRACCO FABRIZIO	15	15	F	C	F	F
BRIGNONE CARLO FILIPPO	50	50	F	C	F	F
BRUERA GIORGIO	5	5	F	C	F	F
CALDERARA GIUSEPPE	1	1	F	C	F	F
CAPPIO GUIDO	50.030	50.030	F	-	F	F
COMBA MARCELLA - PER DELEGA DI MURISENGO EGLIA MARIA	100	100	F	C	F	F
CRAVERO PAOLO	30	30	A	X	A	A
DAGATTI LUIGI	0	0				
DELORENZI GIACOMO - PER DELEGA DI GIOVANNI AGNELLI E C. SOCIETA' IN ACCOMANDITA PER AZIONI	14.208	14.208	-	-	F	F
DEPAOLI PIER CARLO	9.300	9.300	F	C	F	F
DONADONI RAFFAELLO	15	15	F	C	F	F
FASANO GIAN LUIGI	0	0				
	126.542.390	126.542.390	F	C	F	F
	2	2	A	A	C	C
	5.000	5.000	F	C	F	F
	10	10	F	-	F	F

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:1

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
FEDELE LOREDANA - PER DELEGA DI	0	10				
DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	38.900		F	C	F	F
BELLSOUTH TELECOM EXECUTIVE PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	697		F	C	C	F
BANK OF BOTSWANA AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	25.489		F	C	F	C
COMMON DAILY EAFE INDEX FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	5.844		F	C	F	C
CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	941		F	C	F	F
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	19.867		F	C	F	F
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.705		F	C	C	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	11.718		F	C	F	F
NAV CANADA PENSION PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.907		F	C	C	F
ONTARIO PUBLIC SERVICE EMPLOYEES UNION PENSION PLAN TRUST FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	13.342		F	C	F	C
MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	16.937		F	C	F	C
BLUE SKY GROUP AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	25.885		F	C	F	F
TRUST UNDER EXECUTIVE BENEFIT PLAN(S) AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	31.000		F	C	C	F
STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	126.400		F	C	F	C
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORP. ARIA AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	12.546		F	C	C	F
THE HENRY SMITH CHARITY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.456		F	C	F	C
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	6.302		F	C	F	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.412		F	C	F	C
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.783		F	C	C	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	213		F	C	F	C
ROBUSTA FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.739		F	C	F	F
NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	184.905		F	C	F	C
CALIFORNIA PHYSICIAN'S SERVICE AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	73.926		F	C	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	654		F	C	F	C
NORTHERN INTL EQUITY INDEX FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	34.499		F	C	F	C
NORTHERN GLOBAL SUSTAINABILITY INDEX FUN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.087		F	C	F	C
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.382		F	C	F	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	2.484		F	C	F	C
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	359.964		F	C	F	C
NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	4.434		F	C	F	C
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	4.893		F	C	C	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM. AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	8.420		F	C	F	F
NISOURCE INC MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	25.095		F	C	F	F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PNS E RET.FND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.648		F	C	F	C
STEELWORKERS PENSION TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	20.900		F	C	F	C
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.258		F	C	F	F
HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	565		F	C	C	C
FUTURE FUND FOR BOARD OF GUARDIANS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	953.936		F	C	F	F
IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	2.786		F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina.2

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	VOTAZIONI			
	1	2	3	4
NWB AS LEGAL AND GENERAL EIT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	49.442			
NWB TRUS OF LEGAL AND GENE INT INDEX AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.800			
THE METAL BOX PENSION SCHEME AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	76.679			
CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	2.440			
PFIZER IRELAND RINGASKIDDY PENSION PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	9.120			
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.055			
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	184			
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.588			
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.047			
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	33.706			
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.883			
BHS PENSION SCHEME AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	38.300			
HARMSWORTH PENSION SCHEME AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	218.400			
STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERL. AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.790			
IBM PENSION PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	5.565			
CABLE E WIRELESS SUPERANNUATION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	33.401			
ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV	8.497			
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	943			
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFOND HANDEL AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV	7.284			
BAERUM KOMMUNE AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV	400			
STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV	1.693			
STICHTING PENSIOENFONDS SARA LEE NEDERLAND AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV	3.395			
VERDIPAPI KLP AKSJEUROPA INDEKS 1 AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV	3.140			
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSJEGLOBAL 1 AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV	8.602			
KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FO AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV	4.631			
SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	18.034			
GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	22.211			
GMO ALPHA ONLY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	57.724			
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	256			
GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	579.762			
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	245.525			
VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	299.826			
SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	358.696			
VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	19.437			
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	6.568			
SCHRODER GAIA AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	191			
ING DIRECT AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	3.420			
HUNTINGTON NATIONAL BANK TAXABLE ACC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	17.000			
SEI INST INV TRUST SCREENED WORLD EQ EX AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	5.816			
HRW TRUST NO 4 UAD 01/1703 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	183			
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	10.041			
SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	101.035			
Totale				
Parziale				

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:3

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTANTI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	107.810		F	C	F	F
GMO REAL RET ASS ALL FUND LP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	2.058		F	C	F	C
PYRAMIS GLOBAL EX U.S. INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	5.424		F	C	F	F
GMO FUNDS PLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	12.444		F	C	F	C
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	92.611		F	C	F	C
FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	3.113		F	C	F	F
VANGUARD FUNDS PLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	1.572		F	C	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	8.992		F	C	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	790		F	C	F	C
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	28.866		F	C	F	F
HENDERSON STRATEGIC INVESTMENT FUNDS AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	9.649		F	C	F	C
FCP SAKKARAH 7 AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	2.943		F	C	F	C
FRR AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	48.340		F	C	F	C
ALLIANZGI FONDS AKTIEN EUROPA AGENTE:BP2S-FRANKFURT	2.500		F	C	F	C
ALLIANZGI FONDS D300 AGENTE:BP2S-FRANKFURT	4.802		F	C	F	C
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPE AGENTE:BP2S-FRANKFURT	84.073		F	C	F	C
ALLIANZGI FONDS APNESA AGENTE:BP2S-FRANKFURT	2.340		F	C	F	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-OCO-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	5.296		F	C	F	C
ARTHRITIS RESEARCH UK AGENTE:BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES SA JERSEY BRANCH	23.650		F	C	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	213		F	C	F	C
HRW GLASS INTERNAT SHARES SECTOR TRUST AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	16.184		F	C	F	F
FUTURE DIRECTIONS CORE INT SHARE FUND 2 AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	5.026		F	C	F	F
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	56.047		F	C	F	C
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	926		F	C	F	F
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	7.944		F	C	F	F
AMP INT EQ IND FD HEDGED AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	1.690		F	C	F	F
WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	1.273		F	C	F	C
IPAC SPEC INV STR INT SHARE STR NO 9 AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	40.130		F	C	F	C
WHOLESALE UNIT TRUST GLOBAL SHARES F 4 AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	4.438		F	C	F	C
WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	1.482		F	C	F	F
BELLSOUTH ENTERPRISES INC EXECUTIVE PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	8.700		F	C	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	331		F	C	F	C
FUTURE DIRECTIONS CORE INT SHARE FUND 2 AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	11.587		F	C	F	C
HOUR-GLASS INDEXED INT SHARES SEC TRUST AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	1.538		F	C	F	F
FD INTERNATIONAL SHARE FUND 1 AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH	11.200		F	C	F	F
ETHOS SERVICES S.A. AGENTE:PICTET & CIE	1.643		F	C	F	C
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUST	362		F	C	F	C
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	84.363		F	C	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC AGENTE:JP MORGAN BANK IRELA	120.476		F	C	F	F
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.639		F	C	F	F
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.423		F	C	F	F
GOVERNMENT PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.228		F	C	F	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	VOTAZIONI			
	1	2	3	4
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	361			
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.187			
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.628			
NFS LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	17.605			
BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	19.465			
MINeworkers PENSION SCHEME AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	25.275			
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.495			
SAS TRUSTEE CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	20.779			
SAS TRUSTEE CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.591			
FSS TRUSTEE CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	10.801			
STATE OF WYOMING, WYOMING STATE TREASURY AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.169			
HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	459			
GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.762			
UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	9.978			
JP MORGAN CHASE BANK - PB US CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	27.938			
JP MORGAN CHASE BANK AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	26.500			
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	16.469			
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	7.302			
BLACKROCK WHOLESale INDEXED INTERNATIONAL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	8.843			
FIDUCIARY TRUST COMPANY INTERNATIONAL AS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.000			
GAMMA EMIRATES INVESTMENT L.L.C. EM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	466			
ROCKEFELLER & CO., INC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	34.812			
EXELON CORPORATION NUCLEAR AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	63			
BANKING & PAYMENTS AUTHORITY OF TIMOR-LE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	19.740			
WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	500			
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	9.761			
SCHRODER GLOBAL BLEND EX TOBACCO FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.126			
SCHRODER GLOBAL ACTIVE VALUE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	18.832			
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	868			
BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	500			
SHELL FOUNDATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.116			
ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.603			
STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE FOR THE INT EQ SECT TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.667			
TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.580			
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF GEORGIA AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	164.715			
BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.342			
IAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	10.242			
EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.875			
AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	694			
DEFARIM. TREASURY SUPERAN. PROVISION ACC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.296			
IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	27.432			

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:5

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
SCHRODER GLOBAL ENHANCED INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	61.829		F	C	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	32.638		F	C	F	F
AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.652		F	C	C	C
TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	8.143		F	C	F	C
OPTIMIX WHOLESAL E GLOBAL SHARE TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	16.620		F	C	C	F
QANTAS SUPERANNUATION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.186		F	C	F	F
FAMANDSFOPENSAM INVEST PSI 31 EUROPA A AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.285		F	C	F	C
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	262		F	C	F	F
SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	55.852		F	C	F	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.378		F	C	C	C
CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.026		F	C	C	C
JNL/MELLON CAPITAL INTNAL INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	18.668		F	C	F	C
FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.579		F	C	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.285.202		F	C	F	C
SAMFORD UNIVERSITY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	2.300		F	C	F	C
WYOMING RETIREMENT SYSTEM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.775		F	C	F	F
WYOMING RETIREMENT SYSTEM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.315		F	C	C	F
WYOMING RETIREMENT SYSTEM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.996		F	C	C	C
YOUNG MENS CHRISTIAN ASSOCIATION RETIREM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	12.061		F	C	F	C
BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	164.587		F	C	C	C
KRAFT FOODS MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	36.085		F	C	F	C
NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	12.789		F	C	C	F
EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.223		F	C	C	F
EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL PORTFOLIO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.693		F	C	C	C
EQ ADVISORS TRUST - EQ/TEMPLETON GLOBAL E AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	816		F	C	C	F
VOLUNTARY SOUTHERN CALIFORNIA EDISON AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.775		F	C	F	C
VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.150		F	C	F	C
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.733		F	C	C	F
VANTAGEPOINT INTERNATIONAL FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	86.200		F	C	F	C
REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.458		F	C	F	C
SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	10.133		F	C	F	F
NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	89.296		F	C	F	C
T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.587		F	C	F	C
MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	7.797		F	C	F	C
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	238.376		F	C	F	C
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	568.962		F	C	F	F
1999 VOLUNTARY EMPLOYEES' BENEFICIARY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	188		F	C	F	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	86.784		F	C	C	F
GOLDMAN SACHS STRUCTURED INTERNATIONAL T AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.626		F	C	F	F
SCHRODER QEP GLOBAL CORE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	19.047		F	C	F	F
SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	77.507		F	C	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	341.008		F	C	C	F

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:6

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	92.534		F	C	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	240.523		F	C	F	C
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	93.433		F	C	F	C
KUWAIT FUND FOR ARAB ECONOMIC DEVELOPMENT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.491		F	C	F	C
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.918		A	C	A	A
VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.419		F	C	F	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	9.211		F	C	C	C
REXAM PENSION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.036		F	C	F	C
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	19.605		F	C	F	F
SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	11.704		F	C	F	F
KENT COUNTY COUNCIL SUPERANNUATION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	312.710		F	C	F	F
PLUMBING & MECHANICAL SERV (UK) INDUSTRY AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.701		F	C	F	F
JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.744		F	C	F	F
VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	17.528		F	C	F	C
C&J CLARK PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.864		F	C	F	C
ABBOTT LABORATORIES PENSION FUND (1966) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	7.953		F	C	F	C
BELLSOUTH CORPORATE TRUST UNDER EXECUTIV AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	57.605		F	C	C	F
HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	339		F	C	F	C
MERCHANT NAVY RATINGS PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	29.200		F	C	F	F
ITV PENSION SCHEME AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	31.308		F	C	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	96.025		F	C	C	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	561.914		F	C	F	F
AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.986		F	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	9.810		F	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.899		F	C	F	F
MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	95.231		F	C	F	F
VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.838		F	C	F	F
MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	7.730		F	C	C	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	590		F	C	F	C
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	29.922		F	C	C	C
PEOPLE'S BANK OF CHINA FOREIGN EXCH AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	63.000		F	C	C	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	13.202		F	C	C	F
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.995		F	C	F	F
DELTA MASTER TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.788		F	C	F	C
EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.633		F	C	C	F
EQ ADVISORS TRUST ALLIANCEBERNSTEIN INTL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.451		F	C	C	C
RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	12.471		F	C	F	C
OWENS CORNING DEFINED BENEFIT MASTER TRU AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.976		F	C	F	C
SCHRODER INTERNATIONAL DIVERSIFIED VALUE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.674		F	C	F	F
HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	339		F	C	F	C
SCHRODER GLOBAL MULTI-CAP VALUE PORIFOLIO L-P AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.647		F	C	F	F
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	960		F	C	C	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:7

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	VOTAZIONI			
	1	2	3	4
CHILDREN'S HEALTHCARE OF ATLANTA INC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.252			
NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.905			
ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	37.283			
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.534			
HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.483			
VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	59.743			
URS CORPORATION 401K RETIREMENT PLAN 600 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	8.604			
ROCHE DIAGNOSTICS CORPORATION CASH ACCUM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	25.036			
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	213			
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELIT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	308			
CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	266.887			
NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	53.666			
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	1.514			
EAFE EQUITY INDEX FUND AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	10.067			
GUARDIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	7.500			
BAILLIE GIFFORD OVERSEAS FUND AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	18.725			
THE METHODIST CHURCH IN IRELAND EQ FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	700			
HSBC EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	8.736			
HSBC LIFE (UK) LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	11.781			
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	213			
NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	2.934			
WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITY AGENTE:HSBC BANK PLC	10.000			
WEST YORKSHIRE PENSION FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	172.250			
HSBC BANK PLC A/C HSBC ET AGENTE:HSBC BANK PLC	1.133			
FONDS RESERVE RETRAITES AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	22.857			
JP MORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	11.682			
LOMBARD ODIER DARIER HFM SA INSTITUTIONNEL-3D AGENTE:BANK LOMBAR OD & C	2.921			
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX	28.666			
TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX	2.404			
NIKKO AM WORLD FDS-AM INTECH GLOBAL CORE FUND AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX	7.997			
PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	28.100			
NIKKO AM INVESTMENT TRUST (LUXEMBOURG) - NIKKO AM INTECH KOKUSAI FUND AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX	748			
PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA RICHEDEENTE:SCHAUMANN DANI	98.004			
BROWN BROTHERS HARRIMAN TRUSTEE SERVICES LIMITED	109.278			
BROWN BROTHERS HARRIMAN TRUSTEE SERVICES LIMITED	11.416			
HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	4.768			
S2G	1.567			
MIF SELECT EUROPE	5.016			
EFFEPILUX SICAV	2.371			
PIONEER ASSET MANAGEMENT	29.277			
PIONEER ASSET MANAGEMENT SA	5.512			

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:8

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTANTI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
PRESBYTERIAN CHURCH FOUNDATION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	261		F	C	F	
COMPASS OFFSHORE SAV II PCC LIMITED - INTECH AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE	2.158		F	C	F	C
COMPASS SAV II LLC - INTECH AGENTE:DB AG LONDON PRIME BROKERAGE	2.848		F	C	F	C
GEORGES R. HAIRK PARAMETRIC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY BOSTON	6.181		F	C	F	F
IRISH LIFE ASSURANCE, RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	60.384		F	C	F	C
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD, RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 22	78.283		F	C	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD, RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 22	5.028		F	C	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	518.995		F	C	F	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	13.257		F	C	F	C
LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD, RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	17.876		F	C	F	C
AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A CIP-DEP AVIVA INVESTORS	1.913		F	C	F	C
NORWICH UNION						
MT AGREEMENT BETWEEN PFIZER&NT COMPANY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	14.373		F	C	F	C
STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA RICHIEDENTE:CBLDN S/A MNSERVICES AANDELENFONDS EUROPA	6.040		F	C	F	C
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD, RICHIEDENTE:CBHKS/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 22	8.787		F	C	F	C
MACQUAIRE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED RICHIEDENTE:CBHK SA MIML ARROWSTREET GL EQ FD	54.830		F	C	F	C
STICHTING PGGM DEPOSITORY RICHIEDENTE:CBLDN SA STICHTING PGGM DEPOSITORY	85.703		F	C	F	C
STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBLDN SA STICHTING MN SERVICES EUROPE EX	1.354		F	C	F	C
MULTI-MANAGER FUND						
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD RICHIEDENTE:CBHK S/A NMTB/NK KOKUS-NH 935026	1.714		F	C	F	C
ZEBRA GLOBAL LIQUIDITY ARBITRAGE FUND LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	17.443		F	C	F	C
GGT MULTI-STRATEGY MASTER FUND (CAYMAN) LP-PTNR LS MODA CO GUGGENHEIM GLOBAL TRADING LLC	6.989		F	C	F	C
RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC						
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US LONG SHORT FUND RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	35.664		F	C	F	C
CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	14.145		C	C	C	C
ORPHEUS TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	14.944		F	C	F	F
CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW YORK SA CORNERSTONE ADV	3.879		F	C	F	F
GLO PUB EQ						
AEGON CUSTODY B.V RICHIEDENTE:CBLDN S/A AEGON RE MM EUROP EQ FND	6.818		F	C	F	C
PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND LTD RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW YORK SA PANAGORA DIVERSIFIED	2.110		F	C	F	C
RISK MULTI						
SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW YORK SA SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX	2.122		F	C	F	F
FUND						
BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW YORK SA	8.500		F	C	F	C
BRICKLAYERS AND TROWEL TRADERS						
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO RICHIEDENTE:CBNY SA OHIO SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT	39.429		C	C	C	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO RICHIEDENTE:CBNY SA STATE TEACHERS RETIREMENT S	363.093		F	C	F	C
JANUS CAPITAL FUND PLC RICHIEDENTE:CBNY SA CIPI-JANUS CAPITAL FUND PLC	2.955		F	C	F	C
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK RICHIEDENTE:CBLDN S/A PFMT	43.072		F	C	F	C
UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV	1.619		F	C	F	C
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.637		F	C	F	C
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	809		F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisito e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:9

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
UBS (LUX) SICAV 1 EMU EQUITIES ENHANCED (EUR)	23.461		F	C	F	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT	32.230		F	C	F	C
PUTNAM SELECT GLOBAL EQUITY FUND LP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	29		F	C	F	C
BRIDGEWATER ASSOCIATES LP RICHIEDENTE:CREDIT SUISSE SECURITIES (USA) LLC	3.361		F	C	F	C
BRIDGEWATER EQUITY FUND LLC RICHIEDENTE:CREDIT SUISSE SECURITIES (USA) LLC	133.251		F	C	F	C
SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.290		F	C	F	C
THE METHODIST HOSPITAL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	50.144		F	C	F	C
CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.474		F	C	F	C
STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.361		F	C	F	C
BELLSOUTH CORPORATION TRUST UNDER EXECUT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	15.149		F	C	F	C
RR DONNELLEY SAVINGS PLAN TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	7.837		F	C	F	C
CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EML AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	284.971		F	C	F	C
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.258		F	C	F	C
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL SELF-INSURANCE GRANTOR TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	200		F	C	F	C
WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.338		F	C	F	C
HARBOR CAPITAL GROUP TRUST FOR DEFINED BENEFIT PLANS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18.928		F	C	F	C
CS+M LLP SAVINGS PLAN MASTER TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.286		F	C	F	C
ARKWRIGHT, LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.353		F	C	F	C
LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.124		F	C	F	C
CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.942		F	C	F	C
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.237		F	C	F	C
ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.693		F	C	F	C
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.017		F	C	F	C
JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.038		F	C	F	C
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TR. ALPHA OPPORTUNITIES TR. AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.032		F	C	F	C
JOHN HANCOCK FUNDS II ALPHA OPPORTUNITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.517		F	C	F	C
NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	22.960		F	C	F	C
HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.685		F	C	F	C
BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	57.999		F	C	F	C
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.831		F	C	F	C
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	20.272		F	C	F	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	952		F	C	F	C
ANNE RAY CHARITABLE TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.318		F	C	F	C
CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L. AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.769		F	C	F	C
JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	23.077		F	C	F	C
JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.371		F	C	F	C
JOHN HANCOCK FUNDS II TECHNICAL OPPORTUNITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	93.428		F	C	F	C
PUTNAM DYNAMIC RISK ALLOCATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.976		F	C	F	C
PUTNAM VARIABLE TRUST - PUTNAM VT GLOBAL ASSET ALLOCATION F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.105		F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziali	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
COMPANY						
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION GROWTH FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14.495		F	C	C	F
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION BALANCED FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.176		F	C	C	F
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION CONSERVATIVE FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.768		F	C	C	F
PUTNAM TOTAL RETURN TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.473		F	C	C	F
Pfizer Ireland Pension Plan Agente:NORTHERN TRUST -LO	2.682		F	C	F	C
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA GROWTH PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.123		F	C	C	F
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA BALANCE PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.137		F	C	C	F
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA CONSERVATIVE PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	309		F	C	C	F
PUTNAM RETIREMENT ADVANTAGE GAA EQUITY PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	569		F	C	C	F
PUTNAM TOTAL RETURN FUND, LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.122		F	C	C	F
THE STATE OF NEVADA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.691		F	C	C	F
PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	336		F	C	C	F
INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	19.984		F	C	F	C
PENSION PROTECTION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.854		F	C	F	F
THE PREMIER TRUST FUND FOR QUALIFIED EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.628		F	C	F	F
JOHCM INTERNATIONAL SELECT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	687.824		F	C	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	190		F	C	C	F
ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	483		F	C	C	C
THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.972		F	C	C	C
ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.279		F	C	C	C
JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.498		F	C	F	C
SISTERS OF MERCY OF NORTH CAROLINA FOUNDATION INC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	41		F	C	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	55.516		F	C	C	F
METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.984		F	C	F	F
BRUNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.667		F	C	F	F
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	600		F	C	F	F
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	2.002		F	C	F	C
BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.000		F	C	F	F
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.546		F	C	F	F
THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.844		F	C	F	F
PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	679		F	C	F	F
COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	94.200		F	C	F	F
COMMONFUND MSE MASTER FUND LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	201.666		F	C	F	F
GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.003		F	C	F	C
GMAM GROUP PENSION TRUST III AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.324		F	C	F	C
GMAM GROUP PENSION TRUST II AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.498		F	C	F	C
AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL VALUE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.643		F	C	F	C
MARGARET A. CARGILL FOUNDATION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.727		F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:11

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTIE RAPPRESENTATI	VOTAZIONI			
	Parziale	Totale	1	2 3 4
JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.844		F	C F C
JP TR SERV BK LTD ATF FOR MATB MSCI INDEX SEL FUND- EUR PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	34		F	C F C
ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.214		F	C F F
THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	31		F	C F C
HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.594		F	C F C
OBLATE INTERNATIONAL PASTORAL INVESTMENT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.030		A	C A C
UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.629		F	C F F
DIGNITY HEALTH AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.946		F	C C C
DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.863		F	C C C
THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	523		F	C F C
GRINNELL COLLEGE AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	255.560		F	C F F
AMERICAN HEART ASSOCIATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	954		F	C F C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	274.099		F	C F F
MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.453		F	C C C
MET INVESTORS SERIES TRUST- SCHRODERS GLOBAL MULTI-ASSET PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.150		F	C F F
UNITED AIRLINES PILOT DIRECTED ACCOUNT PLAN TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.157		F	C C F
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.189		F	C F C
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	66.153		F	C F C
AMERICAN BEACON ZEBRA LARGE CAP EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	660		F	C F F
SAN MATEO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	42.442		F	C F F
FLORIDA POWER CORPORATION NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.478		F	C F F
FMC TECHNO INC EMPLOYEES RETIREMENT TST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	8.005		F	C F F
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	28.430		F	C F C
STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.090		F	C C C
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	37.798		F	C F C
THE GABELLI GLOBAL RISING INCOME AND DIVIDEND FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.000		F	C F F
AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.558		F	C F F
SCHRODER GLOBAL BLEND FUND (CANADA) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.481		F	C F F
TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	225.079		F	C F F
TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	200		F	C C C
FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.338		F	C F C
ING DIRECT STREETWISE BALANCED PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	819		F	C F F
ACORN 1998 TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	98		F	C F C
ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	739		F	C F F
ING DIRECT STREETWISE EQUITY GROWTH PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	333		F	C F F
STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.835		F	C F C
MMMSCILEAFE INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.515		F	C F C
GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.074		F	C F C
GMO IMPLEMENTATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	128.510		F	C F C
JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	492		F	C F C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:12

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTANTI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
COMMUNICATION LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	428.200		F	C	F	F
INTECH INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.760		F	C	F	C
SEASONS SERIES TRUST ASSET ALLOCATION:DIVERSIFIED GROWTH PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.482		F	C	F	C
BELLSOUTH ADVERTISING AND PUBLISHING AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	10.900		F	C	C	F
JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	161		F	C	F	C
SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.801		F	C	F	C
AARP EMPLOYEES' PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.221		F	C	F	C
DWS GLOBAL INCOME BUILDER VIP AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.248		F	C	F	F
DWS EAFE EQUITY INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.004		F	C	F	F
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.743		F	C	F	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18.454		F	C	C	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18.279		F	C	F	C
ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.700		F	C	C	C
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	31.436		F	C	F	C
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.981		F	C	F	F
JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	511		F	C	F	C
MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.068		F	C	F	C
MGI FUNDS PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21.506		F	C	F	C
COMPASS AGE LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.831		F	C	F	C
INTECH INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.848		F	C	F	C
BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS, INC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	25.499		F	C	F	C
NORTHRUP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	322		F	C	F	F
DEUTSCHE BANK-ONSHORE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.270		F	C	F	F
NATIONAL PENSION SERVICE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	35.533		A	C	A	A
ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.699.346		F	C	F	F
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	215.269		F	C	F	C
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	277		F	C	F	C
LONGLEAF PARTNERS INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.946.277		F	C	F	F
LONGLEAF PARTNERS GLOBAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	184.320		F	C	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.850		F	C	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	365		A	C	F	C
THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	637		F	C	F	C
PUTNAM WORLD TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.946		F	C	F	F
WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.419		F	C	F	F
INTEL CORPORATION RETIREE MEDICAL PLAN TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.200		F	C	F	F
ALASKA COMMON TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.960		F	C	F	C
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.578		F	C	F	F
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	291		F	C	F	C
THRIVENT MODERATE ALLOCATION PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.600		F	C	F	C
THRIVENT MODERATELY AGGRESSIVE ALLOCATION PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.000		F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:13

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTE RAPPRESENTATI	VOTAZIONI			
	1	2	3	4
THRIVENT MODERATE ALLOCATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.700			
THRIVENT MODERATELY AGGRESSIVE ALLOCATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.200			
THRIVENT LARGE CAP STOCK FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	42.700			
THRIVENT LARGE CAP STOCK PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	19.900			
RIDGEMORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	912			
THE GE UK PENSION COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.162			
BEST INVESTMENT CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.117			
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	229.950			
UNIVERSITY OF ILLINOIS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	29.958			
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	51.109			
SAL PENSION SCHEME AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.700			
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	25.324			
GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	56.600			
WORKERS COMPENSATION INSURANCE FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14.461			
SSGA MSCIA CWLEX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.136			
HONG KONG HOUSING AUTHORITY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.585			
STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	28.377			
SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.397			
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.696			
GEORGE W LUCAS JR LIVING TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	76.200			
LONGLEAF PARTNERS UNIT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.164.021			
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.776			
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	368.990			
ROMAN CATHOLIC BISHOP OF SPRINGFIELD A CORPORATION SOLE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	45			
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	101.260			
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.231			
METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415 AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	22.900			
ASIAN DEVELOPMENT BANK AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.025			
SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.819			
VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.237			
CATERPILLAR INC GROUP INSURANCE PLAN TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	4.666			
VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13.512			
THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14.251			
WELLINGTON TR CO, NATIONAL ASS MULT COM TR F TR TECH EQ PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.031			
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.568			
WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.847			
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	46.386			
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.719			

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilit ; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTANTI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	43.014		F	C	F	F
CARL SPAENGLER KAG M.B.H. FOR SPAENGLER IQAM EQUITY EUROPE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	29.985		F	C	C	C
RHONDDA CYNON TAFF COUNTY BOROUGH COUNCIL PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	141.800		F	C	F	F
CATERPILLAR INC MASTER RETIRE TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	36.121		F	C	F	C
LITMAN GREGORY MASTERS INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	292.178		F	C	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	41.413		F	C	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	370		F	C	F	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.055		F	C	F	C
SSBK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	369.570		F	C	F	F
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.902		F	C	F	F
SSGA MSCIEAFE FINANCIALS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.863		F	C	F	F
SSGA MSCIEUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.971		F	C	F	F
MSCIEAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.327		F	C	F	F
AXA WORLD FUNDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	200.000		F	C	F	C
CONTINENTAL AIRLINES PENSION MASTER TRUS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	130.968		F	C	F	F
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18.820		F	C	F	F
UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3 AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	580		F	C	F	F
MARCH FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	599		F	C	F	F
MARCH FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	962		F	C	F	F
UBS ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	60.586		F	C	F	C
ISHARES MSCIAEWI EX US ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	27.531		F	C	F	C
ISHARES MSCIEAFE GROWTH ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	25.956		F	C	F	F
ISHARES MSCIEAFE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	386.692		F	C	F	F
ISHARES MSCIEMU ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	254.600		F	C	F	F
ISHARES MSCIEAFI ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	693.312		F	C	F	F
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - N AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	4.303		F	C	F	C
ISHARES MSCIKOKUSAI ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.204		F	C	F	C
ISHARES MSCIEUROPE FINANCIALS ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24.614		F	C	F	F
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	389.497		F	C	F	F
ISHARES CORE MSCIEAFE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15.356		F	C	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.749		F	C	F	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	82		F	C	F	F
THRIFT SAVINGS PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	238.355		F	C	F	F
BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.547		F	C	F	F
ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.126		F	C	F	F

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:15

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	VOTAZIONI			
	1	2	3	4
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	898			F C C F
BLUE CROSS & SHIELD ASS RET BEN TST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	17.876			F C F F
GEORGE LUCAS FAMILY FOUNDATION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	49.831			F C F F
BGMISCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	36.705			F C C F
EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.654			F C C F
GLOBAL EX US ALPHA TILTS FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.421			F C C F
PRINCE GEORGES COUNTY SUPPLEMENTAL PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.300			F C F C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13.907			F C F C
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21.601			F C F C
KAISER FOUNDATION HOSPITALS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	30.199			F C F C
IBM 401K PLUS PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15.866			F C F F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	353.271			F C C F
DEPARTMENT OF STATE LANDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.450			F C C F
UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS FOR PALESTINIAN REFUGES IN THE NEAR EAST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	273			F C F F
PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.930			F C F F
IBM RETIREMENT PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.036			F C F C
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.603			F C F F
BRISTOL COUNTY RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.755			F C F C
TIAA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	44.445			F C F F
CHEVRON MASTER PENSION TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.519			F C F C
CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.102			F C F C
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	52.596			F C F C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	41.547			F C F C
VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.932			F C F C
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	14.588			F C C F
METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.830			F C F F
HARBOR INTERNATIONAL GROWTH FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	67.123			F C F F
STATE OF MINNESOTA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.288			F C F F
STATE OF MINNESOTA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.939			F C F C
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	117.399			F C F F
HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24.174			F C F F
MERCER NON-US CORE EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	29.857			F C F C
JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	494			F C F C
CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.269			F C C F
NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	219			F C F C
UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	5.442			F C F C
STATE OF NEBRASKA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	152			F C F C
NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.367			F C F F
NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.124			F C F F
THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	94			F C F F
STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	30.841			F C F C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:16

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.584		F	C	F	F
SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	767		F	C	F	F
CHEVRON UK PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.289		F	C	F	C
SSGA MSCI EAFE INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.280		F	C	F	F
SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.189		F	C	F	F
PRODUCERS WRITERS GUILD PENSION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	7.300		F	C	F	C
SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.651		F	C	F	F
SSGA EMU INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	58.981		F	C	F	F
SSGA FINANCIALS INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	795		F	C	F	F
SA STREET TRACKS SM ETFS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	20.170		F	C	F	F
SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.044		F	C	F	F
SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.443		F	C	F	F
THE WILLIAM PENN FOUNDATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.290		F	C	F	C
ABBEY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	106.790		F	C	F	C
SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	98.037		F	C	F	C
STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF SWIP CAPITAL TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	23.719		F	C	F	C
QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	2.615		F	C	F	C
SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	39.501		F	C	F	C
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	57.331		F	C	F	C
COMMON TRUST ITALY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	93.398		F	C	F	F
GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.417		F	C	C	F
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14.658		F	C	C	F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	56.560		F	C	C	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.501		F	C	C	F
ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15		F	C	C	F
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	361		F	C	C	F
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.047		F	C	C	F
R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	50.580		F	C	F	C
ISHARES VII PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	101.482		F	C	F	C
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24.023		F	C	C	F
BLACKROCK AM DE FOR ISHES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	56.578		F	C	C	F
ISHARES I INV MIT TGV F ISHS ST EUR 600 FIN.SERV. UCITS ETF DE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21.447		F	C	C	F
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	44.053		F	C	C	F
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION_ BOARD	31.812		F	C	F	F
OIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND	666		F	C	F	F
BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND	53.699		F	C	C	F
MR RA STOCKWELL AS TRUSTEE OF ANNE CLAY PERSONAL TRUST	4.480		F	C	F	F
BELRON UK PENSION PLAN	53.250		F	C	F	F
AMERICAN HONDA MOTOR CO RETIREMENT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	4.651		F	C	F	C
BAILLIE GIFFORD LIFE LIMITED	461.730		F	C	F	F

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione

Pagina:17

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
CHURCH OF SCOTLAND PENSION INVESTMENTS	8.106		F	C	F	F
MR R A STOCKWELL AS TRUSTEE OF JEREMY CLAY PERSONAL TRUST	4.470		F	C	F	F
THE JORDAN CHARITABLE FOUNDATION	7.220		F	C	F	F
MR R A STOCKWELL AS TRUSTEE OF LUCILLA STEPHENSON PERSONAL TRUST	7.740		F	C	F	F
MR R A STOCKWELL AS TRUSTEE OF PETER CLAY DISCRETIONARY TRUST	4.500		F	C	F	F
MR R A STOCKWELL AS TRUSTEE OF THE PETER CLAY PERSONAL TRUST	2.910		F	C	F	F
BAILLIE GIFFORD EUROPEAN FUNDA SUB FUND OF THE BAILLIE GIFFORD OVERSEAS	198.496		F	C	F	F
BAILLIE GIFFORD MANAGED FUND A SUBFUND OF THE BAILLIE GIFFORD UK	187.771		F	C	F	F
NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF PHOENIX GLOBAL GROWT	6.170		F	C	F	F
NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST-LO	1.085		F	C	F	C
UNIVERSITY OF EDINBURGH NO 1 TRUST	44.340		F	C	F	F
WS DEPENDANTS ANNUITY FUND QUARTERMILE TWO	10.690		F	C	F	F
DESERET MUTUAL MASTER RETIREMENT PLAN	107.896		F	C	F	F
ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	19.346		F	C	F	C
PRINCIPAL FUNDS INC- INTERNATIONAL GROWTH FUND	553		F	C	F	C
UNISUPER	3.427		F	C	F	C
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	9.924		F	C	F	C
THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC/DRYDEN ACTIVE ALLOCATION	155		F	C	F	F
NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	26.324		F	C	F	C
THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	12.261		F	C	F	C
OKLAHOMA PUBLIC EMPLOYEES RET. SYS. AGENTE:NORTHERN TRUST-LO	82.009		F	C	F	F
MERCER OSS TRUST	24.567		F	C	F	C
NONUS EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3OFFSHORE MASTER L.P.	25.452		F	C	F	C
THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED	2.075		F	C	F	C
MLC LIMITED	270		F	C	F	C
WM POOL EQUITIES TRUST NO 2	37.051		F	C	F	C
THE BANK OF KOREA	2		F	C	F	C
ING INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	13.339		F	C	F	C
NEWTON D.AND ROCHELLE F.BECKER FOUNDATION	510		F	C	F	C
THE EAFE CHOICE FUND	33.648		F	C	F	F
WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	4.110		F	C	F	F
CATERPILLAR INC INVEST TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST-LO	8.958		F	C	F	C
A I DUPONT TESTAMENTARY TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST-LO	3.250		F	C	F	C
RELJANCE TRUST COMPANY	13		F	C	F	F
EVERMORE GLOBAL VALUE FUND	81.423		F	C	F	F
PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	4.837		F	C	F	C
SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND	64.027		F	C	F	C
DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND	3.756		F	C	F	C
ING MULTI-MANAGER INTERNATIONALEQUITY FUND	52.314		F	C	F	C
DBX TRACKERS MSCI EAFE	523		F	C	F	C
MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC	4.157		F	C	F	C
US BANK PENSION PLAN	87.400		F	C	F	F

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; -: Astenuto; X: Assente alla votazione;

Pagina:18

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
MERCER DS TRUST	4.965		F	C	F	C
1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	41.912		F	C	C	C
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	848		F	C	F	F
WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND	1.244		F	C	F	C
WMPOOL EQUITIES TRUST NO.38	9.432		F	C	F	F
ADVANCED SER TR AST SCHRODERS MULTI-AS.WORLD STRATEGIC PORTFOLIO	11.185		F	C	F	F
ADVANCED SERIES TRUST-AST SCHRODERS GLOBAL TACTICAL PORTFOLIO	17.273		F	C	F	F
BAILLIE GIFFORD INTERNATIONAL CHOICE FUND	112.391		F	C	F	F
COMPASS EMP INTERNATIONAL 500 ENHANCED VOLATILITY WEIGHTED FUND	3.648		F	C	C	F
COMPASS EMP INTERNATIONAL 500 VOLATILITY WEIGHTED FUND	1.359		F	C	C	F
STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	3.452		F	C	C	C
INVESTIN PRO F.M.B.A.	62.399		F	C	F	F
HONEYWELL MASTER PENSION TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	49.100		F	C	F	C
BLACKROCK LIFE LIMITED	151.515		F	C	C	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EUROPEGMBH	10.810		F	C	F	C
MILLIKEN (AND) COMPANY	3.916		F	C	F	F
DB X TRACKERS MSCI EUROPE EQUITY	412		F	C	F	C
MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND	769		F	C	F	F
ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC	5.627		F	C	F	F
DB X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX-US HEDGED EQUITY FUND	27		F	C	F	C
VICTORIAN SUPERANNUATION FUND	1		F	C	F	F
WELLS FARGO BANK MINNESOTA NA	449		F	C	F	C
QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2	1.078		F	C	F	F
ELECTRICAL CONTRACTOR ASSOC 134 IBEW AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	17.340		F	C	F	F
TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	9.607		F	C	F	F
STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA	1.400		F	C	C	C
ST. SPOORWEGPFDS MANDAAT BLACKROCK	8.960		F	C	C	F
STG PFDS V.D. GRAFISCHE	17.476		F	C	F	F
STG PFDS AHOLD	5.316		F	C	F	C
STICHTING PENSIOENFONDS CARIBISCH	271		F	C	C	C
STG BEDRIJFSTAKPFDS V H	939		F	C	C	C
PETTELAAAR EFFECTENBEW INZ SNSRESP IND FND	7.773		F	C	F	F
STICHTING PFDS VOOR DE TANDTECHNIEK	944		F	C	C	C
STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA	23.404		F	C	C	C
FRESNO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	2.329		F	C	F	F
AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY EURO	13.387		F	C	C	C
AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT	6.968		F	C	C	C
STRUCTURA-ASYMMETRY EUROPE EQUITIES	415		F	C	C	C
STRUCTURA - SMART EURO EQUITIES	15.789		F	C	C	C
AMUNDI SIF EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	511		F	C	C	C
FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE	846		F	C	C	F
SICAV AMUNDI ACTIONS EURO ISR	38.062		F	C	C	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilit ; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:19

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	VOTAZIONI			
	1	2	3	4
ASSURDIX	13.019			F C C C
A.A.-IDEAM-ISR	11.132			F C C C
CPR EUROLAND	46.001			F C C C
UNILEVER UK PENSION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	11.264			F C F F
FCP RSI EURO P	15.041			F C C C
FCP ICARE	2.452			F C C C
FCP AMUNDI HORIZON	2.137			F C C C
ATOUT EUROPE SMART BETA	780			F C C C
FCP AMUNDI ACTIONS INTERNATIONALES	421			F C C C
CMD AGIRC Ixis D	3.162			F C C C
THE PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	5.937			F C F F
THE SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND CARE OFF THE TREASURY	113.809			F C F F
BAILLIE GIFFORD EAFE PURE FUND	14.200			F C F F
LLOYDS BANK PENSION SCHEME NO.2	135.336			F C F F
FUNDO DE PENSOES AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	4.187			F C F C
LLOYDS BANK PENSION SCHEME NO.1	270.982			F C F F
ARROWSTREET GLOBAL EQUITY GBP	8.371			F C F C
COMMONWEALTH OF PUERTO RICO TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	28.711			F C F F
STICHTING PENSOEFONDS HORECA & CATERING	7.580			F C F F
ST BEDRIJFSTAKPFD V/H SCHILDERS-AFW- GLASZE	11.585			F C C C
BUCKINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	4.233			F C F F
MASSEY FERGUSON WORKS PENSION SCHEME	75.700			F C F F
MASSEY FERGUSON WORKS PENSION SCHEME	2.223			F C F C
NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION	13.199			F C F F
THE ROYAL BANK OF SCOTLAND GROUP PENSION FUND	413.749			F C F F
INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.325			F C F C
ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	6.541			F C C F
ACHMEA UNIT LINKED BELEGGENSFONDSEN 2	1.009			F C C F
STICHTING RABOBANK PENSOEFONDS	8.706			F C C F
STICHTING CZ FUND DEPOSITARY	1.607			F C F F
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND L.P.	34.240			F C F C
CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	7.465			F C F C
DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE	5.709			F C F C
GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL-CAP COMMINGLED T	55.500			F C F C
CERVURITE INTERNATIONAL LLC.	5.562			F C F F
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST	501			F C F F
STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.218			F C F C
ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	28.184			F C F C
NSP MONTICELLO MINNESOTA RETAIL QUALIFIED TRUST	726			F C F F
NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST	727			F C F F
NSP MINNESOTA RETAIL PRAIRIE II QUALIFIED TRUST	727			F C F F
PACIFIC GAS AND ELECTRIC QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING TRUST	5.611			F C F C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.lgs. 58/98;  
 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:20

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTANTI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP	2.900		F	C	F	F
1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	875		F	C	F	F
INTERPOLIS PENSIÖENEN EUROPA POOL	4.413		F	C	C	C
MELLON BANK N.A. - GLOBAL CUSTODY	191.272		F	C	F	C
AMERICAN BAPTIST HOME MISSION SOCIETY BAILLIE GIFF	13.784		F	C	F	F
OVERSTONE FUND PLC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	44.496		F	C	F	F
AIR CANADA PENSION MASTER TRUST FUND	23.639		F	C	F	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	13.960		F	C	F	C
ACADIAN INTERNATIONAL ALL-CAP FUND	73.662		F	C	F	C
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	7.482		F	C	F	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	7.096		F	C	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	16.257		F	C	F	C
ARKANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	114.722		F	C	F	F
EAFE EQUITY FUND.	27.814		F	C	F	C
ALLJANT TECHSYSTEMS INC DEFINED BENEFIT MAST	2.246		F	C	F	F
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	6.343		F	C	C	F
BELLSOUTH TELECOMMUNICATIONS INC TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	2.571		F	C	C	F
HONG KONG SAR GOVERN.EXCHANGE F. AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	13.765		F	C	F	F
BELLSOUTH CORPORATION REA VEB A TRUST	2.939		F	C	F	F
AAA NORTHERN CALIFORNIA NEVADA & UTAH INSURANCE EXCHANGE	3.192		F	C	F	F
FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION	15.474		F	C	C	C
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	6.029		F	C	F	C
MACKENZIE CUNDILL VALUE FUND	1.383.926		F	C	C	F
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	42.689		F	C	F	C
CARNEGIE CORPORATION OF NEW YORK	24.313		F	C	F	F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.260		F	C	C	F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	8.270		F	C	F	C
SALVATION ARMY CENTRAL TERRITORY	52.933		F	C	F	F
HKSAR GOVERNMENT EXCHANGE F AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	59.650		F	C	F	C
THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	233.073		F	C	F	C
ONTARIO POWER GENERATION INC.	41.764		F	C	F	C
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	86.738		F	C	F	C
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	1.707		F	C	F	F
EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PENSIONS	2		F	C	F	F
SALVATION ARMY A NEW YORK CORPORATION	54.588		F	C	F	F
EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY	38.679		F	C	F	C
FIDELITY COMMONWEALTH TRUST II FID INTERNAT ENCHANGED INDEX FUND	1.583		F	C	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD	97.955		F	C	F	F
FMC CORPORATION RETIREMENT PROGRAM	7.926		F	C	F	F
KAUST INVESTMENTS SH LIMITED AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	13.461		F	C	F	F
STATE OF FLORIDA BIRTH-RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION	23.774		F	C	F	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.	344.110		F	C	C	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:21

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITYPOOL	732		F	C	F	C
HOWARD HUGHES MEDICAL INSTITUTE	302.500		F	C	F	F
THE HEWLETT-PACKARD COMPANY 401 (K) PLAN	28.826		F	C	F	C
ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.586		F	C	F	C
IG MACKENZIE CUNDILL GLOBAL VALUE FUND	58.414		F	C	C	F
IG MACKENZIE CUNDILL GLOBAL VALUE CLASS	17.297		F	C	C	F
VEBA TRUST FOR UNION EMPLOYEES OF KEYSpan CORPORATION	1		F	C	F	F
KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST	5.470		F	C	F	C
HP INVEST COMMON CONTRACTUAL FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	29.741		F	C	F	C
KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST	139.524		F	C	F	F
DELAWARE GROUP FOUNDATION FUNDSDELAWARE FOUNDATION GROWTH ALLOC	1.520		F	C	F	C
DELAWARE GROUP FOUNDATION FDS DELAWARE FOUNDAT CONSERVATIVE ALL	1.235		F	C	F	C
DELAWARE MODERATE ALLOCATION PORTFOLIO	4.100		F	C	F	C
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY, LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY, LLC DEFINED BENE	18.014		F	C	F	C
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	12.254		F	C	F	F
SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	4.073		F	C	F	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	338		F	C	F	C
MACKENZIE CUNDILL VALUE CLASS	212.005		F	C	C	F
MARCO CONSULTING GROUP TRUST I	22.800		F	C	C	C
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	703		F	C	F	C
EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	2.855		F	C	F	F
MERCY INVESTMENT SERVICES	825		F	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	1		F	C	C	C
MARS GMBH.	21.987		F	C	F	C
MVP HEALTH PLAN,INC.	3.300		F	C	F	C
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	41.900		F	C	C	C
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	3.831		F	C	F	F
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST	3.867		F	C	F	C
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	30.095		F	C	C	F
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		F	C	C	C
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.557		F	C	F	C
GRANITE STATE ELECTRIC CO POST RTMT BEN TRUST FOR UNION EMPS	20.702		F	C	F	F
NATIONAL GRID USA SERVICE COMPANY INC MASTER	70.967		F	C	F	F
NIAGARA MOHAWK POWER CORP REPRESENTED HEALTH V	54.204		F	C	F	F
NIAGARA MOHAWK PENSION PLAN.	67.680		F	C	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	31.100		F	C	F	C
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	1.097		F	C	C	C
NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN	843		F	C	F	C
ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN	154.480		F	C	F	C
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM	1.114		F	C	F	F
PANAGORA GROUP TRUST.	1		F	C	F	C
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRAC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	667		F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisito e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING	1.246		F	C	F	F
PNC FINANCIAL SERVICES GROUP PENSION PLAN	86.684		F	C	F	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	544.523		F	C	F	C
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	19.306		F	C	F	C
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	2.246		F	C	F	F
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	4.063		F	C	F	C
ARIZONA PSPRS TRUST	5.173		F	C	F	F
ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST	14.084		F	C	F	C
ARROWSTREET US GROUP TRUST	16.810		F	C	F	C
AON HEWITT GROUP TRUST	2.546		F	C	F	F
COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	43.243		F	C	F	F
AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	5.069		F	C	F	F
SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	3.904		F	C	F	F
SHELL PENSION TRUST.	1		F	C	F	C
NV ENERGY INC MASTER DEFINED BENEFIT TRUST	19.744		F	C	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	51.004		F	C	F	C
SBC DEFERRED COMP PLANS AND OTHER EXEC BEN PLANS RABBI MSTR TR	8.800		F	C	F	C
SALVATION ARMY A GEORGIA CORPORATION	14.919		F	C	F	F
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	19.573		F	C	F	C
TD INTERNATIONAL INDEX FUND	2.280		F	C	F	C
TD EUROPEAN INDEX FUND.	837		F	C	F	C
COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 29 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.153		F	C	F	F
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	31.447		F	C	F	F
TEXAS EDUCATION AGENCY.	20.786		F	C	F	F
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	3.768		F	C	F	C
IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	887		F	C	F	C
REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	106.025		F	C	F	F
FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC	614		F	C	F	C
UPS GROUP TRUST	6.326		F	C	F	C
UPS GROUP TRUST	1.329		F	C	F	F
UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR	210.794		F	C	F	C
CITY NATIONAL BANK TRUST OPERATIONS	2.741		F	C	F	F
INT.MONETARY FUND STAFF RET.PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	3.065		F	C	F	F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM.	33.496		F	C	F	C
VERIZON MASTER SAVINGS TRUST.	2.249		F	C	F	F
WK KELLOG G FOUNDATION TRUST	6.377		F	C	F	F
WELLPOINT MASTER TRUST	7.390		F	C	F	C
FOREST FOUNDATION	145		F	C	F	F
STEWARDSHIP FOUNDATION	710		F	C	F	F
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	988		F	C	F	C
CIBC EUROPEAN INDEX FUND.	451		F	C	F	C
GAMCO GLOBAL GOLD NATURAL RESOURCES & INCOME TRUST BY GABELLI	19.000		F	C	F	F

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.lgs. 58/98;  
 4: Acquisito e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:23

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	4.790		F	C	F	C
BELLSOUTH TELECOM EXECUTIVE BENEFIT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	128.461		F	C	C	F
MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICAGO AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	1.755		F	C	F	C
DYNASTY INVEST, LTD AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	142		F	C	F	C
LTW INVESTMENTS LLC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	319		F	C	F	C
LTW GROUP HOLDINGS, LLC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	385		F	C	F	C
MF INTERNATIONAL FUND LLC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	156		F	C	F	C
GORE CREEK STOCK FUND S1 LLC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	51.386		F	C	F	F
GORE CREEK STOCK FUND S1 (TE) LLC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	8.446		F	C	F	F
API VALUE GROWTH FUND, LLC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	39.151		F	C	F	F
JOHCM INTL SELECT FUND LP AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	200.797		F	C	F	F
DEFLP EQUITY (PASSIVE) AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	190		F	C	F	C
<b>FERRERO CESARE</b>	<b>1</b>	<b>44.412.710</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>GAGNA ALBERTO</b>	<b>2.000</b>	<b>1</b>	<b>F</b>	<b>F</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>GAGNA PIERGIUSEPPE</b>	<b>7.500</b>	<b>2.000</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>GATTI LUCIANO</b>	<b>3.025</b>	<b>7.500</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>GHIGO GIAN PIERO</b>	<b>9.500</b>	<b>3.025</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>A</b>	<b>F</b>
<b>GIAVENO GIULIANO</b>	<b>44</b>	<b>9.500</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>GILLALDO</b>	<b>1.000</b>	<b>44</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>GIORCELLI GIANNI</b>	<b>1.500</b>	<b>1.000</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>GNAVI ALDO</b>	<b>2.214</b>	<b>1.500</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>GUGLIELMINO PAOLO</b>	<b>30</b>	<b>2.214</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>LO CASCIO CARLO</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>F</b>	<b>A</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>MARZANO MARIO</b>	<b>1.500</b>	<b>10</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>MOLETTI RICCARDO</b>	<b>1.400</b>	<b>1.500</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>MONDINO EMMA</b>	<b>5</b>	<b>1.400</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>F</b>	<b>F</b>
<b>PANICCO GIAN BEPPE</b>	<b>500</b>	<b>5</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
		<b>500</b>				

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
 4: Acquisito e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

Pagina:24

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTI DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	VOTAZIONI			
			1	2	3	4
PAVESIO CARLO	1	1	F	C	F	F
RADAELLI CORRADO	17	17	C	A	C	C
ROSI MAURIZIO	1.000	1.000	F	A	F	F
SAMANNI CARLO	700	700	F	C	F	F
SPERBER JUTTA	474	474	F	C	F	F
UCCELLI ANGELA - PER DELEGA DI	0	0	-	-	-	-
DELLISANTI FRANCESCO	2.000	2.000	-	-	-	-
VALLI EMANUELE FILIBERTO - PER DELEGA DI	0	0	-	-	-	-
VALLI MARELLA	20	20	F	F	A	F
VARRASI GABRIELE - PER DELEGA DI	0	0	-	-	-	-
TRINGALI IRENE	1	1	A	A	A	A
VILLA REMO	1.000	1.000	F	F	X	X
ZOLA ADOLFO GIOVANNI - PER DELEGA DI	0	0	-	-	-	-
ZOLA UMBERTO	4	4	A	A	A	A

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2013 e distribuzione dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Relazione remunerazione art. 123-ter D.Lgs. 58/98;  
4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;