

"EXOR S.p.A."

Sede Torino, via Nizza n. 250

Capitale sociale euro 246.229.850

Registro delle imprese - ufficio di Torino

n. 00470400011

\* \* \* \* \*

Verbale della parte ordinaria dell'assemblea degli azionisti tenutasi il 30 maggio 2013.

\* \* \* \* \*

Il trenta maggio duemilatredici,

in Torino, presso il Fiat Industrial Village, strada di Settimo n. 223, alle ore 10 circa, si è riunita in unica convocazione l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società, convocata con avviso pubblicato in data 23 aprile 2013 sul sito Internet della Società stessa e sul quotidiano La Stampa, ai sensi delle relative disposizioni normative, per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

Parte ordinaria

1. Bilancio al 31 dicembre 2012 e deliberazioni relative.
2. Remunerazione e azioni proprie:
  - a) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'ar-

articolo 123-ter del D.Lgs. 58/98.

b) Deliberazioni in materia di acquisto e di disposizione di azioni proprie.

Parte straordinaria

Proposta di attribuzione della delega agli Amministratori ai sensi degli artt. 2443 e 2420-ter del Codice Civile, previa modifica dell'articolo 20 dello Statuto; conseguente modifica dell'articolo 5 dello Statuto e deliberazioni relative.

Assume la presidenza, a sensi di statuto, e regola lo svolgimento dell'assemblea il presidente del consiglio di amministrazione e amministratore delegato ingegner John Philip ELKANN il quale espone quanto segue:

*"Buongiorno a tutti e benvenuti al FIAT INDUSTRIAL VILLAGE.*

*Ci fa molto piacere accogliervi in questo luogo per la nostra assemblea.*

*La ragione per cui abbiamo pensato di tenere qui l'assemblea è che FIAT INDUSTRIAL è di gran lunga la società, in termini di valori, più importante per EXOR: rappresenta più di un terzo del valore dei nostri attivi.*

*E qui al FIAT INDUSTRIAL VILLAGE avrete la possibilità di vedere cos'è e cosa fa FIAT INDUSTRIAL.*

*FIAT INDUSTRIAL è la terza società per ricavi al mondo nel settore dei Capital Goods, che sono i macchinari industriali, queste grosse macchine che avete potuto vedere, sia per l'agricoltura, sia per il movimento terra, i camion e i veicoli commerciali.*

*Abbiamo un museo che racconta la storia di questo percorso, che è stato un percorso di grande successo, iniziato con i trattori FIAT, proseguito con i veicoli commerciali, e col tempo siamo riusciti a crescere soprattutto con acquisizioni fatte nel mondo.*

*FIAT INDUSTRIAL è una società che rappresenta anche la più importante operazione del 2012 con la fusione con CNH che darà vita ad un grandissimo gruppo operante nel settore dei Capital Goods.*

*Per fornire qualche dato: tale società produrrà e venderà circa un quarto dei trattori nel mondo e in Cina è già il più grosso operatore di veicoli commerciali e camion non cinese.*

*Tale società è assolutamente leader in tutti i mercati e nei prodotti.*

*Si è pensato, per permettere agli azionisti di comprendere maggiormente quali siano i prodotti, di dare la possibilità di guidare dopo l'assemblea i*

*camion IVECO, in quanto lo stabilimento IVECO, sia per i motori sia per alcuni prodotti, è proprio confinante e vi è un centro di prova con un percorso dove grandi camion possono essere guidati ed è un'esperienza che vale la pena fare."*

Quindi il presidente comunica:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito Internet della Società e sul quotidiano La Stampa, ai sensi delle relative disposizioni normative, come dianzi detto;

- che sono stati regolarmente effettuati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico e della CONSOB;

- che l'assemblea si svolge in unica convocazione;

- che l'assemblea è regolarmente costituita in quanto sono presenti o rappresentati n. 840 azionisti per n. 121.096.742 azioni ordinarie e n. 33.513.059 azioni privilegiate sulle n. 160.259.496 azioni ordinarie e n. 76.801.460 azioni privilegiate da nominali euro 1 cadauna.

Il presidente invita, con il consenso dell'assemblea, a fungere da segretario il dottor Ettore MORONE e dà atto:

- che sono presenti i presidenti d'onore:

Gianluigi GABETTI

Pio TEODORANI FABBRI;

- che, oltre ad esso presidente, sono presenti gli  
amministratori:

Alessandro NASI - vice presidente

Andrea AGNELLI;

- che sono inoltre presenti i sindaci effettivi:

Sergio DUCA - presidente

Nicoletta PARACCHINI

Paolo PICCATTI;

- che hanno giustificato l'assenza gli amministra-  
tori:

Tiberto BRANDOLINI D'ADDA - vice presidente

Vittorio AVOGADRO DI COLLOBIANO

Victor BISCHOFF

Giuseppina CAPALDO

Luca FERRERO DE GUBERNATIS VENTIMIGLIA

Mina GEROWIN HERRMANN

Jae Yong LEE

Sergio MARCHIONNE

Lupo RATTAZZI

Giuseppe RECCHI

Eduardo TEODORANI FABBRI

Michelangelo VOLPI;

- che sono altresì presenti:

. il rappresentante comune degli azionisti di ri-

sparmio Giacomo ZUNINO

. il rappresentante comune dei titolari di azioni privilegiate Oreste CAGNASSO

. il chief financial officer Enrico VELLANO

. il chief operating officer Shahriar TADJBAKSH

. il segretario del consiglio di amministrazione Gianluca FERRERO;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo incaricato, l'identità e la legittimazione dei presenti.

Informa poi che l'elenco nominativo dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea, in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle rispettive azioni sarà allegato al presente verbale (allegato "C").

Il presidente comunica che, sulla base degli elementi attualmente a disposizione, partecipano al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie e privilegiate, in misura superiore al 2%, i seguenti soggetti:

\* GIOVANNI AGNELLI e C. società in accomandita per azioni n. 124.846.635 azioni (52,664%), delle quali n. 94.707.135 ordinarie e n. 30.139.500 privilegiate,

\* EXOR S.p.A. n. 23.004.841 azioni (9,704%), delle

quali n. 10.495.857 ordinarie e n. 12.508.984 privilegiate, tutte con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie,

\* BESTINVER GESTION SGIIC S.A. n. 11.854.727 azioni privilegiate (5,001%) in qualità di gestore, tra l'altro, del fondo BESTINVER INTERNACIONAL FI che singolarmente detiene n. 5.131.610 azioni privilegiate (2,165%),

\* MACKENZIE FINANCIAL CORPORATION n. 6.412.068 azioni ordinarie (2,705%) in qualità di gestore, tra l'altro, del fondo MACKENZIE CUNDILL VALUE FUND che singolarmente detiene n. 4.712.151 azioni ordinarie (1,988%).

Precisa poi che sono presenti rappresentanti della società di revisione e personale qualificato per il migliore svolgimento dei lavori e che, se l'assemblea non ha nulla in contrario, assistono alla riunione alcuni studenti delle Facoltà di Economia e di Scienze Politiche dell'Università di Torino, con i professori Bernardo BERTOLDI, Stefano CERRATO, Chiara GIACHINO, Eva DESANA e Giovanni BALCET, e studenti della Scuola di Alta Formazione al Management e della Business School ESCP Europe nonché analisti finanziari e, in una sala loro riservata, giornalisti specializzati in materie economiche e

finanziarie.

Prega coloro che intendessero abbandonare l'assemblea prima del termine e comunque prima di una votazione di comunicarlo al personale incaricato per l'aggiornamento dei voti presenti.

Prima di passare allo svolgimento dell'ordine del giorno ricorda che, ai sensi dell'articolo 5.2 del Regolamento di assemblea, in assenza di specifica richiesta approvata dall'assemblea non si darà lettura della documentazione che è stata depositata, a disposizione degli interessati, come indicato nell'avviso di convocazione.

Precisa poi, per quanto riguarda gli interventi, che coloro che intendono prendere la parola sugli argomenti all'ordine del giorno, qualora non lo avessero ancora fatto, devono prenotare il loro intervento al tavolo di segreteria precisando l'argomento.

Ricorda che, ai sensi dell'articolo 3.6 del Regolamento di assemblea, non è consentito l'uso di apparecchiature di registrazione audio e video da parte di azionisti ed i telefoni portatili devono essere disattivati.

Ricorda inoltre a coloro che verranno chiamati al microfono che, ai sensi dell'articolo 6.4 del mede-

simo Regolamento, gli interventi dovranno essere concisi e strettamente pertinenti alla materia trattata; inoltre, sempre in base all'articolo 6.4, ritiene adeguato il termine massimo di 5 minuti per gli interventi, nei quali dovranno essere comprese le eventuali dichiarazioni di voto, e di 2 minuti per le repliche alle risposte fornite.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede di dare atto a verbale della sua opposizione.

Il presidente

prosegue precisando che, al fine di garantire il miglior svolgimento dei lavori assembleari nell'interesse di tutti i presenti, gli interventi e le repliche saranno considerati terminati una volta esaurito il tempo massimo e la parola passerà automaticamente all'azionista successivo.

Quindi dichiara aperti i lavori e passa alla trattazione dell'ordine del giorno dando lettura dei relativi punti.

Sul punto

1. Bilancio al 31 dicembre 2012 e deliberazioni relative,

il presidente passa ad esaminare il bilancio al 31 dicembre 2012 e l'andamento della gestione attra-

verso la proiezione di alcune slide cui seguirà la proposta di approvazione del bilancio stesso e di distribuzione di dividendi.

Il presidente ed il chief financial officer dottor Enrico VELLANO espongono e commentano pertanto le slide concernenti il bilancio e l'andamento della gestione (allegato "A").

Al termine il presidente dà lettura della proposta di approvazione del bilancio separato e di distribuzione di dividendi riportata al termine della relazione sulla gestione e che qui di seguito si trascrive:

*"Signori Azionisti,*

*Vi invitiamo ad approvare il bilancio separato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 e, tenuto conto che la Riserva Legale corrisponde ad un quinto del capitale sociale, Vi proponiamo di destinare l'utile di euro 150.494.557,63 come segue:*

*. alle 150.395.496 azioni*

*ordinarie attualmente in*

*circolazione, un dividendo*

*unitario di euro 0,335, pari*

*a massimi euro*

*50.382.491,16*

*. alle 64.391.776 azioni*

*privilegiate attualmente in*

circolazione, un dividendo  
unitario di euro 0,3867, pari a  
massimi euro 24.900.299,78

. alle 8.333.089 azioni di  
risparmio attualmente in  
circolazione, un dividendo  
unitario di euro 0,4131, pari a  
massimi euro 3.442.399,07

. alla Riserva straordinaria il  
residuo importo, pari a un minimo  
di euro 71.769.367,62

Utile dell'esercizio 2012 euro 150.494.557,63

I dividendi proposti, pari a massimi euro  
78.725.190,01, saranno posti in pagamento il 27  
giugno 2013 (stacco cedola in Borsa il 24 giugno)  
e verranno corrisposti alle azioni in conto alla  
data dal 26 giugno 2013 (record date)."

Precisa poi che, successivamente al 16 aprile  
2013, data nella quale è stata redatta la proposta  
di cui sopra, la Società ha acquistato ulteriori a-  
zioni proprie e, alla data odierna, detiene:

- . n. 10.495.857 azioni ordinarie
- . n. 12.508.984 azioni privilegiate
- . n. 849.055 azioni di risparmio.

Segnala poi che nella documentazione che è stata

distribuita all'ingresso in sala è ricompresa la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

Quindi comunica che due azionisti aventi diritto al voto hanno ritenuto di avvalersi del diritto di porre domande prima dell'assemblea; entro il termine indicato nell'avviso di convocazione (27 maggio 2013) sono quindi pervenute numerose domande, anche di dettaglio, la cui risposta in formato cartaceo è stata messa a disposizione, all'inizio dell'odierna assemblea, di ciascuno degli aventi diritto al voto ed è ancora disponibile presso il tavolo di segreteria.

Fa poi presente che, come indicato nella lettera di esso presidente che si trova in apertura del fascicolo a stampa distribuito ai presenti, anche quest'anno si è pensato di estendere la possibilità di porre domande prima dell'assemblea anche ai non azionisti.

Informa che sono poi pervenute numerose domande da parte degli studenti che si sono dimostrati particolarmente attenti agli argomenti oggi in discussione.

Fa inoltre presente che ad alcune delle domande pervenute ritenute di interesse generale, riassun-

te e raggruppate per tema, sarà comunque data risposta nel corso dell'assemblea.

Quindi passa alla discussione sul bilancio al 31 dicembre 2012 pregando coloro che si sono prenotati di accedere al microfono, quando verranno chiamati, e di porre domande di interesse generale ed utili all'assunzione di deliberazioni sulla base di una adeguata informativa, facendo quindi interventi concisi e pertinenti e restando comunque entro il tempo massimo di 5 minuti, nei quali come anticipato dovranno essere comprese anche eventuali dichiarazioni di voto, e di 2 minuti per le repliche alle risposte fornite.

Precisa che al termine del tempo massimo, come già ricordato, la parola passerà automaticamente all'azionista successivo e che un breve segnale acustico evidenzierà che manca 1 minuto alla scadenza del termine.

Precisa inoltre che nel presente verbale non saranno riportati né allegati interventi o parti di intervento che non siano stati effettivamente letti a beneficio dei presenti e pertinenti alle materie trattate.

Quindi dichiara aperta la discussione sul bilancio al 31 dicembre 2012.

Una sintesi viene qui di seguito riportata.

L'azionista Franco BENOFFI GAMBAROVA

sottolinea che avrebbe voluto, in via preliminare, esprimere solidarietà al quotidiano La Stampa in relazione a quanto avvenuto nel mese di aprile: l'attentato sventato grazie alla sagacia di un impiegato che apriva la posta, l'aggressione all'auto a Porta Palazzo ed la dolorosa scomparsa dell'inviato QUIRICO;

esprime solidarietà al direttore CALABRESI e a tutto il personale del quotidiano e si augura che ciò sia condiviso da parte di tutti i presenti;

gradirebbe che l'assemblea del prossimo anno fosse tenuta al Centro Storico Fiat, dove precedentemente la Società ha tenuto molte assemblee, soprattutto perché sarà il decimo anniversario della morte del dottor Umberto AGNELLI; ricorda che proprio al Centro Storico Fiat fu reso omaggio alla salma del dottor AGNELLI e si augura che questa sua proposta sia presa in considerazione;

si ritiene soddisfatto del risultato del 2012 e della distribuzione del dividendo, anche in carenza di dividendo da parte di FIAT, e preannuncia che voterà favorevolmente all'approvazione del bilancio;

precisa che, a fronte di una relazione così esauriente, non sono molte le domande da porre;

vorrebbe sapere se la Società è riuscita, nel periodo in cui le obbligazioni 2017 avevano un valore di mercato molto basso - sotto i 70 euro -, a comprarne per eventualmente rivenderle in modo da ridurre l'onere della restituzione nel 2017;

sottolinea che sono emerse sciocchezze sia negli ambienti finanziari sia su alcuni giornali da parte di persone che, per ignoranza o malafede, hanno dissertato sulle intenzioni, dal punto di vista fiscale, della nuova società che nascerà dalla fusione di FIAT INDUSTRIAL e CNH;

si augura che l'operazione molto importante di FIAT CHRYSLER, che è alla base della valorizzazione anche dell'azione EXOR, vada a buon fine;

è dell'avviso che presto si potrà vedere il valore dell'azione EXOR al disopra dei 25 euro e, se le proprie stime sulla dinamica del NAV sono corrette, a cavallo del 2013-2014 tale valore arriverà a 32-33 euro;

si dichiara fiducioso, come già fatto altre volte in passato.

L'azionista Jutta SPERBER

saluta il presidente, gli amministratori e gli a-

zionisti;

ringrazia per le informazioni fornite in assemblea e per i risultati ottenuti nonostante la difficile situazione economica;

vorrebbe sapere quali siano le prospettive della SEQUANA, che ha avuto uno sviluppo abbastanza negativo.

L'azionista Riccardo MOLETTI

fa presente che negli ultimi giorni si è parlato di due importanti operazioni già in parte delineate: la fusione tra FIAT INDUSTRIAL e CNH e quella tra FIAT e CHRYSLER;

è del parere che tali operazioni porteranno il Gruppo a diventare davvero internazionale;

riferisce che dalle recenti informazioni giornalistiche s'intravede la possibilità che FIAT INDUSTRIAL venga fusa in una società di diritto olandese, fissando successivamente la propria sede a Londra;

ricorda che il presidente ha recentemente detto che la sede non è importante, perché una multinazionale deve avere delle sedi in tutto il mondo;

rende noto di non essere mai intervenuto ad un'assemblea della EXOR, pur essendo azionista da molti anni, e riconosce che la Società ha oggi accolto

gli azionisti in una sede che costituisce un punto di forza per i mezzi prodotti;

fa riferimento al potere della EXOR quale società che controlla le proprie partecipate e auspica che, al termine delle fusioni delle due società più rilevanti del portafoglio societario, possa essere inserito negli statuti delle società nascenti che le assemblee si tengano comunque in Italia e in particolare a Torino;

ritiene che l'Italia sia in una situazione "drammatica" di deindustrializzazione e individua un segnale molto importante nel fatto che il Gruppo FIAT, nonostante gli investimenti e i siti produttivi in tutto il mondo, continui a mantenere la sede delle assemblee FIAT e FIAT INDUSTRIAL in Italia.

L'azionista Pier Carlo DEPAOLI

saluta il presidente, gli azionisti e i membri del consiglio di amministrazione;

precisa di intervenire avendo come punto di riferimento la partecipata JUVENTUS;

non condivide la nuova composizione del consiglio di amministrazione della stessa, in quanto si aspettava una maggior provenienza dall'ambiente sportivo rispetto a quello giuridico, anche alla

luce della vicenda che ha interessato Michele BRIAMONTE;

è dell'avviso che una figura come DEL PIERO sarebbe stata gradita nel consiglio di amministrazione della JUVENTUS al fine di ottenere una vittoria in Champions League, che tutti si auspicano;

è deluso da come sono gestiti i giovani calciatori, anche in prestito, ed invita ad un avvicendamento dei dirigenti in quanto non è ravvisabile un ritorno rispetto agli investimenti fatti da JUVENTUS nel settore giovanile;

sottolinea che l'unico giocatore in prima squadra cresciuto nel settore giovanile è MARRONE;

auspica, riguardo al mercato calcistico, che venga realizzato quanto si legge sui giornali, ricordando i nomi di calciatori quali AGÜERO, VAN PERSIE e JOVETIĆ, e si augura che gli osservatori della Società abbiano segnalato che i giocatori della FIORENTINA CUADRADO e LJAJIĆ sono più bravi di JOVETIĆ, anche tenendo conto dell'esperienza vissuta con ISLA, acquistato con un ingente investimento dalla JUVENTUS, che ha dato risultati calcistici deludenti;

invita la dirigenza della JUVENTUS, per avvicinarsi alle grandi squadre europee come il BAYERN, ad

investire in giovani giocatori come REUSS del BORUSSIA DORTMUND, BALE del TOTTENHAM o HERNANDEZ del MANCHESTER UNITED che hanno la capacità di far vincere la squadra;

osserva che, data l'attuale situazione calcistica italiana, la JUVENTUS non avrebbe difficoltà a primeggiare;

esorta il presidente ad effettuare in concreto gli investimenti da parte di EXOR che in ogni assemblea espone agli azionisti e non solo ad indicarne le caratteristiche, auspicando che l'investimento possa essere ragionato e, quindi, di successo.

L'azionista Corrado RADAELLI

conferma di aver inviato, nei termini stabiliti, osservazioni e domande per le quali attende risposta orale in assemblea e chiede che siano allegate al presente verbale;

dichiara di voler meglio circoscrivere l'orientamento delle domande e delle osservazioni;

chiede che anche il foglio contenente il proprio intervento venga allegato al presente verbale;

nota che anche quest'anno sia la relazione sulla gestione sia gli interventi assembleari dell'amministrazione evidenziano l'interessante attività svolta, anche dai diversi consigli di amministra-

zione, nei vari settori e nelle varie società del Gruppo, finalizzata principalmente all'ammodernamento, al contenimento dei costi, all'ampliamento e all'estensione dei molteplici settori delle imprese della EXOR;

osserva che si riscontrano numerose iniziative a tutto campo e che l'adeguamento all'economia odierna investe ogni branca di impresa, considerando arduo farne l'elenco, tante esse sono;

è dell'opinione che, in un tale subbuglio, non rimanga che sollecitare alla cautela, visto che alcuni avvenimenti sono a rischio e ne ricorda due: l'audacia del proposito MASERATI e la temeraria prodezza CHRYSLER;

reputa che a tale rappresentazione non sia possibile collegare il comportamento verso i soci tenuto in assemblea da parte dell'amministrazione di EXOR; considera il tempo e il modo di intervento a disposizione degli azionisti una prevaricazione dei diritti del socio, un abuso messo in atto con il contributo di qualche oratore e la scadente gestione assembleare; definisce tale situazione assai grave, perché impedisce ai soci di ottenere opportuni chiarimenti sull'andamento del Gruppo; riscontra un ulteriore elemento di ostilità verso

i soci nell'insufficienza di informazione circa le partecipazioni che, seppur considerate minori, in ogni caso movimentano e a volte consumano ingenti quantitativi di ricchezza;

ritiene che un ulteriore disorientamento si abbia con l'inaudita lungaggine della liquidazione di società e di consorzi;

ritiene di diffusa opinione quanto sia facile perdere ricchezza nelle liquidazioni e fa riferimento a come spesso capita che un terreno di proprietà di una società in liquidazione divenga improvvisamente edificabile;

definisce la liquidazione un'operazione di transito da definire sempre in breve tempo per una maggiore salute economica del Gruppo;

è dell'idea che esistano percorsi a lungo corso, forse decennali, fra cui il Consorzio di Arese e la relativa area da reindustrializzare;

solleva dubbi circa quanto emerge dalla lettura degli organigrammi del Gruppo e constata che vi sono gruppi con molteplici rapporti tra partecipate: una società A con sede in uno Stato, controllata da una società B con sede in un altro Stato, controllata a sua volta da una società C, con sede in uno Stato ancora diverso, per poi ricadere in u-

n'ulteriore controllante che ha sede nello Stato della società A;

richiama la dinamica societaria costituita da ces-  
sazioni, incorporazioni, costituzioni, acquisti e  
variazioni di denominazione all'ordine del giorno  
ad ogni esercizio, quasi sempre senza che venga da-  
to conto dell'operazione;

invita a seguire il gruppo PURretail e il gruppo  
SWI UP - derivante dal noto gruppo PERMAL - l'in-  
sieme delle società francesi con sigla S.C.I., o-  
gnuna delle piccole società satelliti della EXOR e  
del cosiddetto Gruppo Holding, il costoso smembra-  
mento del gruppo SEQUANA S.A. e le avventure ALMA-  
CANTAR S.A. e ARENELLA IMMOBILIARE S.r.l..

L'azionista Giuseppe MARGARONE

ricorda al presidente che aspetta da circa un anno  
un incontro con lo stesso.

Il presidente

conferma all'azionista, come già precedentemente  
detto nell'assemblea FIAT, che ci sarà sicuramente  
un incontro ma che, visto il periodo intenso di at-  
tività, tale incontro avverrà in autunno.

L'azionista Giuseppe MARGARONE

ringrazia il presidente per tale chiarimento e pre-  
cisa che l'incontro verterà non su argomenti perso-

nali ma su un suo scrupolo per il bene della FIAT;

nel richiamare le frasi dette dall'avvocato AGNELLI: "Nella costruzione di un Gruppo come il nostro ci sono tre tempi: il tempo della forza, il tempo del privilegio, il tempo della vanità. Per me conta il primo", interpreta la forza come impegno per diventare forti, come fine e non come inizio;

si domanda quali siano i propositi di oggi del presidente, essendo passato del tempo dalla frase espressa dell'Avvocato;

è dell'avviso che il periodo della forza sia finito e che sia necessario gestire la forza, il privilegio e la vanità;

mette in evidenza le attività finanziarie dell'EXOR: acquisto di azioni proprie e investimenti;

sottolinea che la Società ha un grande esperto in campo finanziario: il dottor MARCHIONNE, del quale ha grande ammirazione e senza il quale la Società oggi non avrebbe i risultati che ha ottenuto;

è dell'avviso che la Società, in campo finanziario e nelle strategie internazionali, sotto la guida del dottor MARCHIONNE sia protetta;

osserva che la sua più grande preoccupazione è dividere ragione e sentimento e che in questo momento prevalga in lui il sentimento;

osserva l'immagine proiettata e si compiace dell'autovettura americana Jeep Grand Cherokee, della Cinquecento, che possiede, e della Cinquecento L, nonostante abbia delle osservazioni a riguardo;

anticipa che, nell'eventuale colloquio con il presidente, manifesterà le proprie perplessità in merito al mercato dell'auto e ad altre questioni sulle quali è necessario porre al più presto rimedio;

dichiara di essersi documentato su un campione vasto di aziende convincendosi che si debba riacquistare forza nel settore;

è dell'opinione che si dia attualmente troppo peso alla finanza, non utilizzando così la propria forza, e teme che, in tal modo, si possa diventare un "gigante dai piedi d'argilla";

recremina la mancata presenza in assemblea di studenti del Politecnico di Torino e si domanda se ciò sia dovuto ad una mancanza della Società o a un disinteresse del Rettore del Politecnico.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede che sia messo a verbale che il presidente ha parlato dalle 10,08 alle 10,33, evidenziando la sperequazione tra azionisti e presidente il quale ha detto cose interessanti che avrebbero bisogno di altrettanto tempo per una replica;

osserva che per l'assemblea odierna è stato ricreato l'ambiente del Centro Storico FIAT e la considera un'ottima idea;

ritiene che ci sia anche un risparmio economico, perché per tale sede non si paga un affitto e si augura, per le medesime ragioni economiche, che anche il cugino del presidente, Andrea AGNELLI, incominci a tenere le assemblee della JUVENTUS al Fiat Industrial Village per dare un segnale;

rende noti i propri siti [www.marcobava.it](http://www.marcobava.it) e [www.marcobava.eu](http://www.marcobava.eu) e segnala inoltre il proprio sito [www.omicidioedoardoagnelli.net](http://www.omicidioedoardoagnelli.net) dove si possono trovare gli indizi per cui è stato ucciso Edoardo AGNELLI, finora ben sintetizzati dal libro di MONCALVO "Agnelli segreti";

evidenzia che in tale libro si tratta anche dei problemi relazionali tra il presidente e la madre;

invita il presidente a rendere pubblico quanto gli pare da lui già detto privatamente, circa il fatto che abbia personalmente invitato la madre Margherita AGNELLI a tutte le manifestazioni relative alla commemorazione dell'avvocato Giovanni AGNELLI e circa il fatto che il presidente si sia sempre dimostrato disponibile sia nelle occasioni familiari che in quelle societarie;

crede che la commemorazione dell'Avvocato, nel decennale della sua morte, avrebbe avuto bisogno, più che di manifestazioni mondane, di qualcosa di religioso finalizzato alla sua anima;

riferisce di comportarsi in tal senso tutti gli anni per Edoardo AGNELLI e segnala che la prossima messa in suo suffragio sarà il 16 novembre alle ore 18 presso la Chiesa di Santa Maria Goretti;

invita il presidente a ripensare alla parabola di Lazzaro ed Epulone e crede che l'avvocato Giovanni AGNELLI abbia bisogno più di preghiere che di manifestazioni pubbliche o cosiddette "social";

ricorda di aver presentato un prospetto informativo per raccogliere deleghe, senza purtroppo averne ricevuta alcuna, ma afferma di voler comunque continuare a offrire tale servizio nella speranza che qualcosa cambi; precisa che in tale prospetto egli chiede, illustrandone i motivi, l'azione di responsabilità nei confronti del presidente e dell'amministratore Sergio MARCHIONNE per quanto di negativo stanno facendo per FIAT e FIAT INDUSTRIAL;

evidenzia, per quanto riguarda FIAT, che CHRYSLER ha un patrimonio netto negativo che scende anno per anno e che in un anno è sceso di un miliardo di dollari;

evidenza, per quanto riguarda FIAT INDUSTRIAL, che alla stessa è stato "scaricato" un enorme debito relativo a FIAT e che quindi diventando di fatto una "bad company";

segnala che nella trimestrale FIAT, appena presentata, i ricavi scendono di 464 milioni di euro, l'utile della gestione di 188, l'ebit di 232 e l'ebitda di 215;

è dell'avviso che nel bilancio della Società la posizione finanziaria netta sia stata calcolata male; ritiene che essa non sia quella individuata a pagina 203 del fascicolo di bilancio, pari a circa - 7 miliardi di euro, ma che ammonti a - 26 miliardi, in quanto, come riportato chiaramente a pagina 168, vi sono quasi 19 miliardi di euro costituiti da attività commerciali, non certo finanziarie, quali i crediti verso le reti di vendita, i crediti per finanziamento alla clientela finale e i crediti verso attività di leasing finanziario.

Esaurito il tempo a disposizione, l'azionista BAVA continua il suo intervento a microfono spento.

Quindi il presidente fa presente che, prima di passare alle risposte ai quesiti che sono stati formulati in questa sede, verrà data risposta ad alcune delle domande di interesse generale sugli argomen-

ti all'ordine del giorno che sono pervenute alla Società anche da non azionisti e dagli studenti; tali risposte potranno riguardare anche domande fatte nel corso degli interventi.

Il presidente passa quindi a fornire le risposte a quattro domande ricevute da azionisti ritenute di interesse generale, tra le quali due dell'azionista BAVA.

- alla domanda posta dall'azionista BAVA: "In merito alla fusione FIAT-CHRYSLER, EXOR è favorevole all'operazione?"

Qualora FIAT avesse bisogno di supporto finanziario, EXOR sarebbe disponibile a fornirlo?"

il presidente risponde che:

EXOR, durante la crisi economica del 2008, era assolutamente convinta dell'importanza per FIAT di potersi sviluppare e di partecipare al consolidamento nel settore automobilistico;

si è presentata l'occasione di entrare nel mercato automobilistico americano e di allearsi con CHRYSLER, alla quale FIAT in veste di azionista ha fornito un grande appoggio;

si è sostenuto l'amministratore delegato Sergio MARCHIONNE e tutti coloro che hanno lavorato con lui nella realizzazione di tale progetto e si è

soddisfatti dei risultati ottenuti;

è evidente che FIAT con CHRYSLER è diventata un'altra società, dalle dimensioni raddoppiate, con una complementarità di gamma, presente su tutti i mercati;

se FIAT e CHRYSLER continueranno ad operare insieme, ciò farà sì che da questa unione nasca una società di grandi dimensioni e di grande forza;

ad oggi è prematuro fare previsioni su cosa avverrà a riguardo; ciò che invece è sicuro è che da parte di EXOR vi sia una assoluta convinzione che la cosa giusta da fare sia quella di andare avanti e di fare in modo che l'unione tra FIAT e CHRYSLER continui;

- alla domanda: "CUSHMAN & WAKEFIELD è il più grande investimento privato di EXOR, vorrei sapere come sta andando"

il chief operating officer Shahriar TADJBAKHSH risponde che:

CUSHMAN & WAKEFIELD è il terzo protagonista più grande al mondo nel settore commerciale delle società di intermediazione per il real estate e nel 2012 ha fatto registrare ricavi netti pari a 1,6 miliardi di dollari e un ebitda pari a circa 130 milioni di dollari;

il settore nel suo complesso ha sofferto durante la crisi finanziaria e CUSHMAN & WAKEFIELD non ha fatto eccezione; ciò nonostante la forza del suo marchio, l'utilizzo limitato della leva finanziaria e le misure di contenimento dei costi che sono state messe in atto hanno permesso alla società di resistere bene alla crisi; oggi, con i mercati in ripresa, CUSHMAN & WAKEFIELD si è risollelevata, tornando ai livelli pre-crisi;

ci si aspetta in futuro di poter trarre dei benefici non solo dalle positive tendenze di mercato e del settore, ma anche dall'offerta di servizi, in quanto negli ultimi anni si sono registrati numerosi investimenti da un punto di vista geografico e di gamma;

- alla domanda posta dall'azionista BAVA: "Qual è stato l'investimento nei titoli di Stato? Qual è l'utilizzo della liquidità?"

il chief financial officer Enrico VELLANO risponde che:

al 31 dicembre 2012 EXOR non aveva investimenti diretti in titoli di Stato;

le disponibilità liquide che possedeva e che tuttora possiede derivano dall'attività tipica di EXOR e, quindi, da disinvestimenti, incasso di dividen-

di e raccolta sul mercato di finanziamenti;

come ricordato in precedenza, la liquidità viene gestita in modo prudente e conservativo; gran parte della stessa è amministrata direttamente da EXOR mentre solo una parte di essa viene affidata a terzi tramite fondi specializzati;

è molto importante per EXOR mantenere un alto grado di liquidabilità di tali investimenti, in modo da avere sempre disponibilità per nuove iniziative ed opportunità;

- alla domanda posta dall'azionista BAVA: "Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data di oggi con i tassi medi attivi e passivi storici"

il chief financial officer Enrico VELLANO risponde che:

al 31 marzo 2013 - ultimo dato pubblicato - la posizione finanziaria netta consolidata del sistema holdings di EXOR evidenzia un saldo negativo di 516 milioni di euro; nel primo trimestre il costo medio dell'indebitamento è stato pari al 5,28% - dato medio tra le varie fonti di finanziamento - mentre il rendimento della liquidità è stato del 3,51%; al 20 maggio 2013 la posizione finanziaria netta è negativa per circa 465 milioni di euro.

Il presidente fa notare che l'azionista BAVA - che continua il suo intervento a microfono spento - non ha ascoltato le risposte alle sue domande e che ciò presuppone che sia più interessato a sentire se stesso, piuttosto che le risposte a quanto da lui chiesto;

passa quindi alle risposte a quattro domande ricevute da non azionisti tramite posta elettronica, ritenute di interesse generale.

- alla domanda: "Il giudizio di EXOR su FIAT INDUSTRIAL, aggiornamento sulla fusione con CNH"

il presidente risponde che:

l'operazione di fusione tra FIAT INDUSTRIAL e CNH sta andando avanti;

vi è una serie di adempimenti che si stanno attuando in questo momento, proprio perché si tratta di un'operazione molto importante e complessa; la fusione dovrebbe aver luogo tra il 4 luglio 2013 - giorno dell'Indipendenza - e l'inizio di settembre 2013 - in corrispondenza con il Labor Day in America; si tratta però di rispettare i tempi tecnici;

- alla domanda: "Avete ancora degli investimenti minori nel vostro portafoglio? A quanto ammonta il valore di tali investimenti? Avete un obiettivo rispetto alla data in cui avete intenzione di uscir-

ne?"

il chief operating officer Shahriar TADJBAKHS risponde che:

il peso dei piccoli investimenti nel portafoglio EXOR è contenuto ed è già stato ridotto gradualmente nel corso degli anni, questo per effetto sia della positiva performance degli investimenti più grandi e sia delle cessioni mirate effettuate, come ALPITOUR, VISION e BTG PACTUAL;

oggi questi investimenti minori rappresentano nell'insieme circa 500 milioni di euro, pari a circa il 5% del gross asset value di EXOR; di conseguenza, la loro influenza, considerati singolarmente, sull'andamento generale della Società è relativamente modesta;

ciò nondimeno EXOR continua ad interessarsene, in quanto possono avere un notevole potenziale di crescita o importanza strategica; ad esempio, ALMACANTAR è nato come investimento molto piccolo, mentre oggi è diventato più grande ed il suo sviluppo viene seguito da vicino in quanto potrebbe risultare molto promettente;

un altro esempio è dato dall'ECONOMIST, che non è solo in sé una grande società editoriale ma costituisce anche un prezioso punto di osservazione sul

mercato;

nell'ambito della strategia di semplificazione posta in essere da EXOR è possibile che si decida di vendere alcuni di questi investimenti minori, ma solo dopo le opportune valutazioni, con le giuste condizioni;

- alla domanda "Vorrei un chiarimento sulla vostra politica di remunerazione dei soci: preferite ricorrere al buy-back oppure ai dividendi?"

il chief operating officer Shahriar TADJBAKHSH risponde che:

i dividendi continuano a costituire per EXOR il principale modo di remunerare i propri azionisti; un dividendo costante consente di offrire loro un profilo di remunerazione bilanciato;

in alcune circostanze i buy-back possono essere complementari rispetto ai dividendi, ma non sono considerati sostitutivi degli stessi; si guarda ai buy-back come ad uno strumento di allocazione del capitale; quando le condizioni sono giuste essi costituiscono semplicemente un'opportunità per consentire agli azionisti di investire nel portafoglio EXOR ad un prezzo conveniente;

a titolo esemplificativo, quando recentemente è stato lanciato il buy-back, si è presentata l'op-

portunità di acquistare 1 euro di valore del portafoglio della Società per circa 60 centesimi;

nonostante ciò il buy-back rimarrà comunque un'azione limitata in termini di impegno finanziario e non sarà una costante nella politica di remunerazione degli azionisti di EXOR;

il core business della Società resta investire in nuove opportunità e diversificare ulteriormente il suo portafoglio;

alla domanda: "Sergio MARCHIONNE ha dichiarato che il suo lavoro all'interno del Gruppo potrebbe arrivare a conclusione entro il 2015: state lavorando a un piano di successione?"

il presidente risponde che:

l'amministratore delegato di FIAT Sergio MARCHIONNE indica il 2015 in quanto spera che per allora molti progetti saranno terminati, nonostante vi siano comunque sempre molte cose da fare; per questo egli presidente è convinto e ritiene, anche avendone parlato con l'interessato, che rimarrà in FIAT ancora per molti anni;

al contempo si è cercato in questi anni con Sergio MARCHIONNE di dare a persone che lavorano nel Gruppo la possibilità di crescere;

alcuni esempi sono Rich TOBIN, che sarà amministra-

tore delegato di FIAT INDUSTRIAL, il quale ha lavorato sia in SGS con responsabilità crescenti sia in CNH; Lorenzo SISTINO, responsabile IVECO, il quale ha intrapreso un'importante carriera nel settore dei veicoli commerciali, sia in IVECO sia in FIAT CHRYSLER; nell'ambito dell'organizzazione di quest'ultima vi sono persone con grandi responsabilità come Alfredo ALTAVILLA per l'EMEA o Mike MANLEY, responsabile JEEP e di PAC; in Sud America Pablo DI SI, che diventerà direttore finanziario della società nascente dalla fusione tra FIAT INDUSTRIAL e CNH, mentre prima era il direttore finanziario per FIAT CHRYSLER in Sud America;

queste persone rappresentano alcuni esempi di quello che la Società sta facendo: creare un gruppo forte di persone con grande esperienza, con una cultura condivisa, a cui offrire opportunità di crescita.

Il presidente invita quindi al microfono uno studente perché dia lettura di quattro domande ricevute dagli studenti, ritenute di interesse generale.

bnn

La studentessa Alessandra LAURIA formula la seguente domanda:

"Nella lettera agli azionisti dite di avere aumen-

tato il debito lordo attraverso alcune emissioni riservate ad investitori istituzionali, con un incremento del costo medio del debito dello 0,37%. Ritenete che il costo effettivo di un finanziamento di questo tipo sia inferiore rispetto al debito bancario o all'emissione di obbligazioni pubbliche?".

Il chief financial officer Enrico VELLANO risponde che:

negli ultimi 12-24 mesi la Società ha cercato di utilizzare un nuovo canale di finanziamento, che si va ad aggiungere ai finanziamenti bancari che sono in essere e che la Società continua ovviamente a coltivare e alle obbligazioni pubbliche, normalmente di dimensioni rilevanti; tale nuovo canale consiste nei collocamenti a investitori privati e grazie a tali strumenti si possono emettere obbligazioni con scadenze molto più lunghe; attualmente le obbligazioni pubbliche arrivano a una scadenza di 5-10 anni, le emissioni a investitori privati hanno una scadenza di 7-12 anni e in futuro potrebbero esserci altre opportunità con scadenze più lunghe; tali collocamenti hanno permesso alla Società di raggiungere degli investitori esteri che, con un rapporto bilaterale, hanno potuto conoscere

meglio l'EXOR, apprezzarne la storia e quindi sottoscrivere direttamente alcuni prestiti obbligazionari; è uno strumento che si affianca agli altri e che, per la sua peculiarità e possibilità di raggiungere scadenze lunghe, è ritenuto molto interessante.

La studentessa Alessandra LAURIA formula la seguente domanda:

"Perché la volontà di convertire le azioni privilegiate e di risparmio in azioni ordinarie?".

Il chief financial officer Enrico VELLANO risponde che:

l'operazione di conversione è un'operazione rilevante che la Società ha annunciato all'inizio dell'anno; è stata portata all'attenzione delle assemblee speciali degli azionisti privilegiati e di risparmio, oltre che dell'assemblea straordinaria; è stata proposta in quanto si è ritenuto che le categorie di azioni privilegiate e di risparmio siano ormai anacronistiche sul mercato; tali tipologie di azioni erano state lanciate negli anni 70 come uno strumento per avvicinare una nuova platea di risparmiatori ai mercati azionari; negli anni successivi tali strumenti hanno avuto sempre meno fortuna, in quanto sono diventati sempre più illiqui-

di, mentre oggi i mercati apprezzano molto la liquidità dei titoli; è stata lanciata l'operazione di conversione che è ancora in svolgimento, nelle ultime fasi, ed è stata apprezzata dal mercato; il diritto di recesso è stato esercitato solo su 50 azioni privilegiate e su circa 5.000 azioni di risparmio sugli oltre 70 milioni di azioni privilegiate e i 9 milioni di azioni di risparmio in circolazione; è ritenuta una buona operazione sia per gli azionisti di risparmio sia per i privilegiati, i quali oltre a beneficiare di un premio - riconosciuto durante l'operazione - hanno la possibilità di avere titoli più liquidi; allo stesso tempo è un'operazione interessante anche per gli azionisti ordinari che vedono aumentare il flottante delle loro azioni, la relativa liquidità nonché l'interesse da parte di investitori italiani e internazionali.

La studentessa Alessandra LAURIA formula la seguente domanda:

"Quali sono le cause che hanno spinto EXOR ad attuare politiche di semplificazione?".

Il presidente risponde che:

la motivazione principale è stata dettata dalla volontà di rendere le cose il più semplice possibili

per avere una migliore resa: negli ultimi 10 anni il Gruppo ha avuto un'evoluzione, è passato da ricavi aggregati in Europa da 2/3 a meno di 1/3, ha ridimensionato la propria struttura - da 5 società holding attualmente ce n'è una sola, delle molteplici società che possedeva ne sono rimaste 4 principali - ed ha ridotto anche la propria posizione debitoria;

ciò ha permesso di concentrare meglio le proprie attività in un'unica struttura; analisi hanno dimostrato che chi ha molteplici attività rende meno rispetto a chi è più concentrato e dedica più attenzione a ciò che fa; attualmente il Gruppo è composto da meno persone ma che lavorano tutte insieme in maniera interattiva e ciò ha permesso di ottenere i risultati che si sono conseguiti.

La studentessa Alessandra LAURIA formula la seguente domanda:

"Si è optato per una concentrazione degli investimenti in grandi società, sicuramente più stabili, ma un investimento in società di piccole dimensioni non permetterebbe un margine di sviluppo maggiore rispetto ad una società grande ormai consolidata?".

Il chief operating officer Shahriar TADJBAKSH

risponde che concentrarsi su aziende di maggiori dimensioni dà i risultati migliori; i quattro maggiori investimenti di EXOR attualmente contano per più dei tre quarti del GAV o il 90% del NAV; affinché ulteriori investimenti possano fare una differenza nella performance del NAV, devono essere di dimensioni confrontabili con i grandi investimenti attuali della Società;

in teoria la Società potrebbe investire le proprie risorse disponibili per realizzare fino a 10-20 investimenti ulteriori in piccole società, ma l'esperienza - in base ai dati storici - permette di capire che questi investimenti minori potrebbero frenare la performance generale del portafoglio sociale; per ottenere dei buoni ritorni non si devono cercare necessariamente aziende più piccole; in SGS, EXOR ha generato un ritorno cinque volte l'investimento, con livelli di IRR, su 12 anni, superiori al 15%; puntando su società di maggiori dimensioni e seguendo un approccio di investimento disciplinato non viene limitata la possibilità di generare buoni ritorni, ma si eliminano distrazioni e complessità non necessarie.

La studentessa

ringrazia per la disponibilità.

Il presidente ringrazia gli studenti per le domande e procede con le risposte alle domande formulate nella presente assemblea.

Il chief financial officer Enrico VELLANO

all'azionista Franco BENOFFI GAMBAROVA risponde che:

nel periodo 2010-2011 le obbligazioni 2017 della Società avevano un valore molto basso ed era un periodo di grande difficoltà dei mercati; la loro quotazione era sotto la pari e la Società optò per non riacquistarle in modo da mantenere liquidità; in quei mesi la Società ricomprò parte dei bond con scadenza 2011, che quotavano anch'essi sotto la pari; la scadenza era più prossima e riacquistarli a quella quotazione fu un'ottima operazione.

Il presidente

- all'azionista Jutta SPERBER risponde che:

SEQUANA è una società che opera in un settore difficile, caratterizzato da una domanda strutturalmente in declino; per tale motivo la Società, da un lato ha cercato di ridurre i costi di funzionamento e dall'altro ha cercato di indirizzare la produzione verso carte specializzate come quelle delle banconote e quelle utilizzate nella sanità, con componenti ecologici; nel 2007 la Società ha

venduto una grossa quota di SEQUANA a DLMD per un controvalore di 227 milioni di euro con un titolo che in quel periodo quotava 21 euro, realizzando un profitto di 80 milioni; nel 2012 la Società ha continuato a vendere e ha ridotto la propria partecipazione e l'esposizione all'attività di SEQUANA; si è passati dal 28,24% al 18,74%, avendo rilevato delle difficoltà oggettive in questa società; pur rimanendo ancora azionisti, la volontà della Società è di ridurre tale partecipazione e di uscirne nel tempo;

- all'azionista Riccardo MOLETTI risponde che:

la Società è estremamente orgogliosa di aver fatto di FIAT INDUSTRIAL e di CNH una vera società globale in grado di competere nel mondo con prodotti molto forti; le decisioni riguardanti le sedi legali o le strutture giuridiche sono dettate dalla convenienza; paesi come la Svezia, la Svizzera o l'Olanda - con piccoli mercati - sono i luoghi dove le multinazionali hanno maggiore facilità nel poter strutturare l'aspetto legale e l'aspetto societario; in Italia la Società ha attività importanti nel settore, le quali hanno aumentato le loro potenzialità; tutto ciò che viene prodotto in Italia, i laboratori, i centri di ricerca e svilup-

po e le persone che lavorano in FIAT INDUSTRIAL e CNH hanno beneficiato dell'espansione nel mondo; si attribuisce poco peso ai significati simbolici e si è guidati dalla sostanza; si è orgogliosi di aver costituito un grande operatore globale e di aver dato nuove opportunità a chi ci lavora; questo sarà un gruppo forte e chi lavora in questo gruppo in Italia avrà grandi opportunità di crescita;

- all'azionista Pier Carlo DEPAOLI risponde che:

se si riuscisse ad avere tante operazioni come quella con la CHRYSLER, ottenendo delle nuove opportunità, sarebbe fantastico; ciò denota quanto sia importante essere pronti a investire in ciò che si conosce bene; si è pronti a fare nuovi investimenti, ma non ci si vuole pentire di aver fatto delle scelte sbagliate; una delle linee guida è quella della prudenza facendo investimenti di successo;

il consiglio della JUVENTUS è un consiglio che si è rafforzato e che può aiutare la società nel suo sviluppo; avere all'interno del consiglio della JUVENTUS delle persone che siano specializzate in attività sportive significherebbe delegittimare chi ha la responsabilità sportiva; la JUVENTUS è una tra le più forti squadre esistenti in Italia, e

non solo, e non vi è alcuna ragione per creare complicazioni inutili; quattro importanti giocatori - MARRONE, DE CEGLIE, MARCHISIO e GIOVINCO - hanno fatto parte delle squadre giovanili e sono cresciuti nella JUVENTUS: su 25 giocatori è un numero importante, quasi il 20%; poche squadre in Italia danno una simile importanza al settore giovanile e la JUVENTUS ha annunciato un'importante iniziativa: quella di creare una scuola che permetta a chi gioca non solo di imparare a giocare bene a pallone, diventando un campione, ma anche di poter studiare; questa è una delle tante iniziative portate avanti dal dottor Andrea AGNELLI e da tutte le persone che lavorano in JUVENTUS.

#### Il chief financial officer Enrico VELLANO

all'azionista Corrado RADAELLI precisa che è stato già fornito prima dell'inizio dei lavori assembleari un dettagliato elenco di risposte alle domande pervenute prima dell'assemblea.

#### Il presidente

all'azionista Giuseppe MARGARONE risponde che:

l'avvocato AGNELLI diceva che è di stimolo la forza non sicuramente il privilegio e ancor meno la vanità; non si è interessati né al privilegio né alla vanità e il periodo attuale non è caratteriz-

zato né dall'uno né dall'altra; la forza è intesa nelle attività svolte, nelle persone che le guidano e che vi lavorano e nel loro operato; il luogo dove si svolge l'assemblea ne è un esempio: è un luogo che vive e che vende grandi prodotti, dei quali si è molto orgogliosi, come ad esempio lo STRALIS che ha vinto il premio "Camion dell'anno".

Il chief financial officer Enrico VELLANO

all'azionista Marco Geremia Carlo BAVA precisa che: con riferimento alla posizione finanziaria citata, non si considera quella industriale, ma quella che tiene conto anche delle posizioni debitorie e creditorie nei confronti dei fornitori e dei clienti di FIAT e FIAT INDUSTRIAL.

Il presidente procede quindi con le repliche.

L'azionista Pier Carlo DEPAOLI

auspica, in relazione alla presenza in prima squadra di giovani cresciuti nel settore giovanile della JUVENTUS, che anche il prossimo anno ci siano almeno quattro giocatori nella rosa della squadra; precisa che la considerazione da lui fatta antecedentemente era rivolta all'operato dell'attuale dirigenza tecnica;

ricorda che i calciatori MARCHISIO e DE CEGLIE entrarono in prima squadra dopo "Calciopoli", quando

non c'erano gli attuali dirigenti tecnici;  
puntualizza di essersi riferito al calciatore IMMOBILE, del cui prestito ad altra squadra già diffidò alla scorsa assemblea JUVENTUS, per invitare a verificarne in casa le reali potenzialità ed è del parere che l'esperienza con il medesimo sia deficitaria se non fallimentare;  
paragona la gestione di GIOVINCO a quella di CRISCIUTO, che è stato messo in compartecipazione e ripreso a valori gonfiati;  
obietta che se si fosse percorso un altro iter di crescita del giocatore, probabilmente si avrebbe avuto la possibilità di spendere 12 milioni di euro per acquistare un altro giocatore prima citato;  
fa riferimento ai giovani giocatori che hanno vinto l'ultima Coppa Italia e l'ultima Coppa Carnevale e afferma di non vedere una loro crescita a livello professionistico dopo l'esperienza giovanile, chiedendo fermamente l'avvicendamento della dirigenza tecnica del settore giovanile.

L'azionista Corrado RADAELLI

esterna, fuori microfono, la sua disapprovazione sulla gestione del tempo degli interventi in assemblea.

L'azionista Giuseppe MARGARONE

ringrazia il presidente per l'attenzione prestata alla propria domanda circa lo slogan su forza, privilegio e vanità;

ricorda che il presidente, in occasione di un salone automobilistico, avesse affermato la propria soddisfazione nel constatare una vasta gamma di marchi del gruppo FIAT ed è del parere che ora tale gamma sia scomparsa;

informa di aver avuto il privilegio di avere in prova tutti i nuovi modelli FIAT e di aver constatato delle pecche per ognuno di essi;

chiede se l'acquisizione di CHRYSLER incida sull'andamento di FIAT.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

sottolinea come anche il presidente utilizzi, come MARCHIONNE, la tecnica di posporlo nell'elenco dei soci iscritti a parlare, pur precisando che ciò gli fa piacere;

cita un titolo giornalistico in cui si afferma che la FIAT ha investito 7 miliardi in Brasile e nemmeno un euro per MIRAFIORI, per testimoniare quale sia la vera politica FIAT, indipendentemente da quanto dichiarato dal presidente;

ricorda di aver letto risultati deludenti per FIAT e risultati molto positivi per l'anno 2013 per

TOYOTA e ciò dimostra che altri sanno fare automobili;

commemora don GALLO, che ha criticato fortemente MARCHIONNE; ricorda di averlo invitato a partecipare ad alcune assemblee, di avergli offerto la disponibilità a dargli la propria delega come già fatto per le assemblee OLIVETTI con il vescovo di Ivrea, quando quella società era viva e in crisi, e di avere da lui avuto risposta positiva prima che fosse limitato da problemi di salute;

si augura che dal paradiso don GALLO aiuti ad avere una FIAT migliore, senza gli attuali amministratori;

critica il consiglio di amministrazione per la solidarietà espressa a GABETTI e GRANDE STEVENS a fronte della recente condanna da parte della Corte d'Appello di Torino;

annuncia di voler leggere le conclusioni di questa sentenza perché ci si renda conto di come sia fondata su fatti reali.

Esaurito il tempo a disposizione, l'azionista BAVA continua il suo intervento a microfono spento.

Nessun altro intervenendo il presidente dichiara chiusa la discussione e passa alla votazione della proposta di approvazione del bilancio separato al

31 dicembre 2012 e di distribuzione di dividendi.

Precisa che la votazione si farà mediante il sistema di televoto in base alle istruzioni che sono proiettate e ricorda che, in questa sede, hanno diritto di voto le sole azioni ordinarie.

Fa poi presente che la votazione è aperta e che è quindi possibile premere il tasto:

- . F per il voto favorevole
- . A per l'astensione
- . C per il voto contrario.

Evidenzia che, dopo aver controllato sul display che il voto espresso sia corretto, occorre premere il tasto OK e verificare sempre sul display che il voto sia stato registrato.

Precisa inoltre che i delegati o i fiduciari che necessitano di esprimere voto differenziato sono pregati di accedere al tavolo di voto assistito.

Al termine della votazione il presidente accerta che la proposta di approvazione del bilancio separato al 31 dicembre 2012 e di distribuzione di dividendi è approvata a maggioranza con:

voti favorevoli n. 121.078.825

voti contrari n. 16.010

voti astenuti n. 13.783

non hanno espresso il voto n. 532 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea (allegato "C").

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

dichiara di non essere stato messo in condizione di votare perché non ha finito l'intervento e continua a parlare a microfono spento.

Quindi il presidente mette in votazione la proposta di promuovere l'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 del codice civile nei termini indicati dall'azionista BAVA.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

chiede sia dato atto a verbale che non gli è consentito illustrare la sua proposta e che la stessa non è stata neanche messa in discussione.

Il presidente precisa che la votazione si farà mediante il sistema di televoto in base alle istruzioni che sono proiettate.

Come in precedenza:

- in questa sede hanno diritto di voto le sole azioni ordinarie;
- è possibile premere il tasto:

. F per il voto favorevole all'azione di responsabilità

. C per il voto contrario all'azione di responsabilità

. A per l'astensione;

- dopo aver controllato sul display che il voto espresso sia corretto, occorre premere il tasto OK e verificare sempre sul display che il voto sia stato registrato;

- i delegati o i fiduciari che necessitano di esprimere voto differenziato sono pregati di accedere al tavolo di voto assistito.

Al termine della votazione il presidente accerta che la proposta di promuovere l'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 del codice civile è respinta a maggioranza con:

voti contrari n. 121.095.819

voti favorevoli n. 2

voti astenuti n. 12.019

non hanno espresso il voto n. 1.060 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea (allega-

to "C").

Sul punto

2. Remunerazione e azioni proprie:

a) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/98.

b) Deliberazioni in materia di acquisto e di disposizione di azioni proprie,

il presidente precisa che, per quanto riguarda la relazione sulla remunerazione, la stessa è riportata nella relazione illustrativa del consiglio di amministrazione che è stata distribuita ai presenti (allegato "B").

Sottolinea poi che la Prima Sezione della relazione sulla remunerazione fornisce le informazioni riguardanti la politica di EXOR S.p.A. in materia di remunerazione, come approvata dal consiglio di amministrazione - su proposta del comitato remunerazioni e nomine - in data 6 aprile 2012, a seguito dell'entrata in vigore delle disposizioni regolamentari emanate dalla CONSOB per l'attuazione dell'articolo 123 ter del Testo Unico della Finanza.

Chiarisce che la politica delle remunerazioni è definita tenendo conto delle best practice in materia di remunerazione (a partire dal Codice di Auto-disciplina) e delle esigenze di sostenibilità del-

la remunerazione e allineamento degli interessi del management a quelli di medio-lungo termine degli azionisti, il tutto alla luce delle specifiche caratteristiche della Società quanto, in particolare, ad assetti proprietari e struttura organizzativa.

Fa poi presente che, come precisato nella citata relazione illustrativa, l'assemblea è chiamata, ai sensi dell'articolo 123 ter del Decreto Legislativo 58/98, ad esprimere il proprio voto non vincolante in merito alla politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione ed alle procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione.

Per quanto riguarda le azioni proprie, fa presente che viene proposto, in sintesi, di autorizzare l'acquisto, anche tramite società controllate e per i prossimi 18 mesi, di azioni EXOR delle tre categorie per un numero massimo tale da non eccedere il limite di legge ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 10% e non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione oppure, nel caso di offerta pubblica di acquisto o

scambio, l'annuncio al pubblico, nonché a disporre, anche tramite società controllate, delle azioni proprie, considerando correlativamente revocata, a far tempo dalla data odierna e per la parte non utilizzata, la delibera di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie adottata dall'assemblea del 29 maggio 2012 e successivamente modificata ed integrata in data 20 marzo 2013, il tutto nei termini riportati nella citata relazione illustrativa del consiglio di amministrazione.

Relativamente alla conversione delle azioni privilegiate e delle azioni di risparmio in azioni ordinarie deliberata lo scorso 20 marzo, segnala che il 6 maggio 2013 è stato avviato il procedimento previsto dall'articolo 2437 quater del codice civile e che l'offerta in opzione agli azionisti, il cui periodo di esercizio terminerà il prossimo 5 giugno, riguarda 50 azioni privilegiate e 5.138 azioni di risparmio.

Quindi il presidente dichiara aperta la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno ricordando che gli interventi dovranno essere concisi e pertinenti, restando comunque entro il tempo massimo di 5 minuti, nei quali come anticipato dovranno

essere comprese anche eventuali dichiarazioni di voto, e di 2 minuti per le repliche alle risposte fornite.

Precisa che al termine del tempo massimo, come già ricordato, la parola passerà automaticamente all'azionista successivo; un breve segnale acustico evidenzierà che manca 1 minuto alla scadenza del termine.

Una sintesi viene qui di seguito riportata.

L'azionista Franco BENOFFI GAMBAROVA

afferma di non avere osservazioni da fare sulla politica di remunerazione e dichiara di essere nettamente favorevole all'acquisto di azioni proprie, ritenendole un ottimo investimento;

attesta la propria fiducia nel management di EXOR e nel management di FIAT e FIAT INDUSTRIAL e in particolare in Sergio MARCHIONNE;

si augura che il Comune di Torino finalmente accetti e attui la proposta, da lui fatta a Sergio CHIAMPARINO, di intitolare a Umberto AGNELLI i giardini di piazza Solferino, posti di fronte a quella che è stata la sede di IFIL per molti anni.

L'azionista Corrado RADAELLI

fa presente che nella posizione a) del secondo punto dell'ordine del giorno si chiede di votare in

tema di "Relazione sulla remunerazione" e a questo titolo segue un testo che si compone di 11 pagine; riassume le prime righe in cui si parla di TUF, articolo 123-ter, con l'approvazione del consiglio di amministrazione, su proposta del consiglio remunerazioni e nomine in data 6 maggio 2012 a seguito di disposizioni del regolamento CONSOB per l'attuazione dell'articolo 123-ter;

nota che la ridondante formulazione legislativa, tipica della più alta burocrazia, è stata prodotta, pur nel rispetto normativo, senza la presenza di chi paga, ossia degli azionisti;

crede che con tale procedimento si sia giunti a stabilire che gli aventi diritto, peraltro non certamente definiti perché in costante divenire, percepiranno più denari di quanto intaschino gli azionisti, che si trovano costretti solo in assemblea a dire un sì od un no, non vincolante, ad una norma, a parlare in un ambiente ostile, con tempi impossibili e in due contemporaneamente, senza che l'organo preposto al mantenimento dell'ordine assembleare intervenga per fermare l'abuso;

è del parere che tale impostazione burocratica sia la logica premessa di lunghe e soprattutto costose diatribe, da milioni di euro;

esorta a non pensare che l'affezione al lavoro sia conseguente ad un contratto;

invita col suo intento avverso a votare sì in modo che, anche gli azionisti minori, dimostrino l'accettazione totale alla burocrazia e precisa di chiedere ciò perché vorrebbe risultare il solo a votare contrario;

dichiara all'attuale amministrazione e dirigenza il proprio caloroso riconoscimento per l'opera svolta;

si riferisce alla lettera b) del secondo punto dell'ordine del giorno relativo alle deliberazioni in materia di acquisto e di disposizione di azioni proprie;

considera tema assai delicato quello di autorizzare il consiglio di amministrazione ad acquistare con soldi della EXOR S.p.A. proprie azioni, ossia propri soldi;

è dell'opinione che nelle attuali tendenze di mercato si abbia assai di frequente l'impressione che il valore delle azioni venga sempre più sistemato, ma crede che sia una traccia fasulla;

è del parere che se l'amministrazione impiegasse ogni disponibilità finanziaria nella costruzione di strumenti con cui si riducono i costi di produzio-

ne, nessuno venderebbe le azioni possedute se non per costrizione;

invita a votare contro affinché, pur essendo approvato l'ordine del giorno, l'amministrazione abbia presente che molti azionisti non lo condividono;

dichiara di consegnare ad un collaboratore del notaio il foglio contenente il proprio intervento da allegare al presente verbale.

L'azionista Giuseppe MARGARONE

ritiene che chi ha ricevuto una formazione al Politecnico, con il professor GIOVANNOZZI o il professor MORTARINO, e chi vale veramente non abbia bisogno di ulteriori privilegi;

è dell'idea che in EXOR chi è veramente in gamba, chi veramente vale, specialmente nel campo scientifico, pensa per ultima cosa ai privilegi, anche sotto il profilo della remunerazione;

afferma che non si debbano dare dei bassi stipendi, ma che gli stipendi vadano commisurati alle persone e alla forza che essi possono dare all'Azienda;

invita a lasciare perdere i privilegi e l'acquisto di azioni proprie, da lui considerato uno strumento finanziario;

sostiene che si possa fare una deroga per EXOR, ma

non trova opportuno l'acquisto di azioni proprie per aziende prettamente industriali quali FIAT e FIAT INDUSTRIAL; ritiene che l'Azienda debba investire nel suo "core business" e non in strumenti finanziari;

desidera conoscere se EXOR faccia una comunicazione quando decide di comprare o vendere azioni proprie sul mercato e se tale notizia venga pubblicata in precedenza o a posteriori;

sottolinea che EXOR abbia molte più informazioni di quelle da lui possedute sull'andamento del mercato e sulle prospettive dell'Azienda e afferma che egli comprerebbe o venderebbe le azioni parallelamente a quanto fatto dalla Società.

L'azionista Pier Carlo DEPAOLI

evidenzia, in tema di remunerazione, la sperequazione del compenso pagato al dottor MARCHIONNE, di cui però apprezza il buon lavoro a livello finanziario, e vorrebbe capire come si possa ridurre tale sperequazione;

è del parere che, quando il medesimo avrà finito il lavoro finanziario, sarà necessario far uscire qualche nuovo modello col marchio FIAT, LANCIA o ALFA ROMEO;

esprime i propri complimenti per la FERRARI presen-

tata a Ginevra, che considera molto bella;  
si dichiara contrario ad agevolare l'acquisto, da  
parte di un top manager come Sergio MARCHIONNE, di  
una o due FERRARI;  
individua una soluzione per aumentare il potere  
d'acquisto delle persone che lavorano in FIAT ne-  
gli insegnamenti dell'ingegner OLIVETTI;  
chiede cosa si intenda fare delle azioni acquista-  
te sul mercato.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

ribadisce di essere stato chiamato per ultimo e  
che ciò gli fa piacere; ricorda come in tutti i  
propri esami universitari studiasse sempre fino ad  
un secondo prima di essere interrogato e che spes-  
so la domanda verteva proprio sull'ultimo argomen-  
to studiato;

non gli risulta che l'azionista che lo ha precedu-  
to si fosse iscritto nell'elenco e desume che si  
abbiano addirittura interventi suggeriti;

sottolinea la citazione di Ben GRAHAM, contenuta  
nella lettera del presidente agli azionisti ripor-  
tata all'inizio del fascicolo contenente la Rela-  
zione Finanziaria 2012, e ricorda come questi sia  
l'ideologo del microcredito;

crede che si sia in piena epoca della vanità e tro-

va vergognoso citare GRAHAM e contemporaneamente prendere stipendi altissimi, quando si è responsabili di molte casse integrazioni che potrebbero portare anche a suicidi;

fa presente ai dirigenti che la FIAT ha a carico almeno due sentenze per comportamento antisindacale;

reputa che ci dovrebbe essere più realismo nelle retribuzioni;

vorrebbe che nel consiglio di amministrazione ci fosse LANDINI, che considera più competente degli amministratori in tema di prodotto e di produzione industriale;

sottolinea che le modalità di calcolo della posizione finanziaria netta risultino da un documento del CERS e che basti leggere per scoprire che i crediti commerciali non sono detraibili, evidenziando che solo la Società li detrae;

sostiene che il consiglio di amministrazione abbia ampi privilegi; afferma che nella tabella relativa non è riportato il vitalizio di GABETTI, pari ad un milione di euro all'anno; ritiene che sia l'unico presidente onorario in Italia, forse anche nel mondo, con un vitalizio così elevato e che ciò possa probabilmente costituire un risarcimento per la

condanna da lui avuta per aggio in secondo grado; presume che GABETTI ricorrerà in Cassazione, arrivando così alla prescrizione del reato;

definisce inquietanti i dati dei totali riportati nella tabella relativa ai compensi e constata che il presidente percepisce una retribuzione di 3,5 milioni di euro;

fa presente che l'avvocato Giovanni AGNELLI, per la carica di presidente sia della FIAT che dell'allora IFI, percepisse 500 milioni di lire, a oggi circa 250 mila euro;

nota che Gianluigi GABETTI ha percepito 415.000 euro, mentre gli risulta aver ricevuto anche un vitalizio di un milione di euro all'anno;

evidenzia che Alessandro NASI ha ricevuto 880 mila euro e vuole capire quali incarichi particolari ricopre;

fa presente che Carlo BAREL DI SANT'ALBANO ha percepito un milione e mezzo di euro;

sottolinea che il presidente ha percepito un ulteriore milione e mezzo con le stock options, mentre Alessandro NASI quasi un ulteriore milione;

precisa che Sergio MARCHIONNE, complessivamente nel Gruppo, ha ricevuto 7 milioni di euro liquidi

oltre a stock grant per 14 milioni di euro;

crede che gli amministratori stiano perdendo il senso dei propri privilegi.

Esaurito il tempo a disposizione, l'azionista BAVA prosegue il suo intervento a microfono spento.

#### Il presidente

agli azionisti Giuseppe MARGARONE e Pier Carlo DE-PAOLI risponde che:

EXOR ha un sistema di remunerazione in cui la componente variabile è importante; di conseguenza, chi ottiene buoni risultati deve essere ben retribuito; per fare ciò la struttura della remunerazione prevede una componente base ed una variabile, che tende a premiare quella legata all'andamento della Società e all'aumento del NAV;

EXOR è una delle poche società ad offrire una simile possibilità a tutte le persone che vi lavorano, dando anche un premio alla lealtà; in questo modo si è voluto far sì che chiunque lavori in EXOR partecipi all'aumento di valore di essa e si senta parte della stessa, avendo la possibilità di essere anche proprietario;

si è convinti che la componente di remunerazione sia importante se stimola e premia il lavoro; ciò avviene dando un maggior peso alla componente va-

riabile piuttosto che a quella fissa;

EXOR, per quanto riguarda l'acquisto di azioni proprie, ha la possibilità di investire su se stessa e sulle società del Gruppo in momenti in cui il mercato lo consente; questo è quello che ha fatto con successo in passato e che continua a fare; di conseguenza, EXOR ha interesse ad acquistare azioni proprie e a far sì che il loro valore cresca.

Il chief financial officer Enrico VELLANO

risponde agli intervenuti precisando che:

il processo del buy-back prevede diverse fasi: la prima, che si svolge nell'odierna assemblea, consiste nella richiesta di autorizzazione a procedere ad un potenziale acquisto di azioni proprie; la seconda prevede che il consiglio di amministrazione decida di attuare il buy-back con i relativi termini;

di entrambe tali fasi, viene data comunicazione al mercato e, quindi, a tutti gli azionisti, come previsto dalla normativa;

nella fase di attuazione del buy-back ogni settimana EXOR comunica gli acquisti che sono stati effettuati in quella precedente;

sul sito web della Società si possono trovare tali comunicati che forniscono in modo dettagliato in-

formazioni su tutte le operazioni poste in essere sulle varie categorie di azioni.

Il presidente procede quindi con le repliche.

L'azionista Corrado RADAELLI

ribadisce la sua richiesta che il foglio del suo intervento, consegnato in relazione al secondo punto all'ordine del giorno, sia allegato al presente verbale;

domanda se il chief operating officer Shahriar TADJBAKHSH - che ha svolto i suoi interventi in inglese - capisce quanto viene detto in assemblea e, se capisce, perché non parla italiano.

Il presidente

dichiara che c'è in sistema di traduzione che dà la possibilità di tradurre dall'inglese all'italiano e viceversa.

L'azionista Corrado RADAELLI

chiede che tale sistema possa essere utilizzato anche dagli azionisti.

Il presidente

precisa che vi è tale possibilità anche per gli azionisti e che alcuni azionisti ne stanno usufruendo e si dispiace che l'azionista RADAELLI non ne usufruisca.

L'azionista Corrado RADAELLI

lamenta che nulla gli è stato detto al riguardo, perché altrimenti avrebbe sicuramente utilizzato tale opportunità; chiede se il notaio abbia inteso quello che TADJBAKHSH ha detto.

Il presidente

precisa che il notaio ha inteso quanto detto e che la prossima volta sarà cura dare da parte della Società un'informazione più esplicita, in modo che l'azionista possa comprendere tutto.

L'azionista Corrado RADAELLI

ringrazia.

L'azionista Giuseppe MARGARONE

ricorda di aver annunciato nell'ultima assemblea di FIAT INDUSTRIAL di aver acquistato, prima della stessa assemblea, 1.000 azioni, mentre ne aveva appena vendute 10.000 di FIAT; definisce tale operazione un suo errore, avendo le azioni FIAT incrementato il proprio valore del 30% in venti giorni; fa riferimento alla gamma di prodotti automobilistici e chiede quando sia prevista la produzione di un ibrido, intendendo per tale un'automobile a trazione elettrica con un generatore di corrente, citando ad esempio la californiana TESLA.

L'azionista Pier Carlo DEPAOLI

precisa che il riferimento alla sperequazione del-

le retribuzioni non fosse riferito a EXOR ma a FIAT, dove effettivamente esiste una differenza di inquadramento delle varie categorie professionali; è del parere che le azioni acquistate da EXOR siano effettivamente a disposizione, ma l'utilizzo di esse sia sempre un po' misterioso; attende di conoscere quale sarà l'utilizzo delle azioni proprie acquistate.

Il presidente

afferma che al momento risulta che la Società abbia fatto bene a comprare tali azioni, invitando ad essere pazienti sulle modalità di utilizzo delle stesse.

L'azionista Pier Carlo DEPAOLI

pensa che gli amministratori abbiano sicuramente ben agito ma prospetta che, una volta finite le operazioni straordinarie relative alle strutture societarie, sarà necessario lavorare a livello industriale;

considera un rischio intrinseco avere delle azioni proprie che riflettono a leva il sottostante;

ribadisce il suo gradimento della nuova FERRARI e resta in attesa di vedere altri prodotti.

L'azionista Marco Geremia Carlo BAVA

evidenzia come continui il procedimento di posizio-

narlo ultimo negli interventi e ritiene che ciò dimostri ancora di più la vanità del presidente; si dispiace che il presidente non abbia fatto una dichiarazione pubblica per chiarire certe affermazioni fatte sulla madre Margherita AGNELLI; riporta che sia esso azionista che Edoardo AGNELLI considerassero il presidente a 22 anni non sufficientemente maturo per entrare nel consiglio di amministrazione FIAT e osserva che il presidente oggi non ha più 22 anni ed è padre, ha dei figli e delle responsabilità; esprime il dubbio che possa avere un atteggiamento tutto di facciata.

Nessun altro chiedendo la parola, il presidente dichiara chiusa la discussione e passa alle votazioni precisando che:

- la prima riguarderà la relazione sulla remunerazione
- la seconda riguarderà le azioni proprie.

Fa poi presente che per tali votazioni si procederà come per le precedenti mediante il sistema di televoto in base alle istruzioni che saranno proiettate e ricorda che in entrambe le votazioni hanno diritto di voto le sole azioni ordinarie.

Mette quindi in votazione la politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei compo-

nenti degli organi di amministrazione e le procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione, di cui alla prima sezione della relazione sulla remunerazione.

Come in precedenza:

- è possibile premere il tasto:
  - . F per il voto favorevole
  - . A per l'astensione
  - . C per il voto contrario;
- dopo aver controllato sul display che il voto espresso sia corretto, occorre premere il tasto OK e verificare sempre sul display che il voto sia stato registrato;
- i delegati o i fiduciari che necessitano di esprimere voto differenziato sono pregati di accedere al tavolo di voto assistito.

Al termine della votazione il presidente accerta che la politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e le procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione, di cui alla prima sezione della relazione sulla remunerazione, è approvata a maggioranza con:

voti favorevoli n. 116.955.143

voti contrari n. 4.140.196

voti astenuti n. 14.709

non hanno espresso il voto n. 4 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea (allegato "C").

Mette poi in votazione la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie contenuta nella relazione illustrativa del consiglio di amministrazione.

Come in precedenza:

- è possibile premere il tasto:

. F per il voto favorevole

. A per l'astensione

. C per il voto contrario;

- dopo aver controllato sul display che il voto espresso sia corretto, occorre premere il tasto OK e verificare sempre sul display che il voto sia stato registrato;

- i delegati o i fiduciari che necessitano di esprimere voto differenziato sono pregati di accedere al tavolo di voto assistito.

Al termine della votazione il presidente accerta

che la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie contenuta nella relazione illustrativa del consiglio di amministrazione è approvata a maggioranza con:

voti favorevoli n. 107.606.389

voti contrari n. 13.466.350

voti astenuti n. 37.283

non hanno espresso il voto n. 31 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea (allegato "C").

Esaurita la trattazione della parte ordinaria, essendo le ore 12,40 circa, l'assemblea prosegue per la parte straordinaria con verbalizzazione in forma notarile.

Si allegano al presente verbale, per farne parte integrante e sostanziale:

. sotto la lettera "A" le slide esposte e commentate dal presidente e dal chief financial officer dottor Enrico VELLANO concernenti il bilancio e l'andamento della gestione,

. sotto la lettera "B" la relazione illustrativa

del consiglio di amministrazione sul secondo punto  
all'ordine del giorno,

. sotto la lettera "C" l'elenco nominativo dei par-  
tecipanti alla parte ordinaria dell'assemblea, in  
proprio o per delega, con l'indicazione del numero  
delle rispettive azioni, nel quale sono evidenzia-  
ti, per le singole votazioni, coloro che risultano  
avere espresso voto favorevole, voto contrario, es-  
sersi astenuti o non aver votato.

Il presidente

Firmato

(ingegner John Philip ELKANN)

Il segretario

Firmato

(dottor Ettore MORONE)

**PUNTO 1 ORDINE DEL GIORNO**

---

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2012 E DELIBERAZIONI RELATIVE**



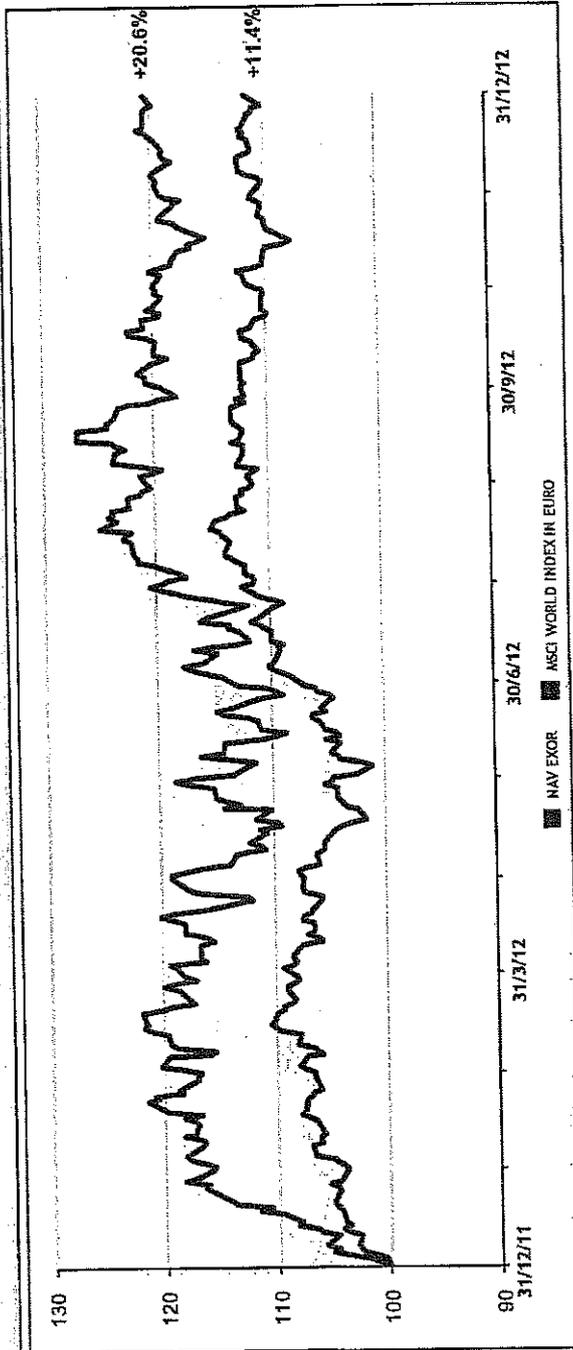
**NET ASSET VALUE**

**EXOR**

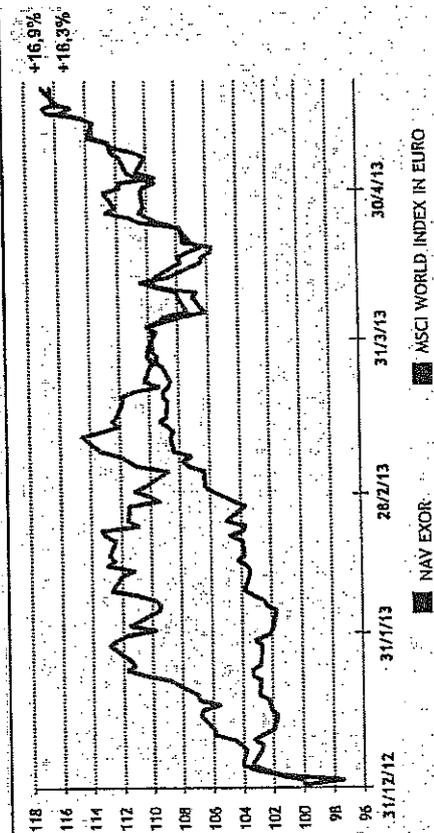
# EVOLUZIONE NET ASSET VALUE



EVOLUZIONE NEL 2012



EVOLUZIONE NEL 2013



VARIAZIONE DEL NAV EXOR VS. INDICE MSCI WORLD IN EURO

ANNO	VARIAZIONE PERCENTUALE ANNUA	
	1-EXOR NAV	2-INDICE MSCI WORLD IN EURO DELTA (1-2)
2009	93,3	37,8
2010	45,8	17,2
2011	(24,4)	(4,5)
2012	20,6	11,4
2013 YTD	16,9	16,3

RITORNO MEDIO ANNUO **29,7** **17,8** **11,9**

Nota: per il 2009 i dati iniziano dal 1° Marzo, data antecedente il primo giorno di quotazione di EXOR alla Borsa Italiana; per il 2013 sino al 20 maggio



# COMPOSIZIONE DEL NAV AL 20 MAGGIO 2013

	20 MAGGIO 2013		31 DICEMBRE 2012	
	€ ML		€ ML	
INVESTIMENTI	8.519	81,4%	7.533	82,1%
INVESTIMENTI FINANZIARI	473	4,5%	462	5,0%
CASSA ED EQUIVALENTI*	925	8,8%	862	9,4%
AZIONI PROPRIE	547	5,3%	321	3,5%
<b>VALORE TOTALE DEGLI ATTIVI (GAV)</b>	<b>10.464</b>	<b>100,0%</b>	<b>9.178</b>	<b>100,0%</b>
DEBITO LORDO**	(1.390)		(1.388)	
COSTI ORDINARI DI STRUTTURA***	(170)		(170)	
<b>NET ASSET VALUE (NAV)</b>	<b>8.904</b>		<b>7.620</b>	

\* include i ratei per interessi

\*\* include altre passività (ratei per interessi passivi, swaps, etc...)

\*\*\* Costi di struttura ordinari moltiplicati per 10 anni al netto dell'effetto fiscale

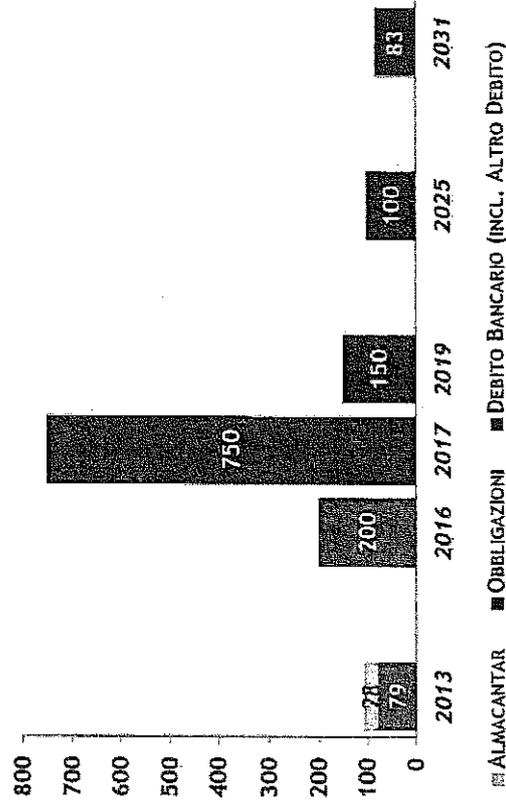
# DEBITO LORDO E RATING

## DEBITO LORDO - € ML

	20 MAGGIO 2013E	31 DICEMBRE 2012
OBBLIGAZIONI	(1.083)	(1.083)
DEBITO BANCARIO	(200)	(200)
ALMACANTAR	(28)	(38)
ALTRO DEBITO *	(79)	(67)
<b>TOTALE DEBITO LORDO</b>	<b>(1.390)</b>	<b>(1.388)</b>
LTV RATIO	8,2%	10,6%

\* Include ratei su interessi e derivati valutati al marked-to-market

## SCADENZE AL 20 MAGGIO 2013 - € ML



## RATING DI LUNGO TERMINE BBB+ CON OUTLOOK STABILE

- ❖ “ADEGUATA DIVERSIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI”
- ❖ “RATIO LOAN TO VALUE AL DI SOTTO DEL 20% ANCHE IN PERIODI DI ALTA VOLATILITÀ DEI MERCATI AZIONARI”

- ❖ “FLESSIBILITÀ FINANZIARIA”
- ❖ “STRUTTURA DEL CAPITALE CONSERVATIVA”

Da Exor S.p.A. Summary – S&P'S 23 maggio 2013

# DEBITO LORDO: AZIONI NEL 2012

## CONTESTO:

- CONDIZIONI DI MERCATO FAVOREVOLI: TASSI DI INTERESSE AI MINIMI E SPREAD IN GRADUALE RIDUZIONE

## OBIETTIVI:

- MANTENERE FLESSIBILITÀ FINANZIARIA
- DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI DI CAPITALE
- DOCUMENTAZIONE "CLEAN"

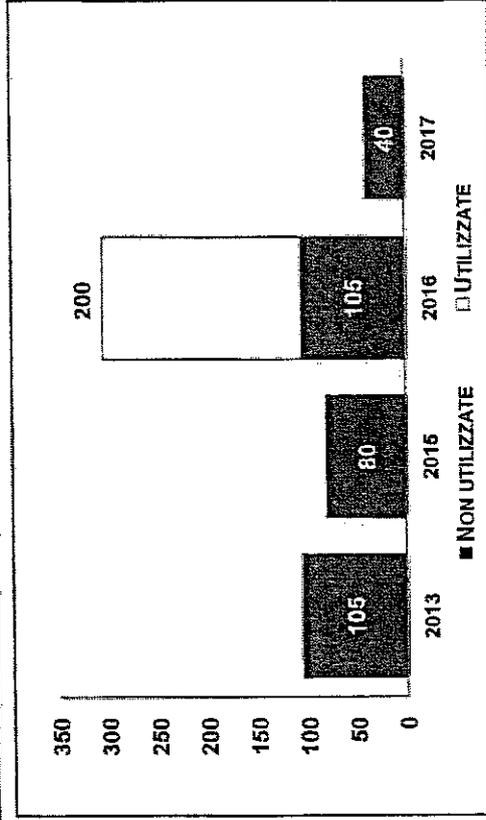
## AZIONI INTRAPRESE:

APPROCCIO PRUDENTE E OPPORTUNISTICO CON PROGRESSIVO

## ALLUNGAMENTO DELLE SCADENZE:

- SOTTOSCRIZIONE LINEE DI CREDITO PER € 120 MILIONI
- EMISSIONI OBBLIGAZIONI PRIVATE PER € 250 MILIONI

## DEBITO BANCARIO: LINEE DI CREDITO DISPONIBILI



## OBBLIGAZIONI: PIAZZAMENTI PRIVATI DEL 2012

VALORE NOMINALE	€ 150.000.000	€ 100.000.000
DATA DI EMISSIONE	16 Ott. 2012	7 Dic. 2012
DATA DI SCADENZA	16 Ott. 2019	31 Gen. 2025
CEDOLA	4,750 %, ANNUALE	5,250 %, ANNUALE

MANTENIAMO UNA STRUTTURA DI CAPITALE PRUDENTE

**EXOR**

**STRATEGIA  
DI INVESTIMENTO**

**EXOR**

# **DUPLICE RUOLO: INVESTITORE E AZIONISTA**

## **IL NOSTRO OBIETTIVO:**

INVESTIRE CAPITALE IN SOCIETÀ QUOTATE O NON QUOTATE, INSTAURANDO UN RAPPORTO CON UN MANAGEMENT CAPACE, CON UN ATTEGGIAMENTO COSTRUTTIVO E RESPONSABILE AL FINE DI GENERARE UN SIGNIFICATIVO INCREMENTO DI VALORE

## **LA NOSTRA STRATEGIA:**

- CONTINUARE A SEMPLIFICARE IL NOSTRO PORTAFOGLIO
- CONCENTRARI SUI NOSTRI PRINCIPALI INVESTIMENTI
- IDENTIFICARE E REALIZZARE NUOVI INVESTIMENTI:
  - FAR LEVA SUI PUNTI DI FORZA DI EXOR
  - UTILIZZARE L'ESPERIENZA DELLE SOCIETÀ IN PORTAFOGLIO/  
MANAGEMENT
  - RICERCARE SOCIETÀ BEST-IN-CLASS/TOP MANAGEMENT

MANTENENDO, CONTESTUALMENTE,  
UNA SOLIDA STRUTTURA DEL CAPITALE

- RATING INVESTMENT GRADE
- DISPONIBILITÀ LIQUIDE ADEGUATE
- INDEBITAMENTO A LUNGO TERMINE

**CONCENTRARI SU CIÒ CHE POTRÀ FARE LA DIFFERENZA**

**EXOR**

# VANTAGGI COMPETITIVI

---

## CAPITALE PERMANENTE

- INVESTIMENTI DI LUNGO TERMINE
- NON INFLUENZATO DAL CICLO DEGLI INVESTIMENTI

## AZIONISTA PRAGMATICO

- CONSOLIDATA CAPACITÀ DI ADATTARSI AL RUOLO SIA DI INVESTITORE SIA DI AZIONISTA DOVE E QUANDO NECESSARIO

## ACCESSO A TALENTI

- MANAGER DI QUALITÀ NELLE SOCIETÀ IN PORTAFOGLIO
- AMMINISTRATORI CON VISIONE INTERNAZIONALE



## ESPERIENZA E STABILITÀ

- CONTROLLO FAMILIARE
- LUNGA ESPERIENZA DI INVESTIMENTI DI SUCCESSO IN SETTORI E GEOGRAFIE DIVERSI

## PROSPETTIVA GLOBALE

- POSIZIONAMENTO E CAPACITÀ DI ACCESSO UNICI AI MERCATI IN EUROPA E NEGLI STATI UNITI
- TEAM MULTI-CULTURALE: CAPACITÀ DI SENTIRSI A PROPRIO AGIO IN TUTTO IL MONDO

# ALLOCAZIONE DEL CAPITALE EFFICIENTE E REDDITIZIA

---

## SCEGLIAMO CON ATTENZIONE LE NOSTRE FONTI DI FINANZIAMENTO...

<b>NUOVO CAPITALE</b>	<b>x</b>
<b>ULTERIORE LEVA</b>	<b>(✓)</b>
<b>CASSA DAGLI INVESTIMENTI</b>	<b>✓</b>
<b>DISINVESTIMENTI</b>	<b>?</b>

- POCO PROBABILE A CAUSA DELLE QUOTAZIONI A SCONTO SUL NAV
- LA CAPACITÀ DI LEVA FINANZIARIA AUMENTA (E DIMINUISCE) IN FUNZIONE DELL'ANDAMENTO DEL GAV, SEMPRE MANTENENDO UN SOLIDO RATING INVESTMENT GRADE
- UTILIZZO OTTIMALE DEL CAPITALE DELLE SOCIETÀ IN PORTAFOGLIO: RESTITUZIONE IMMEDIATE AGLI AZIONISTI VERSUS REINVESTIMENTO NELLA SOCIETÀ NELL'OTTICA DI UNA MIGLIORE REMUNERAZIONE FUTURA
- COSTANTE VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI RISPETTO AI RITORNI ATTESI ED ALLE POSSIBILI ALTERNATIVE

# ALLOCAZIONE DEL CAPITALE EFFICIENTE E REDDITIZIA

## ... E ANCORA PIÙ ATTENTAMENTE LO INVESTIAMO

### NUOVI INVESTIMENTI



- IN LINEA CON I NOSTRI CRITERI DI INVESTIMENTO, CON OBIETTIVO DI BATTERE L'INDICE MSCI WORLD IN EURO NEL LUNGO TERMINE

### INVESTIMENTI ESISTENTI



- INVESTIRE NUOVO CAPITALE NELLE SOCIETÀ IN PORTAFOGLIO
- REIMPIEGARE IL CAPITALE GENERATO DALLE PARTECIPATE NELLE STESSA, PER NUOVE INIZIATIVE

### DIVIDENDI



- GARANTIRE DIVIDENDI RICORRENTI AI NOSTRI AZIONISTI, MANTENENDO NEL TEMPO UNA GENERAZIONE DI CASSA A LIVELLO DI HOLDING

### BUY-BACKS



- OPPORTUNITÀ DI INCREMENTARE I RENDIMENTI INVESTENDO IN UN PORTAFOGLIO PROMETTENTE CHE CONOSCIAMO BENE (IL NOSTRO) AD UN PREZZO INTERESSANTE (SCONTO SUL NAV)



*“Nella costruzione di un Gruppo come il nostro*

*ci sono tre tempi:*

*il tempo della forza,*

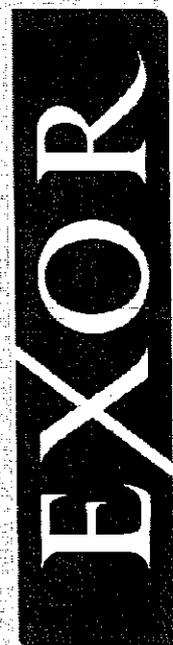
*il tempo del privilegio,*

*il tempo della vanità.*

*Per me conta il primo.”*

Giovanni Agnelli

**EXOR**  
**RISULTATI 2012**



# SINTESI DEI RISULTATI

€ MILIONI

	2012	2011	VARIAZIONI
<b>RISULTATI CONSOLIDATI:</b>			
UTILE (PERDITA) ATTRIBUIBILE AI SOCI DELLA CONTROLLANTE	398,2	504,2	(106,0)
CAPITALE EMESSO E RISERVE ATTRIBUIBILI AI SOCI DELLA CONTROLLANTE	7.164,4	6.403,4	761,0
CAPITALE EMESSO E RISERVE ATTRIBUIBILI AI TERZI	14.504,0	13.568,0	936,0
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL "SISTEMA HOLDINGS"	(525,9)	(325,8)	(200,1)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA DEL GRUPPO	(7.418,0)	(6.003,0)	(1.415,0)
<b>RISULTATI EXOR S.P.A.:</b>			
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	150,5	58,7	91,8
PATRIMONIO NETTO	3.519,6	3.445,4	74,2
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(718,9)	(448,5)	(270,4)

# EXOR S.p.A. CONTO ECONOMICO

€ MILIONI

	2012	2011	VARIAZIONI
DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI	82,8(e)	171,7 (b)	(88,9)
PLUSVALENZE (MINUSVALENZE) SU CESSIONI E SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	135,9(c)	(64,2)(d)	200,1
ONERI FINANZIARI NETTI	(48,5)	(27,7)	(20,8)
SPESE GENERALI NETTE, RICORRENTI	(19,1)	(19,8)	0,7
ALTRI (ONERI) PROVENTI E SPESE GENERALI, NON RICORRENTI	0,4	2,3	(1,9)
IMPOSTE, IVA INDETRAIBILE ED ALTRE IMPOSTE INDIRETTE	(1,0)	(3,6)	2,6
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>150,5</b>	<b>58,7</b>	<b>91,8</b>

(a) Relativi a Fiat Industrial per € 71,3 ml, Fiat per € 10,8 ml e Fondo Rho Immobiliare per € 0,7 ml

(b) Relativi a Exor SA per € 130 ml, Fiat per € 40,3 ml e Altri per € 1,4 ml

(c) Plusvalenza relativa alla cessione Alpitour.

(d) Include la svalutazione di Juventus per € 56,2 ml per allineamento al valore unitario di sottoscrizione dell'aumento di capitale (€ 0,1488) e la minusvalenza sulla cessione di azioni Intesa Sanpaolo per € 8 ml

# EXOR S.p.A. STATO PATRIMONIALE

€ MILIONI

	2012 31 DICEMBRE	2011 31 DICEMBRE	VARIAZIONI
PARTECIPAZIONI E ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE DISPONIBILI PER LA VENDITA	4.252,6	3.817,3	435,3
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI	125,4	115,8	9,6
ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI	518,1	529,6	(11,5)
CREDITI FINANZIARI VERSO SOCIETÀ CONTROLLATA	1,8	0,0	1,8
CREDITI VERSO ERARIO	4,5	25,1	(20,6)
ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI	1,4	1,7	(0,3)
ATTIVITÀ NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA	0,0	82,5	(82,5)

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.903,8</b>	<b>4.572,0</b>	<b>331,8</b>
CAPITALE E RISERVE	3.758,6	3.684,4	74,2
AZIONI PROPRIE	(239,0)	(239,0)	0,0
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	3.519,6	3.445,4	74,2
DEBITI VERSO BANCHE CORRENTI E NON CORRENTI	1.079,5	845,8	233,7
ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI	200,0	200,0	0,0
FONDI E ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI	70,3	48,1	22,2
	34,4	32,7	1,7
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.903,8</b>	<b>4.572,0</b>	<b>331,8</b>

**EXOR**

# EXOR S.p.A. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

€ MILIONI

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 31 DICEMBRE 2011	(448,5)
DIVIDENDI DA PARTECIPATE	82,8
INVESTIMENTI IN PARTECIPAZIONI E ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE	(362,7)
CESSIONE ALPITOUR S.P.A.	182,0
PROVENTI (ONERI) FINANZIARI NETTI	(49,3)
SPESE GENERALI NETTE (RICORRENTI E NON RICORRENTI)	(15,6)
DIVIDENDI DISTRIBUITI DA EXOR S.P.A.	(80,1)
ALTRE VARIAZIONI	(27,5) <sup>(a)</sup>
VARIAZIONE NETTA DELL'ESERCIZIO	(270,4)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 31 DICEMBRE 2012	(718,9)

(a) Di cui - € 24,2 ml per riclassifica di attività correnti ad attività non correnti, € 20,5 ml per incasso crediti da Erario, -€ 21,1 ml per valorizzazione contratti Interest Rate Swap, -€ 1,2 ml per variazione dei crediti/debiti non finanziari e -€ 1,5 ml per imposte e tasse indirette

EXOR

# CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO REDATTO IN FORMA SINTETICA

€ MILIONI

	2012	2011	VARIAZIONI
QUOTA NEL RISULTATO DELLE PARTECIPATE VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	389,9	518,5	(128,6)
DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI	72,0	82,2	(10,2)
PLUSVALENZE (MINUSVALENZE) SU CESSIONI DI PARTECIPAZIONI E SVALUTAZIONI, NETTE	7,8 (a)	(8,0)	15,8
PROVENTI (ONERI) FINANZIARI NETTI	(42,2)(b)	(35,8)	(6,4)
SPESE GENERALI NETTE, RICORRENTI	(24,5)	(26,3)	1,8
ALTRI (ONERI) PROVENTI E SPESE GENERALI, NON RICORRENTI	(2,5)	(1,7)	(0,8)
IMPOSTE SUL REDDITO E IMPOSTE E TASSE INDIRETTE	(2,3)	(12,9)(c)	10,6
UTILE (PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATION	0,0	(11,8)	11,8
<b>UTILE (PERDITA) CONSOLIDATA ATTRIBUIBILE AI SOCI DELLA CONTROLLANTE</b>	<b>398,2</b>	<b>504,2</b>	<b>(106,0)</b>

(a) Di cui € 157,5 ml per plusvalenza su cessione Alpitour, - € 147,4 ml per effetto dilutivo sul capitale di Sequana e variazione nel metodo di contabilizzazione al 30/6/2012 (fair value) rispetto al 31/12/2011 (equity method), + € 5,2 ml plusvalenza sulla cessione di BTG Pactual e - € 7,5 per altre minori

(b) € 44,7 ml (€ 128,6 ml nel 2011) per interessi attivi ed altri proventi finanziari, - € 100,9 ml (- € 125,7 ml nel 2011) per interessi passivi ed altri oneri finanziari e +€ 14 ml (- € 38,7 ml nel 2011) per allineamenti a fair value di attività finanziarie, di cui € 1,9 ml (€ 19,6 ml nel 2011) relativo a Vision

(c) Di cui € 8,9 ml per ritenuta alla fonte del 15% su dividendi incassati da SGS, non dovuta nel 2012

# STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO REDATTO IN FORMA SINTETICA

	2012		2011		VARIAZIONI
	31 DICEMBRE		31 DICEMBRE		
- PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	5.005,3		4.822,6		182,7
- PARTECIPAZIONI VALUTATE AL FAIR VALUE	2.236,3		1.734,6		501,7
- ALTRI INVESTIMENTI	544,4		206,5		337,9
- ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE	15,6		1,0		14,6
- ALTRE ATTIVITÀ MATERIALI E IMMATERIALI	0,3		0,7		(0,4)
<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>7.801,9</b>		<b>6.765,4</b>		<b>1.036,5</b>
- ATTIVITÀ FINANZIARIE E DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	752,0		701,0		51,0
- CREDITI VERSO L'ERARIO E ALTRI CREDITI	5,8		27,5		(21,7)
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>	<b>757,8</b>		<b>728,5</b>		<b>29,3</b>
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA</b>	<b>7,4(a)</b>		<b>70,3</b>		<b>(62,9)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.567,1</b>		<b>7.564,2</b>		<b>1.002,9</b>
<b>CAPITALE EMESSO E RISERVE ATTRIBUIBILI AI SOCI DELLA CONTROLLANTE</b>	<b>7.164,4</b>		<b>6.403,4</b>		<b>761,0</b>
- PRESTITI OBBLIGAZIONARI E ALTRI DEBITI FINANZIARI	1.279,5		1.045,8		233,7
- FONDI E ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI	8,8		8,7		0,1
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>1.288,3</b>		<b>1.054,5</b>		<b>233,8</b>
- PRESTITI OBBLIGAZIONARI, DEBITI VERSO BANCHE E ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE	108,5 (b)		96,3		12,2
- ALTRI DEBITI	5,9		10,0		(4,1)
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>	<b>114,4</b>		<b>106,3</b>		<b>8,1</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.567,1</b>		<b>7.564,2</b>		<b>1.002,9</b>

(a) Convertendo Vision Investment Management

(b) Di cui € 38,3 ml verso Almacantar S.A. (€ 48,3 ml al 31/12/2011)

**EXOR**

# POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA DEL SISTEMA HOLDINGS

€ MILIONI

<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA DEL SISTEMA HOLDINGS AL 31 DICEMBRE 2011</b>		<b>(325,8)</b>
DIVIDENDI (€ 156,1 ML(a)) E RIMBORSI DI RISERVE (€ 26,4 ML (b)) DA PARTECIPATE		182,5
CESSIONI		209,4 (c)
INVESTIMENTI IN PARTECIPAZIONI E ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE		(438,5)(d)
PROVENTI (ONERI) FINANZIARI NETTI		(44,7)
SPESE GENERALI NETTE (RICORRENTI E NON RICORRENTI)		(23,7)
DIVIDENDI DISTRIBUITI DA EXOR S.P.A.		(80,1)
ALTRE VARIAZIONI		(5,0)(e)
<b>VARIAZIONE NETTA DELL'ESERCIZIO</b>		<b>(200,1)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA DEL SISTEMA HOLDINGS AL 31 DICEMBRE 2012</b>		<b>(525,9)</b>

(a) Di cui € 71,3 ml da Fiat Industrial, € 63,2 ml da SGS, € 10,8 ml da Fiat, € 4,6 da Gruppo Banca Leonardo, € 2,4 ml da The Economist, € 2,0 ml da C&W Group e € 1,8 ml da altre partecipazioni minori

(b) Da Gruppo Banca Leonardo

(c) Di cui € 182,0 ml Alpitour, € 21,7 ml Banco BTG Pactual e € 5,7 ml da altre minori

(d) € 300,0 ml in Black Ant Value Fund, € 30,8 ml in Fiat, € 16,1 ml in Fiat Industrial e € 91,6 in altri investimenti minori

(e) Di cui - € 21,1 ml per valorizzazione contratti di Interest Rate Swap, € 20,5 ml per incasso di crediti da Erario, - € 2,8 ml per imposte e tasse e - € 1,6 ml per altre variazioni

**EXOR**

Relazione illustrativa del consiglio di amministrazioneREMUNERAZIONI E AZIONI PROPRIE

## a) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/98.

Signori Azionisti,

la presente Assemblea è chiamata, ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/98, ad esprimere il proprio voto non vincolante in merito alla politica adottata dalla Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione ed alle procedure utilizzate per la sua adozione e attuazione.

Si riporta di seguito la Relazione sulla remunerazione, redatta in conformità alle disposizioni dell'art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/98 e dell'art. 84-*quater* del Regolamento Consob 14 maggio 1999 n. 11971, ricordando che, in conformità alla normativa vigente, solo la Sezione I è oggetto del voto consultivo dell'Assemblea.

### RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE

#### PREMESSA

La presente relazione sulla remunerazione è redatta ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo 58/1998 ("TUF"), nonché in conformità all'art. 6 del Codice di Autodisciplina per le società quotate di Borsa Italiana S.p.A.

La Sezione I della relazione fornisce al mercato le informazioni riguardanti la politica di EXOR S.p.A. ("EXOR" o la "Società") in materia di remunerazione, come approvata dal Consiglio di Amministrazione - su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine - in data 6 aprile 2012, a seguito dell'entrata in vigore delle disposizioni regolamentari di Consob per l'attuazione dell'art. 123-ter TUF.

Tale politica delle remunerazioni tiene conto dei particolari assetti proprietari della Società e della struttura organizzativa della stessa, più precisamente:

- del fatto che il Presidente e Amministratore Delegato sia uno degli azionisti di riferimento di EXOR, attraverso la Giovanni Agnelli e C. S.a.p.az. che detiene il 59,10% del capitale ordinario di quest'ultima;
- dell'assenza, in EXOR, di dirigenti con responsabilità strategiche (così come definiti dalle disposizioni regolamentari) ad eccezione dei Consiglieri di Amministrazione (in particolare, dell'Ing. John Elkann che ricopre la carica di Presidente e Amministratore Delegato della Società) e dei Sindaci, nonché dell'assenza di direttori generali;
- della significativa semplificazione dell'organizzazione di EXOR a seguito della fusione intervenuta nel 2009 tra IFI S.p.A. e IFIL S.p.A., nonché alla luce delle modifiche intervenute nella struttura aziendale.

La politica delle remunerazioni potrà essere oggetto di revisione o aggiornamento da parte del Consiglio di Amministrazione in conseguenza di variazioni della struttura o degli assetti proprietari sopra menzionati, nonché di qualsiasi altra circostanza che lo renda opportuno alla luce delle periodiche valutazioni del Comitato Remunerazioni e Nomine circa l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione di tale politica.

I principi della politica di remunerazione e la politica di remunerazione di seguito riportati e descritti, confermano quanto approvato dal Consiglio di Amministrazione - su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine - in data 6 aprile 2012, non essendo intervenute nel corso dell'esercizio

2012 circostanze che abbiano reso opportuna una modifica della politica in materia di remunerazione già approvata dal Consiglio di Amministrazione.

La Sezione II della relazione fornisce una rappresentazione delle singole voci che compongono la remunerazione degli Amministratori e dei Sindaci della Società, nonché un'analitica rappresentazione dei compensi corrisposti a tali soggetti nell'esercizio 2012, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, dalla Società e dalle società da quest'ultima controllate, nonché dalle società collegate.

## SEZIONE I

### 1. Organi coinvolti nell'adozione e attuazione della politica delle remunerazioni

La definizione della politica delle remunerazioni in EXOR è affidata al Consiglio di Amministrazione che si avvale dell'attività consultiva e propositiva del Comitato Remunerazioni e Nomine all'uopo costituito.

Al Comitato Remunerazioni e Nomine sono in particolare attribuiti i seguenti compiti:

- a) formulare proposte al Consiglio di Amministrazione in merito ai piani di retribuzione dell'Amministratore Delegato e degli Amministratori che ricoprono particolari cariche;
- b) proporre al Consiglio di Amministrazione i candidati alla carica di Amministratore nel caso previsto dall'art. 2386, primo comma, del codice civile, qualora occorra sostituire un Amministratore indipendente;
- c) proporre al Consiglio di Amministrazione i candidati alla carica di Amministratore indipendente da sottoporre all'Assemblea della Società, tenendo conto di eventuali segnalazioni pervenute dagli azionisti;
- d) formulare pareri al Consiglio di Amministrazione in merito alla dimensione, composizione del Consiglio stesso nonché, eventualmente, in merito alle figure professionali la cui presenza all'interno del Consiglio sia ritenuta opportuna;
- e) valutare periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica delle remunerazioni, nonché formulare al Consiglio di Amministrazione proposte di modifica della stessa.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione del 12 novembre 2010 ha individuato, per le sole operazioni di minore rilevanza in materia di remunerazioni e compensi degli Amministratori, il Comitato Remunerazioni e Nomine quale comitato competente per le operazioni con parti correlate.

Il Comitato Remunerazioni e Nomine è dotato di un proprio regolamento; esso si riunisce ogni qualvolta lo ritenga opportuno e ogni decisione è adottata con il voto favorevole della maggioranza assoluta dei suoi componenti. Alle riunioni del Comitato Remunerazioni e Nomine è invitato a partecipare il Presidente del Collegio Sindacale. Le riunioni del Comitato Remunerazioni e Nomine sono oggetto di verbalizzazione.

Il Comitato Remunerazioni e Nomine è attualmente composto dai seguenti Amministratori: Victor Bischoff – Presidente (Amministratore indipendente), Giuseppina Capaldo (Amministratore indipendente) e Mina Gerowin (Amministratore indipendente).

Il Comitato Remunerazioni e Nomine si è riunito 2 volte nel corso del 2012 e 1 volta nel corso del 2013.

Quanto alle competenze del Consiglio di Amministrazione in materia di remunerazioni, esso delibera con riferimento a: (i) la ripartizione del compenso stabilito per gli Amministratori dall'Assemblea (ove non vi abbia già provveduto la stessa), nonché la corresponsione di compensi ai sensi dell'art. 2389 del codice civile; (ii) i piani di incentivazione da sottoporre all'Assemblea ai sensi dell'art. 114-bis TUF; (iii) l'attuazione ed esecuzione dei piani di incentivazione deliberati dall'Assemblea; (iv) la costituzione e le competenze del Comitato Remunerazione e Nomine; (v) la presentazione all'Assemblea della politica delle remunerazioni ai sensi dell'art. 123-ter TUF.

Per la predisposizione della politica delle remunerazioni la Società non si è avvalsa di alcun esperto indipendente, né ha fatto riferimento a politiche retributive di altre società.

## 2. Finalità e principi della politica delle remunerazioni

La remunerazione degli Amministratori è stabilita in misura sufficiente ad attrarre, trattenere e motivare persone dotate delle qualità professionali richieste per gestire con successo la Società.

Al fine di raggiungere gli obiettivi sopra indicati, la politica delle remunerazioni è definita tenendo conto:

- delle *best practice* in materia di remunerazione (a partire dal Codice di Autodisciplina); e
- delle esigenze di sostenibilità della remunerazione e allineamento degli interessi del *management* a quelli di medio-lungo termine degli Azionisti;

il tutto - come evidenziato in Premessa - alla luce delle specifiche caratteristiche della Società quanto, in particolare, ad assetti proprietari e struttura organizzativa.

La politica delle remunerazioni è definita in coerenza con la politica di gestione dei rischi e il sistema di controllo interno della Società.

La politica di remunerazione conferma, sia in termini di principi che di leve e meccanismi retributivi, l'impostazione applicata con risultati soddisfacenti nel corso degli esercizi precedenti.

## 3. Composizione della remunerazione degli Amministratori

La politica delle remunerazioni prevede che agli Amministratori sia corrisposto solamente:

- (i) un compenso fisso annuo determinato dall'Assemblea degli Azionisti, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile, così come ripartito dalla stessa o dal Consiglio di Amministrazione;
- (ii) un eventuale compenso aggiuntivo legato alla partecipazione a comitati interni al Consiglio di Amministrazione<sup>1</sup>;
- (iii) un eventuale compenso aggiuntivo connesso alle cariche esecutive a vario titolo ricoperte nell'ambito del Consiglio e deliberato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile.

La remunerazione di tutti gli Amministratori, inclusi quelli esecutivi o investiti di particolari cariche nell'ambito della Società (ed in primis il Presidente Amministratore Delegato), non è legata a specifici obiettivi di *performance*.

La remunerazione del Presidente Amministratore Delegato è in parte legata all'andamento economico complessivo della Società, come riflesso nell'andamento dei corsi azionari, essendo egli beneficiario del Piano di Stock Option-2008-2019. Tale piano, in particolare, è stato approvato dall'Assemblea degli Azionisti di IFIL S.p.A. del 13 maggio 2008 e, a seguito della fusione per incorporazione di IFIL S.p.A. in IFI S.p.A. (ora EXOR), è proseguito nella Società. Beneficiari del Piano di Stock Option 2008-2019 sono, oltre al Presidente Amministratore Delegato, dipendenti di EXOR o di società da essa controllate (non qualificati come dirigenti con responsabilità strategiche) che occupano posizioni di rilievo nell'impresa e che la Società ha cercato di fidelizzare, nonché di coinvolgere nel perseguimento dei risultati di andamento gestionale di EXOR e del suo gruppo, correlandone le incentivazioni economiche al valore della Società per gli azionisti nel medio-lungo periodo. I diritti d'opzione assegnati maturano, e diventano per l'effetto esercitabili, progressivamente in un periodo di maturazione compreso tra il 14 maggio 2014 e il 14 maggio 2016.

---

<sup>1</sup> Per quanto riguarda il compenso aggiuntivo per i componenti del Comitato per il Controllo e i Rischi e del Comitato Remunerazioni e Nomine, è previsto che all'Amministratore che ricopre la carica di Presidente degli stessi sia attribuito un compenso maggiorato del 50% rispetto agli altri due componenti.

Per ciò che concerne, invece, il Comitato Strategico, è previsto che abbiano diritto al compenso aggiuntivo per l'attività svolta nell'ambito di tale Comitato solamente i componenti che non siano muniti di deleghe operative nell'ambito della Società.

Peraltro, l'Assemblea degli Azionisti di EXOR S.p.A. del 29 maggio 2012 ha approvato un nuovo piano di incentivazione (il "**Nuovo Piano di Incentivazione**"). Il Nuovo Piano di Incentivazione, di cui è beneficiario anche il Presidente e Amministratore Delegato, ha come obiettivo quello di incrementare la capacità di incentivazione e fidelizzazione delle risorse che ricoprono un ruolo significativo nella Società e nel Gruppo, prevedendo nell'ambito del pacchetto retributivo dei relativi destinatari, anche una componente di incentivazione e fidelizzazione basata su obiettivi di lungo periodo, in linea con gli obiettivi strategici e con la nuova organizzazione societaria.

Il Nuovo Piano di Incentivazione è costituito da due componenti, di cui la prima assume la forma di *stock grant* e la seconda di assegnazione di *stock option*.

Per quanto riguarda la componente del Piano qualificata come *stock grant*, la stessa è denominata "*Long Term Stock Grant*" e prevede l'assegnazione a favore dei destinatari del Nuovo Piano di massime 400.000 Azioni, subordinatamente al perdurare del rapporto professionale con la Società e con le società del "*Sistema Holdings*" alla data di maturazione fissata nel 2018.

La seconda componente è denominata "*Company Performance Stock Option*" e prevede l'assegnazione di massime 3.000.000 di opzioni che consentiranno ai destinatari di acquistare un corrispondente numero di Azioni, subordinatamente alla verifica del raggiungimento di un predeterminato obiettivo di *performance* ed al perdurare del rapporto professionale con la Società e con le società del "*Sistema Holdings*". L'obiettivo di *performance*, individuato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazioni e Nomine, si intenderà raggiunto qualora la variazione del NAV di EXOR risulti superiore alla variazione dell'Indice MSCI World denominato in Euro, nell'anno precedente a quello di maturazione delle opzioni. Il prezzo di esercizio delle opzioni sarà determinato sulla base della media aritmetica dei prezzi ufficiali di Borsa Italiana delle azioni EXOR ordinarie nel mese precedente alla data di assegnazione delle opzioni ai singoli beneficiari.

Il Presidente e Amministratore Delegato è beneficiario del solo "*Company Performance Stock Option*" e, per effetto dell'approvazione del Nuovo Piano di Incentivazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti, al medesimo sono state automaticamente attribuite 750.000 opzioni che gli consentiranno, al verificarsi delle condizioni di maturazione, di acquistare un pari numero di azioni ordinarie della Società al prezzo di esercizio determinato sulla base della media aritmetica dei prezzi ufficiali di Borsa Italiana nel mese precedente alla data dell'Assemblea degli Azionisti del 29 maggio 2012.

I diritti d'opzione assegnati maturano, e diventano per l'effetto esercitabili, progressivamente in un periodo di maturazione compreso tra il 2014 e il 2018, in quote annuali di pari entità che saranno esercitabili dal momento della maturazione sino al 2021.

Non sono previsti sistemi di pagamento differito o meccanismi di correzione ex post, né - per quanto riguarda il Piano di Stock Option 2008-2019 ed il Nuovo Piano di Incentivazione - è previsto il mantenimento in portafoglio degli strumenti finanziari dopo la loro acquisizione.

Per maggiori dettagli sul Piano di Stock Option EXOR 2008-2019 e sul Nuovo Piano di Incentivazione si vedano i relativi Regolamenti e le tabelle riepilogative pubblicati sul sito internet della Società [www.exor.com](http://www.exor.com) nella sezione Corporate Governance.

#### **4. Benefici non monetari e coperture assicurative, ovvero previdenziali o pensionistiche, diverse da quelle obbligatorie**

In linea con la migliore prassi in materia di remunerazione ed in considerazione degli specifici incarichi assegnati, il pacchetto retributivo degli Amministratori è completato da benefici non monetari (quali, ad esempio, l'utilizzo di vetture aziendali, rimborsi per soggiorni fuori dal comune di residenza o per spese sanitarie), nonché da forme di assicurazione complementari quali polizze RC Amministratori, in relazione a richieste di risarcimento per atti non dolosi posti in essere nello svolgimento della carica e assicurazioni sanitarie integrative. Il tutto in aggiunta al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento delle attività connesse alle cariche ricoperte.

#### **5. Trattamenti in caso di cessazione dalla carica e patti di non concorrenza**

Non esistono accordi tra la Società e gli Amministratori che prevedano indennità o altri particolari trattamenti in caso di cessazione della carica, né accordi che contemplino impegni di non concorrenza.

\*\*\* \*\*

## SEZIONE II

### I.1 PRIMA PARTE

Nel seguito sono nominativamente illustrate le voci che compongono i compensi corrisposti - a qualsiasi titolo e in qualunque forma - nell'esercizio 2012 a favore: (i) dei componenti del Consiglio di Amministrazione; e (ii) dei componenti del Collegio Sindacale.

Tali compensi sono stati determinati in coerenza con la migliore prassi in materia di remunerazioni, nonché in sostanziale continuità con le linee guida ed i principi in passato seguiti dalla Società e oggi sostanzialmente riflessi nella precedente Sezione I.

Si precisa, come già segnalato in Premessa, che in EXOR non sono stati nominati direttori generali né sono stati individuati dirigenti con responsabilità strategiche ulteriori agli Amministratori e ai Sindaci.

#### *Consiglio di Amministrazione*

Il Consiglio di Amministrazione ha stabilito di suddividere pariteticamente tra i propri componenti il compenso deliberato dall'Assemblea degli Azionisti, pari ad Euro 150.000 annui.

Inoltre, ai sensi dell'art. 2389 del codice civile, sono stati deliberati i seguenti compensi annui:

- Euro 2.000.000 al Presidente e Amministratore Delegato John Elkann, oltre ad una copertura per spese sanitarie;
- Euro 1.000.000, oltre al rimborso a piè di lista di tutte le spese di soggiorno al di fuori del comune di residenza, in relazione alla delega per il coordinamento strategico, al Presidente d'Onore Gianluigi Gabetti; a suo favore sono stati inoltre previsti: (a) una copertura assicurativa in caso di morte e di invalidità permanente derivanti da infortuni professionali ed extra-professionali; e (b) l'utilizzo di un servizio segretariale e di una vettura con autista anche successivamente alla scadenza del mandato;<sup>2</sup>
- Euro 100.000 al Vice Presidente Pio Teodorani-Fabbri per l'attività di coordinamento e di supervisione della sede di Roma;<sup>2</sup>
- Euro 500.000 al Vice Presidente Alessandro Nasi per la supervisione delle attività americane di EXOR;
- Euro 35.000 al Comitato Controllo e Rischi (di cui Euro 15.000 al Presidente Giuseppina Capaldo ed Euro 10.000 per ciascuno degli altri due componenti Victor Bischoff e Giuseppe Recchi);
- Euro 35.000 al Comitato Remunerazioni e Nomine (di cui Euro 15.000 al Presidente Victor Bischoff ed Euro 10.000 per ciascuno degli altri due componenti Giuseppina Capaldo e Mina Gerowin);
- Euro 40.000 a ciascuno degli Amministratori Victor Bischoff, Mina Gerowin, Jae Yong Lee, Sergio Marchionne e Michelangelo Volpi quali componenti del Comitato Strategico;
- Euro 100.000 al Segretario del Consiglio di Amministrazione, Gianluca Ferrero.

Agli Amministratori sono inoltre rimborsate le spese sostenute per l'espletamento delle attività connesse alle cariche ricoperte.

Con riferimento al Piano di Stock Option EXOR 2008-2019 ed al Nuovo Piano di Incentivazione, si rinvia ai relativi Regolamenti e alle tabelle riepilogative pubblicati sul sito internet della Società [www.exor.com](http://www.exor.com) nella sezione Corporate Governance, nonché alle tabelle di seguito riportate quanto ai diritti di opzione assegnati al Presidente e Amministratore Delegato.

---

<sup>2</sup> Il Dr. Gianluigi Gabetti e il Dr. Pio Teodorani Fabbri hanno percepito l'emolumento per il periodo 1 gennaio 2012 – 29 maggio 2012 data della loro cessazione dalla carica.

### **Collegio Sindacale**

Per quanto riguarda i compensi previsti per gli organi di controllo, si segnala che l'Assemblea degli Azionisti del 29 maggio 2012 ha nominato il Collegio Sindacale per tre esercizi, e quindi sino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2014 nelle persone di:

- Sergio Duca (Presidente)
- Nicoletta Paracchini
- Paolo Piccatti

determinando in Euro 62.250 l'emolumento annuo per il Presidente ed in Euro 41.500 l'emolumento annuo degli altri due componenti il Collegio Sindacale.

### **Accordi che prevedono indennità in caso di cessazione dalla carica**

Salvo quanto sopra descritto non esistono, tra la Società e i suoi Amministratori, altri accordi che prevedono indennità in caso di scioglimento anticipato del rapporto o che prevedono l'assegnazione o il mantenimento di benefici non monetari a favore di Amministratori che hanno cessato il loro incarico ovvero la stipula di contratti di consulenza per un periodo successivo alla cessazione del rapporto o, infine, che prevedono compensi per impegni di non concorrenza.

## **I.2 SECONDA PARTE**

In allegato sono riportati analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio 2012 - a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma - dalla Società e da società controllate e collegate, utilizzando le tabelle all'uopo predisposte.

Le informazioni di cui alle tabelle 1, 2, 3A e 3B sono fornite con riferimento agli incarichi nella Società e per quelli svolti in società controllate e collegate, quotate e non.

Inoltre, nella tabella 4 sono riportate in forma tabellare le partecipazioni detenute, nella Società e nelle società controllate, dai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dai direttori generali e dai dirigenti con responsabilità strategiche.

Torino, 16 aprile 2013

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
John Elkann





Tabella 1:

Compensi corrisposti ai Componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, ai Direttori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

in euro

(Importi in migliaia di Euro)

Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica (da - a)	Scadenza della carica (*)	Compensi fissi					Altri compensi	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Onere figurativo (Fair value dei compensi equity) rapporto di lavoro	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
				Compensi deliberati dall'Assemblea	Gestioni di presenza	Rimborsi spese per cariche speciali	Compensi Retribuzioni da lavoro dipendente	Compensi per la partecipazione a comitati								
<b>SINDACI</b>																
Lionello Jona Celesia - Presidente del Collegio Sindacale																
(i)		1/1/2012-29/05/2012	2014	62,3										62,3		
(ii)				48,4										48,4		
(iii)	Totale			110,7										110,7		
<b>Giorgio Ferrino - Sindaco effettivo</b>																
(i)		1/1/2012-29/05/2012	2014	41,5										41,5		
(ii)		1/1/2012-31/12/2012	2014													
(iii)	Totale			41,5										41,5		
<b>Paolo Ficcatelli - Sindaco effettivo</b>																
(i)		1/1-19/4/2012		220,1										220,1		
(ii)				261,6										261,6		

(\*) Approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2014.

(1) Gli Amministratori hanno rinunciato al compenso Deliberato dall'Assemblea di EXOR S.p.A.

(2) Non include il compenso per la Carica di Amministratore in Fiat S.p.A. pari a € 19 mila e per la Carica di Amministratore di Juventus pari a € 6,2 mila riversati ad EXOR S.p.A.

(3) Non include il compenso per la carica di Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di Juventus pari a € 6,2 mila riversati ad EXOR S.p.A.

(4) Compensi percepiti per il periodo 1/1-31/12/2012.

(5) Compensi ed onorari percepiti per il periodo 1/1-4/4/2012.

(6) Compenso per la partecipazione al Comitato Strategico.

(7) Tale importo non comprende il compenso per la carica ricoperta in Fiat Group Automobiles S.p.A. (€ 500 mila) in quanto riversato a Fiat S.p.A.

(8) Compenso percepito per il periodo 1/1-31/12/2012.

(9) Compensi percepiti per il periodo 1/1-31/12/2012.

(10) Compenso per la partecipazione al Comitato di controllo e rischi (€ 10 mila), Comitato Remunerazioni e Nomine (€ 12,9 mila) e Comitato Strategico (€ 40 mila).

(11) Compenso per la partecipazione al Comitato di controllo e rischi (€ 8,8 mila) e Comitato Remunerazioni e Nomine (€ 5,8 mila).

(12) Compenso per la partecipazione al Comitato Controllo e rischi.

(13) Compenso per la partecipazione al Comitato Remunerazioni e Nomine (€ 5,8 mila) e Comitato Strategico (€ 23,4 mila).

(14) Compenso per la partecipazione al Comitato Strategico.

(15) Compenso per la partecipazione al Comitato di controllo e rischi (€ 10 mila) e Comitato Remunerazioni e Nomine (€ 4,2 mila).





Tabella 3B:

Piani di incentivazione monetari a favore dei Componenti degli Organi di Amministrazione, dei Diretori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nome e Cognome	Carica	Bonus dell'anno		Differito	Periodo di differimento	Bonus di anni precedenti		Altri bonus
		Erogabile/Erogato	Differito			Non più erogabile	Erogabile/ Erogato	
Alessandro Nasi	Vice Presidente							
(f) Compensi da controllate e collegate		234,7	-	-	-	-	-	-
Sergio Marchionne	Amministratore							
(f) Compensi da controllate e collegate		1.974,0	1.587,0	2013	-	-	-	-
Carlo Barai di Santi Albano	Amministratore sino al 28/05/2012							
(f) Compensi da controllate e collegate		194,6 (a)	-	-	-	-	-	-

(a) Ammontare percepito per l'intero 2012.

Tabella 4:

Partecipazioni dei Componenti degli Organi di Amministrazione e Controllo, dei Direttori Generali e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche

Nome e Cognome	Carica	Società partecipata	Numero di azioni possedute al 31.12.2011	Numero azioni acquistate nel 2012	Numero azioni vendute nel 2012	Numero azioni possedute al 31.12.2012
Gianluigi Gabetti	Presidente d'Onore e Amministratore sino al 29/05/2012	Exor S.p.A. ordinaria	172.780	-	-	172.780
Teodorani-Fabbri Plo	Vice Presidente sino al 29/05/2012	Exor S.p.A. ordinaria	124.285 (a)	-	-	124.285 (a)
		Exor S.p.A. privilegiata	327.895 (a)	-	-	327.895 (a)
		Fiat S.p.A. ordinaria	6.583 (a)	4.147 (b)	-	10.730 (a)
		Fiat S.p.A. risparmio	5.720 (a)	-	(5.720) (c)	0 (a)
		Fiat Industrial S.p.A. ordinaria	6.583 (a)	5.005 (b)	-	11.588 (a)
		Fiat Industrial S.p.A. risparmio	5.720 (a)	-	(5.720) (c)	0 (a)
Andrea Agnelli	Amministratore	Juventus F.C. S.p.A. ordinaria	7.713	30.862 (d)	-	38.575
Luca Ferrero Ventimiglia	Amministratore	Exor S.p.A. privilegiata	1	-	-	1
Sergio Marchionne	Amministratore	Fiat S.p.A. ordinaria	240.000	4.000.000 (e)	(980.000) (e)	3.260.000
		Fiat Industrial S.p.A. ordinaria	240.000	4.000.000 (e)	(980.000) (e)	3.260.000
Teodorani-Fabbri Edoardo	Amministratore	Exor S.p.A. ordinaria	23.850	-	-	23.850
		Exor S.p.A. privilegiata	1	-	-	1
Carlo Barel di Sant'Albano (*)	Amministratore sino al 29/05/2012	Exor S.p.A. ordinaria	11.528	-	-	11.528
Franco Grande Stevens	Amministratore sino al 29/05/2012	Exor S.p.A. privilegiata	1	-	-	1
		Juventus F.C. S.p.A. ordinaria	50	-	-	50
		Fiat Industrial S.p.A. ordinaria	-	10	-	10
Paolo Piccatti	Sindaco effettivo	Juventus F.C. S.p.A. ordinaria	540	-	-	540
Lionello Jona Celesia	Presidente del Collegio sindacale sino al 29/05/2012	Exor S.p.A. ordinaria	208 (a)	-	-	208 (a)

(\*) Comunicazione ai sensi dell'art. 152-octies, comma 7 del Reg. Consob 1/197/99 relativamente al possesso di n. 7.585 azioni ordinarie EXOR da parte dei familiari.

(a) Possesto indiretto tramite coniuge.

(b) Azioni rivenienti dall'operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie.

(c) Variazione derivante dall'operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie.

(d) Azioni acquistate a seguito dell'esercizio dei diritti d'opzione nell'ambito dell'Aumento del Capitale di Juventus.

(e) In attuazione del piano di Stock Grant, il 1° gennaio 2012 Fiat S.p.A. ha assegnato al Dr. Sergio Marchionne n. 4.000.000 di azioni ordinarie Fiat S.p.A. (oltre a n. 4.000.000 di azioni ordinarie Fiat Industrial S.p.A.). Nel mese di febbraio 2012 il Dr. Marchionne ha venduto n. 980.000 azioni ordinarie Fiat S.p.A. (oltre a n. 980.000 azioni ordinarie Fiat Industrial S.p.A.) per il pagamento di parte dell'onere fiscale sull'attribuzione delle azioni.

b) **Deliberazioni in materia di acquisto e di disposizione di azioni proprie.**

Signori Azionisti,

Vi proponiamo di deliberare, per la durata di diciotto mesi dalla data della deliberazione assembleare, l'autorizzazione all'acquisto, anche tramite società controllate, di azioni sociali, ordinarie e/o di risparmio e/o privilegiate, del valore nominale di Euro 1, per un numero massimo tale da non eccedere il limite di legge.

Al riguardo Vi segnaliamo che al momento della predisposizione della presente relazione la Società detiene le seguenti azioni proprie:

- n. 9.864.000 azioni ordinarie pari al 6,16% della categoria;
- n. 12.409.684 azioni privilegiate pari al 16,16% della categoria;
- n. 835.805 azioni di risparmio pari al 9,12% della categoria.

Le società controllate non possiedono azioni EXOR.

L'acquisto si rende opportuno per le seguenti motivazioni:

- perseguire l'efficiente gestione del capitale, nonché in un'ottica di investimento;
- adempiere alle obbligazioni derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari;
- consentire l'acquisto delle azioni privilegiate e di risparmio dagli azionisti che, in seguito all'approvazione della delibera di conversione delle azioni privilegiate e di risparmio in azioni ordinarie da parte dell'Assemblea degli Azionisti del 20 marzo 2013, abbiano eventualmente esercitato il diritto di recesso con modalità esecutive che prevedano la liquidazione anche prima del termine del procedimento previsto dall'articolo 2437-*quater* del codice civile e il relativo prezzo di acquisto e di cessione sia quindi quello stabilito ai sensi dell'articolo 2437-*ter* del codice civile;
- consentire il servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114-*bis* del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;
- poter procedere ad eventuali scambi azionari in sede di attuazione della politica di investimenti correlati al realizzo dell'oggetto sociale;
- intervenire, nel rispetto delle disposizioni vigenti, direttamente o tramite intermediari, nell'eventualità di oscillazioni delle quotazioni delle azioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato azionario e in conformità alle prassi di mercato.

La richiesta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, sottoposta all'approvazione dell'Assemblea, non è, al momento, preordinata ad operazioni di riduzione del capitale tramite annullamento delle azioni proprie acquistate.

Fatto salvo quanto previsto dal 3° comma dell'art. 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, le operazioni di acquisto saranno effettuate nel rispetto della normativa legislativa e regolamentare vigente e andranno eseguite secondo le seguenti modalità, da individuarsi di volta in volta, previste e consentite:

- per il tramite di offerta pubblica di acquisto o scambio;
- sui mercati regolamentati, secondo le modalità stabilite da Borsa Italiana S.p.A.;
- mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati nei mercati regolamentati che prevedono la consegna fisica delle azioni sottostanti e secondo le condizioni stabilite da Borsa Italiana S.p.A.;
- mediante attribuzione agli azionisti, proporzionalmente alle azioni da questi possedute, di un'opzione di vendita da esercitare entro un periodo corrispondente alla durata della presente autorizzazione assembleare.

Le operazioni di acquisto potranno essere effettuate ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 10% e non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione oppure, nel caso in cui vengano effettuate per il tramite di offerta pubblica di acquisto o scambio, ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 10% e non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'annuncio al pubblico.

In parziale deroga di quanto precede, le operazioni di acquisto delle azioni privilegiate e di risparmio dagli Azionisti che, in seguito all'approvazione della delibera di conversione delle azioni privilegiate e di risparmio in azioni ordinarie da parte dell'Assemblea degli Azionisti del 20 marzo 2013, abbiano eventualmente esercitato il diritto di recesso, potranno essere effettuate con modalità esecutive che prevedano la liquidazione anche prima del termine del procedimento previsto dall'art. 2437-*quater* del codice civile e il relativo prezzo di acquisto e di cessione sia quindi quello stabilito ai sensi dell'art. 2437-*ter* del codice civile e, precisamente, Euro 16,972 per ogni azione privilegiata e Euro 16,899 per ogni azione di risparmio.

Vi proponiamo altresì di autorizzare la disposizione, anche tramite società controllate, in qualsiasi momento, in tutto o in parte anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie in portafoglio e di quelle acquistate in base alla presente proposta, nei modi più opportuni nell'interesse della Società, inclusi l'utilizzo per (i) l'adempimento delle obbligazioni derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari, (ii) il servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari approvati o da approvare ai sensi dell'art. 114-*bis* del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e (iii) la cessione di diritti reali e/o personali relativi alle stesse (ivi incluso, a mero titolo esemplificativo, il prestito titoli), e in ogni caso nel rispetto della normativa applicabile e delle prassi di mercato ammesse.

Il corrispettivo della cessione del diritto di proprietà e di ogni altro diritto reale e/o personale non dovrà essere inferiore del 10% rispetto al valore di mercato del diritto ceduto nel giorno precedente ogni singola cessione, ad eccezione dell'utilizzo delle azioni proprie per il servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari approvati o da approvare ai sensi dell'art. 114-*bis* del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nel qual caso il prezzo delle azioni proprie di compendio non dovrà essere inferiore al valore delle azioni al momento dell'offerta delle opzioni, determinato ai sensi della normativa fiscale e il corrispettivo delle azioni proprie utilizzate quale pagamento in natura di quota parte della retribuzione variabile dei dipendenti sarà pari al valore determinato ai sensi della normativa fiscale applicabile.

Qualora le azioni proprie siano oggetto di scambio, permuta, conferimento o qualsiasi altro atto di disposizione non in denaro, i termini economici dell'operazione saranno determinati, sempre nell'interesse della Società, in ragione della natura e delle caratteristiche dell'operazione, anche tenendo conto dell'andamento di mercato del titolo EXOR S.p.A.

In caso di alienazione, permuta o conferimento, l'importo corrispondente potrà essere riutilizzato per ulteriori acquisti, fino alla scadenza del termine dell'autorizzazione assembleare, fermi restando il limite quantitativo nonché le condizioni di cui sopra.

Vi proponiamo inoltre di considerare correlativamente revocata, a far tempo dalla data della delibera assembleare e per la parte non utilizzata, la delibera di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie adottata dall'Assemblea del 29 maggio 2012 e successivamente modificata ed integrata in data 20 marzo 2013.

Vi proponiamo infine di fissare in Euro 450.000.000, a valere sulla Riserva Straordinaria, l'importo utilizzabile per l'acquisto di azioni proprie.

Tutte le operazioni aventi ad oggetto le azioni proprie saranno contabilizzate in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili internazionali applicabili.

Torino, 16 aprile 2013

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
John Elkann



N°	PARTECIPANTE/AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
	<b>RAPPRESENTATO</b>								
3256	ALEMANNI GUIDO	2.120	2.120					X	X
1704	ARTUSIO ALDO	10.000	10.000					A	A
2875	BASEL MATTEO	1	1					F	C
1377	BAVA MARCO GEREMIA CARLO	2	2	3	3			-	F
1588	BENOFFI GAMBAROVA FRANCO	47.900	6.600					F	C
	- PER DELEGA DI							F	C
	MARESI TIZIANA		41.300					F	C
959	BRACCO FABRIZIO	5	5					F	C
1835	BRAGHERO CARLO MARIA	1	1					A	C
2920	BRIGNONE CARLO FILIPPO	1	1					F	C
3078	CALDERARA GIUSEPPE	100	100					F	C
1929	CAPPIO GUIDO	30	30					X	-
768	CERRATO STEFANO	1	1					F	C
1944	CORTE MASSIMO	530	530					-	-
3119	COSMAI EMANUELE			800	800				
2064	DELORENZI GIACOMO	94.857.271	2.001	30.192.841	378			F	C
	- PER DELEGA DI							F	C
	GIOVANNI AGNELLI E C. SOCIETA' IN ACCOMANDITA PER AZIONI		94.707.135		30.139.500			F	C
	AGNELLI MARIA SOLE		124.285					F	C
	TEODORANI FABRI EDUARDO		23.850					1	F
	FERRERO VENTIMIGLIA LUCREZIA							8.750	
	FERRERO VENTIMIGLIA CLEMENTE							14.872	
	NASI TIZIANA							29.340	
611	DEPAOLI PIER CARLO	2	2					A	A
1648	FEDELE LOREDANA	26.188.862		3.347.327				A	C
	- PER DELEGA DI							A	C
	SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE: BROWN BROTHERS HARR		10.760					F	C
	ING DIRECT AGENTE: BROWN BROTHERS HA-LU		2.032					F	C
	REYNOLDS AMERICAN DEFINED BENEFIT MASTER AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		2.458					F	C
	VANTAGEPOINT INTERNATIONAL FUND AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		87.200					F	C
	EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		2.827					F	C
	GOVERNMENT OF NORWAY AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		2.390.595					F	C
	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		148.872					F	C
	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		568.962					F	C
	T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		3.151					F	C
	THE DELTA MASTER TRUST AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		4.788					F	C
	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY) AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		50.989					F	C
	NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		9.449					F	C
	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND AGENTE: BROWN BROTHERS HARR		8.697					F	C
	YOUNG MENS CHRISTIAN ASSOCIATION RETIREM AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		12.061					F	C
	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND AGENTE: JP MORGAN CHASE BANK		57.755					F	C
	GOLDMAN SACHS STRUCTURED INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND AGEN		1.626					F	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
<b>RAPPRESENTATO</b>					F	C	F	C
SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		13.292			F	C	F	C
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST AGENTE:JP MORGAN		2.623			F	C	F	C
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		233.196			F	C	F	C
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796 AGENTE		68.032			F	C	F	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		7.344			F	C	C	C
SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		13.886			F	C	F	F
KENT COUNTY COUNCIL SUPERANNUATION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		228.679			F	C	F	C
SEI INST INVES TRUST INTERNAT EQTY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		7.727			F	C	F	C
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		11.766			F	C	C	F
REXAM PENSION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		4.036			F	C	F	C
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792 AGENTE		58.621			F	C	C	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		316.011			F	C	F	F
AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		4.986			F	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		7.375			F	C	F	C
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		9.854			F	C	F	F
MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. PENSION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		63.471			F	C	F	F
VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE AGENTE:JP MORGAN CHASE BAN		3.413			F	C	F	F
MASTER INTERNATIONAL INDEX SERIES OF QUA AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		4.458			F	C	C	C
SEI INSTITUTIONAL INTERN TRUST INTERNATI AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		42.798			F	C	F	C
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		20.771			F	C	C	C
IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		11.368			F	C	F	C
RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		12.471			F	C	F	C
EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		2.528			F	C	C	C
CHILDREN'S HELATHCARE ATLANTIA INC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.779			F	C	F	F
EQ ADVISORS TRUST ALLIANCEBERNSTEIN INTL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		662			F	C	F	F
HARTFORD LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		1.706			F	C	F	F
WEST SUBURBAN RETIREMENT INCOME PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		64			F	C	F	F
RESURRECTION HEALTH CARE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		462			F	C	C	F
RESURRECTION HEALTH CARE PENSION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		181			F	C	C	F
VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		65.352			F	C	F	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUN		152			F	C	F	C
ROCHE DIAGNOSTICS CORPORATION CASH ACCUM AGENTE:JP MORGAN CHASE BAN		25.036			F	C	F	C
VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		59.743			F	C	F	C
BAILLE GIFFORD OVERSEAS FUND AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE		9.921			F	C	F	F
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE		886			F	C	F	C
NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG PENS PL AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE		15.426			F	C	F	C
CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE		233.635			F	C	F	C
HSBC EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		4.576			F	C	C	C
HSBC INVESTMENT FUNDS (UK) LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC		8.726			F	C	C	C
HSBC LIFE (UK) LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC		15.611			F	C	C	C
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		66.093			F	C	F	F
IBP INEOS OFF AGENTE:HSBC BANK PLC		18.700			F	C	F	F

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -- Non Votante; X= Assente alla votazione

N°	PARTECIPANTE/AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
	RAPPRESENTATO								
	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC		1.990			F	C	C	C
	ARTHUR'S RESEARCH CAMPAIGN AGENTE:HSBC BANK PLC		17.135			F	C	F	F
	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITY AGENTE:HSBC BANK PLC		4.000			F	C	C	A
	WEST YORKSHIRE PENSION FUND AGENTE:HSBC BANK PLC		29.501			F	C	C	A
	HSS (IRELAND) LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC		470			F	C	C	C
	FCP TOCQUEVILLE VALUE EUROPE AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR			61.611					
	JPMORGAN CHASE BANK - PB US CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			1.183					
	ROYAL BANK OF CANADA (CHANNEL ISLANDS) LIMITED AGENTE:ROYAL BK CAN (CH			16.000					
	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			49.251		F	C	F	C
	GMO REAL RET ASS ALL FUND LP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		6.126						
	VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			37.419					
	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			38.234					
	VANGUARD FUNDS PLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			133					
	SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			1.901					
	FRR AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS			48.827					
	NIKKO ASSET MANAGEMENT CO LTD AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS			818					
	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			810					
	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 1			726					
	MINEWORKERS PENSION SCHEME AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			12.477					
	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			9.043		F	C	F	F
	PYRAMIS GLOBAL EX US INDEX FUND LP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		2.457						
	AVIVA INVEST FUND DIVERSIFIED STRATEGY F AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			350					
	GOVERNMENT OF NORWAY AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			1.266.898					
	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			38.305					
	STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST AGENTE:JP MORG			2.079					
	AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			4.840					
	VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			23.211					
	ABBOTT LABORATORIES PENSION FUND (1966) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			1.536					
	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			85.729					
	AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK			13.480					
	HSBC EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC			2.550		F	C	F	C
	URS CORPORATION 401(K) PLAN AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		8.604						
	HSBC LIFE (UK) LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC			1.480					
	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC			944					
	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITY AGENTE:HSBC BANK PLC			3.000					
	JPMORGAN FUNDS AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM					F	C	F	C
	SCHRÖDER GLOBAL ENHANCED INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		92.840						
	JPMORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		6.285			F	C	F	C
	EAFE EQUITY INDEX FUND AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE		9.440			F	C	F	C
	SCOTIA CANADIAN TACTICAL ASSET ALL FUND AGENTE:THE BANK OF NOVA SCOTIA		6.767			F	C	F	F
	EWL SECURITIES PARTNERSHIP AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		4.333			F	C	F	C
	1982 SMITH TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		18.500			F	C	F	F
	GMO FUNDS PLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		1.379			F	C	F	F
	SILVER GROWTH FUND, LP AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.517			F	C	F	C
			1.075			F	C	F	F

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
RAPPRESENTATO								
DOW EMPLOYEES' PENSION PLAN TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		296			F	C	F	F
CATERPILLAR INC GROUP INSURANCE PLAN TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		4.666			F	C	F	C
ACORN 1998 TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		63			F	C	F	C
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		291			F	C	F	C
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		94			F	C	F	C
JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		355			F	C	F	C
JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		161			F	C	F	C
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - N AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		2.239			F	C	F	C
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.407			F	C	F	C
GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		41.804			F	C	F	C
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		7.489			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 3 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		213			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		213			F	C	F	C
HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		151			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		590			F	C	F	C
HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		151			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		184			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		686			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 4 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		213			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		361			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		331			F	C	F	C
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHA AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		3.828			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		213			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		331			F	C	F	C
HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		183			F	C	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		183			F	C	F	C
HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03 AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		183			F	C	F	C
PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		28.100			F	C	F	C
BELLSOUTH ADVERTISING AND PUBLISHING AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		11.600			F	C	F	C
BELLSOUTH TELECOM EXECUTIVE PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		423			F	C	F	C
BELLSOUTH TELECOM EXECUTIVE BENEFIT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		100.861			F	C	F	C
UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS FOR PALESTINIAN REFUGEES IN THE NEAR EA		273			F	C	F	C
FIDELITY SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		970			F	C	F	F
ELECTRICAL CONTRACTOR ASSOC 134 IBEW AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		5.124			F	C	F	F
THE MOTOROLA PENSION SCHEME AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		4.134			F	C	F	C
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PMS E RET.FND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.615			F	C	F	C
QM COMMON DAILY WORLD INDEX FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		2.368			F	C	F	C
FS PARAMETRIC PARTNERS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		813			F	C	F	F
INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		2.689			F	C	F	F
STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.218			F	C	F	C
FUNDO DE PENSOES AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		4.187			F	C	F	C
INTERNATIONAL EQUITY PARTNERS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		604			F	C	F	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -- Non Votante; X= Assente alla votazione



N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
RAPPRESENTATO					F	C	F	C
THE MASTER TRUST OF JAPAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		416			F	C	F	C
MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT COMPANY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		15.739			F	C	F	C
NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		105.918			F	C	F	C
FRR AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS		29.411			F	C	F	C
VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIAT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.419			F	C	F	C
1999 VOLUNTARY EMPLOYEES' BENEFICIARY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		188			F	C	F	C
TEXAS CHRISTIAN UNIVERSITY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		8.143			F	C	F	C
THE HENRY SMITH CHARITY AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		3.137			F	C	F	C
STEELWORKERS PENSION TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		20.900			F	C	F	C
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		2.170			F	C	F	C
TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		3.580			F	C	F	C
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		899			F	C	F	C
A I DUPONT TESTAMENTARY TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		2.730			F	C	F	C
CITY OF LOS ANGELES FIRE POLICE PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		3.320			F	C	F	C
HOOR-GLASS INDEXED INT SHARES SEC TRUST AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		1.449			F	C	F	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		4.615			F	C	F	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM. AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		5.598			F	C	F	F
GOODYEAR TIRE & RUBBER INVEST PLAN FD AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		86.154			F	C	F	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		10.252			F	C	F	F
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.252			F	C	F	C
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		101.864			F	C	F	C
NEW YORK STATE NURSES ASS.PENS PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.085			F	C	F	C
R.R.DONNELLEY E SONS RET BENEF PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		35.554			F	C	F	C
UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		5.442			F	C	F	C
GOODYEAR TIRE RUBBER INVEST PLAN FD AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		95.080			F	C	F	C
FUTURE DIRECTIONS CORE INT SHARE FUND 2 AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		26.955			F	C	F	C
PRODUCERS WRITERS GUILD PENSION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		7.300			F	C	F	C
HONEYWELL MASTER PENSION TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		49.100			F	C	F	C
AMERICAN HONDA MOTOR CO RETIREMENT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		4.651			F	C	F	C
BAERUM KOMMUNE AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV		143			F	C	F	C
TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX		27.256			F	C	F	C
HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		565			F	C	F	F
ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV		2.702			F	C	F	F
FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.268			F	C	F	C
STICHTING PENSIENFONDS CAMPINA AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV		1.571			F	C	F	C
ONTARIO PUBLIC SERVICE EMPLOYEES UNION P AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		13.342			F	C	F	C
GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		286.657			F	C	F	C
WHOLESALE UNIT TRUST GLOBAL INDEX SHARES AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		2.475			F	C	F	C
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSJE GLOBAL 1 AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV		5.133			F	C	F	C
VERDIPAPIKLP AKSJE EUROPA INDEKS 1 AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV		5.300			F	C	F	C
LEGALE GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		28.666			F	C	F	C
RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.000			F	C	F	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -- Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
RAPPRESENTATO								
NT INVESTMENT FUNDS PUBLIC LTD CO AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		2.918			F	C	F	C
KOMMUNAL LANDSPENSIONSKASSE GJENSIDIG FO AGENTE:NORTHERN TR GLB SERV		4.631			F	C	F	C
PFIZER IRELAND RINGASKIDDY PENSION PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		13.105			F	C	F	C
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		2.985			F	C	F	C
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		3.051			F	C	F	C
STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERL. AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.371			F	C	F	C
WHOLESALE UNIT TRUST GLOBAL SHARES F 4 AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		4.438			F	C	F	C
LOTHIAN PENSION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		852			F	C	F	C
CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		932			F	C	F	C
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		25.824			F	C	F	C
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		1.047			F	C	F	C
IBM PENSION PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		5.565			F	C	F	C
SHY LLC AGENTE:NORTHERN TRUST -LO				1.279				
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO				5.694				
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO				3.397				
LEGALENERAL EUROPEAN INDEX TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO				23.248				
RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO				800				
IPAC SPECIALIST INV STR INT SHARE STR AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH					F	C	F	C
PFIZER IRELAND PENSION PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO		3.576						
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO				2.682				
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTR AGENTE:NORTHERN TRUST -LO				1.507				
FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND AGENTE:NORTHERN TRUST -LO				4.881				
BROWN BROTHERS HARRIMAN TRUSTEE SERVICES (IRELAND) LIMITED				1.300				
HARTFORD INTERNATIONAL GLOBAL EQUITY (EX-JAPAN) INDEX FUND					F	C	F	C
CPR AM					F	C	F	C
AXA INVESTMENT MANAGERS PARIS					F	C	F	C
S2G					F	C	F	C
PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.					F	C	F	C
WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		96.522						
GEORGES R.HAIK PARAMETRIC PORTFOLIO ASSOCIATES AGENTE:STATE STREET B		3.736			F	C	F	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNI		28.913			F	C	F	C
UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV RICHIEDENTE:UBS (LUXEMBOURG) SA		1.601			F	C	F	C
IRISH LIFE ASSURANCE.		862			F	C	F	C
AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		15.041			F	C	F	C
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNEK RICHIEDENTE:CBLDN S/A PEMT		1.300			F	C	F	C
JOHCM INTERNATIONAL SELECT FUND RICHIEDENTE:THE BANK OF NEW YORK MELL		22.036						
UMB		1.146			F	C	F	C
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD RICHIEDENTE:CITIBANK NA HONG KONG S		51.634			F	C	F	C
STICHTING MN SERVICES AANDELFONDS EUROPA RICHIEDENTE:CBLDN S/A MNS		1.203			F	C	F	C
MULTIMIX WHOLESALE INT SHARES TRUST AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		22.842			F	C	F	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		324.992			F	C	F	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		12.343			F	C	F	C
LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.		4.205			F	C	F	C
		2.661			F	C	F	C
		851			F	C	F	C
		408.144			F	C	F	C
		14.332			F	C	F	C
		12.106			F	C	F	C
				6.181				

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
<b>RAPPRESENTATO</b>					F	C	F	C
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD RICHIEDENTE:CBHK S/A NMTB/NIK KOKUS		1.714			F	C	F	C
STANDARD LIFE INVESTMENT LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A STANDARD LIFE A		1.484			F	C	F	C
AEGON CUSTODY B.V RICHIEDENTE:CBLDN S/A AEGON RE MM EUROP EQ FND		3.785			F	C	F	C
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD RICHIEDENTE:CITIBANK NA HONG KONG S		40.261			F	C	F	C
STICHTING PGGM DEPOSITARY		44.523			F	C	F	C
NATIONAL PENSION SERVICE. RICHIEDENTE:CBHK SA NPS-EQ TOPDOWN MSIM		3.779			A	C	A	A
STICHTING MN SERVICES EUROPE EX UK EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBLDN SA ST		53			F	C	F	C
AFS INTERNATIONAL SHARE FUND I AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		2.977			F	C	F	C
CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND RICHIEDENTE:CITIBANK N		3.879			F	C	F	F
SDA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW YORK S		1.382			F	C	F	F
BRICKLAYERS + TROWEL TRADES INTERNATIONAL PENSION FUND RICHIEDENTE:CI		9.600			F	C	F	C
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO RICHIEDENTE:CBNY SA OHIO		15.993			C	C	C	C
AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND				710				
IRISH LIFE ASSURANCE.				19.786				
UMB				5.294				
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED				293.404				
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED				4.790				
LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD.				7.434				
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERAN RETIREM FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		891			F	C	F	C
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LTD				969				
WILSHIRE INSTITUTIONAL MASTER FUNDS-PC-WILSHIRE PSAM WORLDBARB SEGREGA		1.345			F	C	F	F
TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO, LLC CORPORATION SERVICE COMP		1.344			F	C	F	C
SPARTAN PARTNERS L.P. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		2.125			F	C	F	F
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US LONG SHORT FUND RICHIEDENTE:MORGAN S		47.592			F	C	F	C
LYXOR/PSAM WORLDBARB FUND LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO.		7.012			F	C	F	F
PANAGORA DYNAMIC INTERNATIONAL EQUITY EXTENDED ALPHA FUND LLC RICHE		8.204			F	C	F	C
HFR ED GLOBAL MASTER TRUST RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC		3.121			F	C	F	F
STICHTING PGGM DEPOSITARY				26.180				
SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:STATE STREET		7.290			F	C	F	C
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY BRANCH		14.844			F	C	F	C
THE METHODIST HOSPITAL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		40.000			F	C	F	F
CELANESE AMERICAS RETIREMENT PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK A		10.474			F	C	F	C
STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F AGENTE:STA		1.697			F	C	F	C
CS+M LLP SAVINGS PLAN MASTER TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		12.630			F	C	F	F
ARKWRIGHT, LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		1.153			F	C	F	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS AGENTE:STATE STRE		10.643			F	C	F	C
AMERICAN CANCER SOCIETY INC RETIREMENT ANNUITY PLAN AGENTE:STATE STRE		5.231			F	C	F	C
LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BA		9.480			F	C	F	C
CONOCOPHILIPS PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		2.942			F	C	F	C
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUS		1.762			F	C	F	C
ETHOS SWISS FOUNDATION FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT AGENTE:PICTET & CIE		1.428			F	C	F	C
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND AGENTE:STATE		2.672			F	C	F	C
JOHN HANCOCK VARIABLE INS. TRUST INTERNATIONAL CORE TRUST AGENTE:STAT		9.388			F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

## STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie				AZIONI Privilegiate				VOTAZIONI			
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
	RAPPRESENTATO												
	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B AGENTE:STATE ST		3.038							F	C	F	C
	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND AGENTE:STATE STREET BA		10.144							F	C	F	C
	HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND AGENTE:STATE		2.299							F	C	F	C
	BNY MELLON TR+DEP ATF ST. JAMES'S PLACE GLOBAL EQ UNIT TR AGENTE:STATE		69.726							F	C	F	C
	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND AGENTE:STATE STREET BANK AN		961							F	C	F	C
	SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		8.930							F	C	F	C
	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM		6.416							F	C	F	C
	CGE INVESTMENTS (NO. 2) S.A.R.L. AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		1.361							F	C	F	C
	SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS		362							F	C	F	C
	JOHN HANCOCK VAR INS TRUST STRATEGIC EQUITY ALLOCATION TRUST AGENTE:S		12.068							F	C	F	C
	JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND AGENTE:STATE S		5.931							F	C	F	C
	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST AGENTE:STAT		21.276							F	C	F	C
	PENSION PROTECTION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		9.082							F	C	F	C
	THE PREMIER TRUST FUND FOR QUALIFIED EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:ST		5.015							F	C	F	C
	MSCI EAFE EQUAL WEIGHT FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		2.749							F	C	F	C
	SBL FUND SERIES D AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		7.164							F	C	F	C
	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC AGENTE:STATE STREET		1.050							F	C	F	C
	THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF AGENTE:STAT		1.576							F	C	F	C
	ALLIANCEBERNST VAR PROD SER F INC.ALLIANCEB DYN ASSET ALL PTF AGENTE:ST		1.279							F	C	F	C
	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		82.981							F	C	F	C
	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM		88.908							F	C	F	C
	JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET B		3.197							F	C	F	C
	SISTERS OF MERCY OF NORTH CAROLINA FOUNDATION INC AGENTE:STATE STREET		41							F	C	F	C
	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST CO		43.896							F	C	F	C
	METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRU		2.033							F	C	F	C
	BRUNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND AGENTE:STATE		1.290							F	C	F	C
	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND AGENTE:STATE S		1							F	C	F	C
	THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF AGENTE:STATE		1.886							F	C	F	C
	GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST AGENTE:STATE STRE		4.518							F	C	F	C
	GMAM GROUP PENSION TRUST III AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		17.324							F	C	F	C
	GMAM GROUP PENSION TRUST II AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		10.498							F	C	F	C
	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC AGENTE:JP MORGAN BANK IRELA		64.479							F	C	F	C
	AMERICAN CANCER SOCIETY END AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		3.592							F	C	F	C
	JP TR SERV BK LTD ATF MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER F AGENTE:STATE STR		4.931							F	C	F	C
	JP TR SERV BK LTD ATF FOR MATB MSCI INDEX SEL FUND-EUR PTF AGENTE:STATE		34							F	C	F	C
	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		2.214							F	C	F	C
	THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F AGENTE:ST		31							F	C	F	C
	HBOS INTERNATIONAL INV FUNDS ICVC- EUROPEAN FUND AGENTE:STATE STREET B		6.631							F	C	F	C
	UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN AGENTE:STATE S		4.489							F	C	F	C
	DIGNITY HEALTH AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		5.946							F	C	F	C
	DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRU		5.863							F	C	F	C
	MET INVESTOR SERIES TRUST-ALLIANC GLOBAL DYNAMIC ALL PTF AGENTE:STATE		5.936							F	C	F	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisito e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
<b>RAPPRESENTATO</b>								
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 1		2.134			F	C	C	C
UNITED AIRLINES PILOT DIRRECTED ACCOUNT PLAN TRUST AGENTE:STATE STREET		5.157			F	C	C	F
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BAN		842			F	C	F	C
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC AGENTE:STATE STREET BANK AND T		71.466			F	C	F	C
AMERICAN BEACON ZEBRA LARGE CAP EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK		1.370			F	C	F	F
SAN MATEO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:STATE STRE		70.245			F	C	F	F
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST AGENTE:STATE STREET BANK A		28.430			F	C	F	C
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		27.703			F	C	F	C
AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN AGENTE:STATE STREET		250			F	C	F	F
THE GM CANADA DOMESTIC TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMP		333			F	C	F	C
TRANSAMERICA TS+W INTERNATIONAL EQUITY AGENTE:STATE STREET BANK AND		126.300			F	C	F	C
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMM TTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. AGEN		5.392			F	C	F	C
TRANSAMERICA ALLIANCEBERNSTEIN DYNAMIC ALLOCATION VP AGENTE:STATE ST		2.135			F	C	F	F
FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST CO		8.246			F	C	F	C
ING DIRECT STREETWISE EQUITY GROWTH FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND		129			F	C	F	C
STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:STATE S		1.287			F	C	F	C
MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TR		1.042			F	C	F	C
GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK		4.418			F	C	F	C
GMO IMPLEMENTATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		25.761			F	C	F	C
AARP EMPLOYEES' PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		3.591			F	C	F	C
DWS EAFE EQUITY INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		1.466			F	C	F	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM		11.976			F	C	F	C
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.577			F	C	F	C
ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL ALL-COUNTRY PASSIVE SERIES AGENTE:STA		2.700			F	C	F	F
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK		12.524			F	C	F	C
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA AGENTE:STATE STREET BANK		4.591			F	C	F	F
MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMP		8.068			F	C	F	C
MGI FUNDS PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		21.506			F	C	F	C
INTECH INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		1.531			F	C	F	C
BLUE CROSS BLUE SHIELD OF KANSAS, INC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUS		21.779			F	C	F	C
NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEGA MASTER TRUST I AGENTE:STATE STREE		322			F	C	F	C
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TR		458.806			F	C	F	C
LONGLEAF PARTNERS INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TR		1.553.160			F	C	F	F
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.165			F	C	F	C
LONGLEAF PARTNERS GLOBAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM		47.700			F	C	F	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO AGENTE:STATE STREET BANK AND		229.231			F	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO AGENTE:STATE STREET BANK		266.873			F	C	F	C
THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMP		637			F	C	F	C
WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND		4.625			F	C	F	C
ALASKA COMMON TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		1.087			F	C	F	F
STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME AGENTE:STATE STREET BANK A		14.189			F	C	F	C
RIDGEWORTH INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK		3.941			F	C	F	F

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

## STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
RAPPRESENTATO								
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		18.361			F	C	F	F
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		32.013			F	C	C	C
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		900			F	C	F	F
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		21.311			F	C	F	C
BEST INVESTMENT CORPORATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		2.650			F	C	F	C
SAL PENSION SCHEME AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		1.100			F	C	F	C
SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST AGENTE:STATE STREET		1.136			F	C	F	C
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BAN		5.619			F	C	F	C
STATE STREET GLOBAL ADVISORS EXEMPT UNIT TRUST AGENTE:STATE STREET BA		2.596			F	C	F	C
LONGLIFE PARTNERS UNIT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		321.800			F	C	F	F
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		11.210			F	C	F	C
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BA		153.296			F	C	F	F
ROMAN CATHOLIC BISHOP OF SPRINGFIELD A CORPORATION SOLE AGENTE:STATE		45			F	C	F	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND AG		5.214			F	C	F	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK		59.726			F	C	F	F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUS		41.038			F	C	F	C
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		2.783			F	C	F	F
ASIAN DEVELOPMENT BANK AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		10.798			F	C	F	C
SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F AGENTE:S		17.819			F	C	F	C
VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F AGENTE:STATE ST		3.324			F	C	F	F
VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F AGENTE:S		5.547			F	C	F	F
WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO AGENTE:STATE STR		5.847			F	C	F	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		31.876			F	C	F	C
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK A		28.128			F	C	F	C
NFS LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		8.509			F	C	C	C
RHONDDA CYNON TAFF COUNTY BOROUGH COUNCIL PENSION FUND AGENTE:STATE		102.732			F	C	F	F
SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD AGENTE:STA		21.618			F	C	F	C
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:STATE STREET		161			F	C	F	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED F AGENTE		798			F	C	F	C
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL AGENTE:		235.729			F	C	F	C
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND AGENTE:		663			F	C	F	C
SSGA MSCI EAFE FINANCIALS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND AGENTE:S		4.794			F	C	F	C
SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST FUND AGENTE		2.015			F	C	F	C
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND AGENTE:STA		388			F	C	F	C
AXA NEDERLAND (LUXEMBOURG) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		68			F	C	F	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		800			F	C	F	F
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMP		4.135			F	C	C	C
UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INS ASS LTD EQUITY CLASS 3 AGENTE:STATE STR		580			F	C	F	C
MARCH FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		599			F	C	F	C
UBS ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		18.088			F	C	F	C
ISHARES MSCI ACWI EX US INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		26.887			F	C	C	C
ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		241.395			F	C	C	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
<b>RAPPRESENTATO</b>								
ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		20.884			F	C	C	C
ISHARES MSCI EMU INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		41.473			F	C	C	C
ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		600.310			F	C	C	C
ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM		768			F	C	C	C
VANGUARD TAX-MANAGED INTERNATIONAL FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		165.672			F	C	F	F
MINEWORKERS PENSION SCHEME AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		19.614			F	C	F	C
ISHARES MSCI EUROPE FINANCIAL SECTOR INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BA		2.068			F	C	F	C
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR AGENTE:ST		261.798			F	C	C	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		4.196			F	C	C	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:STATE STREET B		238			F	C	C	C
ISHARES INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK		1.929			F	C	C	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK		1.098			F	C	C	C
BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AN		704			F	C	C	C
ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF AGENTE:STA		2.560			F	C	C	C
INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUNDS B AGENTE:STATE STREET BANK AND T		1.384			F	C	C	C
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BA		780			F	C	C	C
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		2.495			F	C	C	F
BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		10.217			F	C	C	C
BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B AGENTE:STATE STREET BAN		19.413			F	C	C	C
WORLD EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM		763			F	C	C	C
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		5.153			F	C	C	C
BLACKROCK GLOBAL MARKET INSIGHT FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND		569			F	C	C	C
EUROPEX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FUND B AGENTE:STATE STRE		22.349			F	C	C	C
PRINCE GEORGES COUNTY SUPPLEMENTAL PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET		9.500			F	C	F	C
KAISER PERMANENTE MASTER TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST CO		13.210			F	C	F	C
KAISER FOUNDATION HOSPITALS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		14.039			F	C	F	C
THE PITNEY BOWES RETIREMENT PLANS TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND		6.500			F	C	F	C
SAS TRUSTEE CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		3.355			F	C	F	C
BP PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		27.535			F	C	F	C
CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME AGENTE:STATE STREET BANK AN		8.801			F	C	F	C
IBM 401K PLUS PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		14.254			F	C	F	C
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK		16.085			F	C	F	C
DEPARTMENT OF STATE LANDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		5.450			F	C	F	C
PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS AGENTE:STATE		3.930			F	C	F	C
IBM RETIREMENT PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		1.590			F	C	F	C
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS AGENTE:STATE STREET BANK		1.858			F	C	F	C
BRISTOL COUNTY RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		4.755			F	C	F	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		70.175			F	C	F	F
FSS TRUSTEE CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		11.192			F	C	F	C
TILA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND		23.157			F	C	F	C
CHEVRON MASTER PENSION TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMP		8.519			F	C	F	C
CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		4.102			F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -- Non Votante; X= Assente alla votazione

## STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI				
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4	
	RAPPRESENTATO									
	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS AGENTE:STATE STREET BANK AN		31.677			F	C	F	C	
	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA AGENTE:STATE STREET BANK A		33.201			F	C	F	C	
	VALIC COMPANY 1 - INTERNATIONAL EQUITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK		2.131			F	C	F	C	
	METROPOLITAN SERIES FUND MORGAN STANLEY EAFE INDEX PORTFOLIO AGENTE:		4.938			F	C	F	F	
	STATE OF MINNESOTA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		9.048			F	C	F	C	
	HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST AGENTE:STATE STREET BANK A		20.874			F	C	F	F	
	MERCER NON-US CORE EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST CO		29.857			F	C	F	C	
	SAS TRUSTEE CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		14.903			F	C	C	F	
	TRANSAMERICA MORGAN STANLEY ACTIVE INIL ALLOCATION VP AGENTE:STATE S		40.197			F	C	F	C	
	JOHN HANCOCK INSURANCE COMPANY OF VERMONT AGENTE:STATE STREET BANK		362			F	C	F	C	
	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRU		7.438			F	C	C		
	NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS AGENTE:STATE STREET BAN		4.361			F	C	F	C	
	STATE OF NEBRASKA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		3.799			F	C	F	C	
	MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FD TR - GLOBAL STRATEGIST PTF AGENTE:STAT		9.724			F	C	F	F	
	THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL TACT ASSET ALL PTF AGENTE:STATE STREET		4.121			F	C	F	F	
	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM		1.203			F	C	F	C	
	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRU		35.682			F	C	F	F	
	MEBA PENSION TRUST - DEFINED BENEFIT PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND		1.400			F	C	F	C	
	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		5.762			F	C	F	C	
	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND T		2.584			F	C	F	C	
	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST AGENTE:STATE STREET		2.110			F	C	F	C	
	CHEVRON UK PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		2.626			F	C	F	C	
	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		5.203			F	C	F	C	
	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS AGENTE:STATE STRE		112.848			F	C	F	C	
	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		48			F	C	F	C	
	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN		2.291			F	C	F	C	
	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		3.054			F	C	F	C	
	SSGA FINANCIALS INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		795			F	C	F	C	
	SPDR MSCI EUROPE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		411			F	C	F	C	
	UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		2.967			F	C	F	C	
	SPDR MSCI EUROPE FINANCIALS ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM		2.158			F	C	F	C	
	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMP		73			F	C	F	C	
	SSGA WORLD SRI INDEX EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST CO		611			F	C	F	C	
	THE WILLIAM PENN FOUNDATION AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPA		8.290			F	C	F	C	
	MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK A		44.265			F	C	F	C	
	COMMON TRUST ITALY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		67.348			F	C	F	C	
	GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND AGENTE:STATE STREET BANK		2.621			F	C	C		
	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM		82.220			F	C	C		
	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		140.951			F	C	C		
	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST		1.042			F	C	C		
	ROCKFELLER & CO., INC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		34.812			F	C	F	C	
	ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C		111			F	C	C		

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -- Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
<b>RAPPRESENTATO</b>								
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE) AGENTE:STATE STREET BANK		12.468			F	C	C	C
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 (DE) AGENTE:STATE S		30.249			F	C	C	C
ISHARES I INVESTKGS MIT TGV FOR ISHS STOXX EUR 600 FIN SERV AGENTE:STATE		19.132			F	C	C	C
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE) AGENTE:STATE STREET		18.815			F	C	C	C
CS+MLLP SAVINGS PLAN MASTER TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST				3.631				
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUS				475				
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND AGENTE:STATE				1.700				
NOTTINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK				22.960				
HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND AGENTE:STATE				1.683				
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.521			F	C	C	C
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST C				4.230				
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM				48.889				
PENSION PROTECTION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				36.096				
THE PREMIER TRUST FUND FOR QUALIFIED EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:ST				1.225				
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TR				125.405				
SAL PENSION SCHEME AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				600				
HONG KONG HOUSING AUTHORITY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMP				20.110				
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BA				144.909				
VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F AGENTE:STATE ST				601				
VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F AGENTE:S				2.595				
BLACKROCK WHOLESAL INDEXED INTERNATIONAL AGENTE:JP MORGAN CHASE BA		5.465			F	C	C	C
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:STATE STREE				76				
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL AGENTE:				1.762				
AXA WORLD FUNDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				310.000				
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR AGENTE:ST				195.365				
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BAN				905				
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BA				308				
WORLD EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COM				9.461				
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST CO				18.176				
KAISER FOUNDATION HOSPITALS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPAN				28.700				
BP PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				18.100				
SEI INST INVEST TRUST WORLD EQ EX-US FUN AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		206.377			F	C	F	C
JPMORGAN CHASE BANK - PB US CORPORATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		4.881			F	C	F	F
PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS AGENTE:STATE				3.045				
SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST AGENTE:STATE STREET				525				
CHEVRON UK PENSION PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY				1.314				
STG PEDS V.D. GRAFISCHE		14.286			F	C	F	C
STG BEDRIJFSTAKPFD'S V H		726			F	C	C	C
PETTELAAAR EFFECTENBEW INZ SNSRESP IND FND		8.488			F	C	C	C
BNYMID (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRA		27.080			F	C	C	C
VICTORIAN SUPERANNUATION FUND		7.300			F	C	C	F
MR RA STOCKWELL AS TRUSTEE OF ANNE CLAY PERSONAL TRUST		3.246			F	C	F	F
QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		666			F	C	F	C
BANCO CENTRAL DE TIMOR EST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		5.326			F	C	F	C

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

## STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
RAPPRESENTATO					F	C	C	F
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		5.562			F	C	C	F
QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO 2		2.584			F	C	F	C
MR R A STOCKWELL AS TRUSTEE OF JEREMY CLAY PERSONAL TRUST		3.239			F	C	F	F
MR R A STOCKWELL AS TRUSTEE OF THE PETER CLAY PERSONAL TRUST		2.109			F	C	F	F
THE JORDAN CHARITABLE FOUNDATION		5.232			F	C	F	F
BAILLIE GIFFORD EUROPEAN FUNDA SUB FUND OF THE BAILLIE GIFFORD OVERSEAS		96.351			F	C	F	F
MR R A STOCKWELL AS TRUSTEE OF LUCILLA STEPHENSON PERSONAL TRUST		6.513			F	C	F	F
MR R A STOCKWELL AS TRUSTEE OF PETER CLAY DISCRETIONARY TRUST		3.259			F	C	F	F
NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES		26.324			F	C	F	C
THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		5.258			F	C	F	C
WSPF INTERNATIONAL EQUITIES TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		500			F	C	C	C
DESERET MUTUAL MASTER RETIREMENT PLAN		16.900			F	C	F	F
ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND		9.546			F	C	F	C
AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST		13.402			F	C	F	F
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		1.894			F	C	C	C
THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INCDRYDEN ACTIVE ALLOCATION		89			F	C	F	F
NONUS EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3OFFSHORE MASTER L.P.		13.791			F	C	F	C
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY		393			F	C	C	F
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT		6.130			F	C	C	F
MLC LIMITED		270			F	C	C	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		8.956			F	C	F	C
PEOPLE'S BANK OF CHINA FOREIGN EXCH AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		63.000			F	C	C	C
WALTER E. DISNEY FAMILY TRUST UNDER WILL		2.640			F	C	F	F
BANK OF AMERICA TESE OMNIBUS		152			F	C	C	F
BOA PARAMETRIC		1.378			F	C	F	F
UNIPENSION INVEST FMBA EUROPAEISKE AKTIER		3.249			F	C	C	F
WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN		4.110			F	C	F	C
EVERMORE GLOBAL VALUE FUND		81.420			F	C	F	F
THE EAFE CHOICE FUND		27.757			F	C	F	F
PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		2.786			F	C	F	C
SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND		33.073			F	C	F	C
WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND		1.244			F	C	F	C
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P AGENTE:JP MORGAN CHASE BAN		1.777			F	C	F	C
POWERSHARES STANDP INTERNATIONAL DEVELOPED HIGH BETA PORTFOLIO		482			F	C	F	F
BAILLIE GIFFORD INTERNATIONAL CHOICE FUND		45.347			F	C	F	F
COMPASS EMP INTERNATIONAL EQUITY HEDGED VOLATILITY WEIGHTED FUND		766			F	C	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST NEW DISCOVERY ASSET ALLOCATION PORTFOL		21.500			F	C	F	C
IVY CUNDILL GLOBAL VALUE FUND		174.227			F	C	F	F
DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND		3.756			F	C	F	C
MAXIM INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO OF MAXIM SERIES FUND,INC		1.914			F	C	F	C
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		457			F	C	F	C
ING INTERNATIONAL GROWTH FUND		36.409			F	C	F	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilit ; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
RAPPRESENTATO				202				
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY		1.350			F	C	F	C
STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK				4.455				
BANK OF AMERICA OMNIBUS				15.915	F	C	F	C
BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRA		57.984			F	C	F	C
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS KAPITALANLA GESELSCHAFT MBH AG		1.394			F	C	F	C
MILLIKEN (AND) COMPANY				3.056				
PS FTSE RAFI DEVEL MAREXUS PORT					F	C	C	F
COMPASS EMP INTERNATIONAL 500 VOLATILITY WEIGHTED FUND		471			F	C	C	C
BLACKROCK LIFE LIMITED		189.581			F	C	C	C
BLACKROCK LIFE LIMITED				109.166				
RELiance TRUST COMPANY				13				
POWERSHARES S(AND)P INTERNATIONAL DEVELOPED HIGH BETA PORTFOLIO				424	F	C	F	C
LAG ASSET MANAGEMENT WORLD EQUITY TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		10.242						
MERCER DS TRUST				8.565	F	C	F	C
PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1		4.300						
RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND.				20.221	F	C	F	C
RUSSELL GLOBAL EQUITY FUND.				2.747				
RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL.				10.492				
FMC CORPORATION RETIREMENT PROGRAM				1.560				
MARS GMBH.				6.069				
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD				2.005				
UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST				2.375				
CITY NATIONAL BANK TRUST OPERATION				743				
BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN AGENTE:JP MORGAN CHASE BAN		500			F	C	C	C
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMBRO BANK N.V.				17.870				
NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION				3.290				
ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME				2.942				
AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND		23.639			F	C	F	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAPFUND		13.960			F	C	F	C
ACADIAN INTERNATIONAL ALL-CAP FUND		69.078			F	C	F	C
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX USFUND		5.375			F	C	F	C
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND L.P.		27.624			F	C	F	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		561			F	C	F	C
EAFE EQUITY FUND.		18.745			F	C	F	C
SHELL FOUNDATION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		704			F	C	C	F
ALLIANT TECHSYSTEMS INC DEFINEDBENEFIT MAST		2.246			F	C	F	F
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		3.496			F	C	C	C
AMERICAN INDEPENDENCE INTERNATIONAL ALPHA STRATEGIES FUND		15.000			F	C	C	F
BELLSOUTH CORP REA VEBa TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES		336			F	C	F	C
BELLSOUTH CORPORATION REA VEBa TRUST		1.411			F	C	F	C
AAA NORTHERN CALIFORNIA NEVADA & UTAH INSURANCE EXCHANGE		3.192			F	C	F	C
FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION		8.910			F	C	C	C
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		6.029			F	C	F	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
	<b>RAPPRESENTATO</b>								
	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK		14.896			F	C	C	F
	CUNDILL GLOBAL VALUE L.P.		21.400			F	C	F	F
	ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDED) INDEX POOL AGENTE:JP MORG		2.523			F	C	F	C
	MACKENZIE CUNDILL VALUE FUND		3.593.026			F	C	F	F
	MACKENZIE CUNDILL GLOBAL BALANCED FUND		318.989			F	C	F	F
	COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P		42.689			F	C	F	C
	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT		8.539			F	C	F	F
	SALVATION ARMY CENTRAL TERRITORY		52.933			F	C	F	F
	ONTARIO POWER GENERATION INC.		35.126			F	C	F	C
	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		57.845			F	C	F	C
	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND		146			F	C	F	C
	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC		2.723			F	C	F	C
	COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY		1.707			F	C	F	C
	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		19.437			F	C	F	F
	BLACKROCK FISSION INDEXED INTL EQUITY FD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		2.342			F	C	F	C
	EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA BOARD OF PEN		1.608			F	C	F	C
	SALVATION ARMY A NEW YORK CORPORATION		40.123			F	C	F	F
	EDUCATIONAL EMPLOYEES' SUPP. RET. SYSTEM OF FAIRFAX COUNTY		20.766			F	C	F	C
	FIDELITY COMMONWEALTH TRUST II FID INTERNAT ENCHANGED INDEX FUND		1.263			F	C	F	F
	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD		57.663			F	C	F	F
	FMC CORPORATION RETIREMENT PROGRAM		23.794			F	C	F	F
	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.		244.323			F	C	F	C
	HOWARD HUGHES MEDICAL INSTITUTE		167.500			F	C	F	F
	THE HEWLETT-PACKARD COMPANY 401 (K) PLAN		28.826			F	C	F	C
	ACADIAN CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND		21.657			F	C	F	C
	AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.136			F	C	F	F
	COUNSEL INTERNATIONAL VALUE		102.227			F	C	F	F
	IG MACKENZIE CUNDILL GLOBAL VALUE FUND		111.714			F	C	F	F
	IG MACKENZIE CUNDILL GLOBAL VALUE CLASS		31.597			F	C	F	F
	KEYSPAN CORPORATION PENSION MASTER TRUST		5.470			F	C	F	C
	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		102.834			F	C	F	C
	LUCENT TECHNOLOGIES INC. DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		8.408			F	C	F	C
	LVP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		4.891			F	C	F	C
	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND		4.073			F	C	F	C
	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA		338			F	C	F	C
	MACKENZIE CUNDILL VALUE CLASS		438.605			F	C	F	F
	OPTIMIX WHOLESAL GLOBAL SHARE TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		5.261			F	C	F	F
	MACKENZIE FOCUS INTERNATIONAL CLASS		14.092			F	C	F	F
	MACKENZIE CUNDILL INTERNATIONAL CLASS		23.092			F	C	F	F
	MACKENZIE CUNDILL GLOBAL DIVIDEND FUND		31.129			F	C	F	F
	MARCO CONSULTING GROUP TRUST I		22.800			F	C	F	C
	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST OF 3M COM		1.352			F	C	F	F

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
RAPPRESENTATO		501			F	C	F	C
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		843			F	C	F	C
MERCY INVESTMENT SERVICES		4.619			F	C	C	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		23.879			F	C	F	C
MARS GMBH.		5.300			F	C	F	C
MVP HEALTH PLAN,INC.		3.186			F	C	F	F
QANTAS SUPERANNUATION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		41.900			F	C	C	C
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		996			F	C	F	C
MINISTRY OF FINANCE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHST		19.613			F	C	C	C
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA: EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		62.000			F	C	C	C
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN		8.459			F	C	F	C
ROGERS CASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		24.352			F	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		1.097			F	C	F	F
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		577			F	C	F	C
NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		7.846			F	C	F	F
BELL ATLANTIC MASTER TRUST		2.295			F	C	F	C
BELL ATLANTIC MASTER TRUST		23.809			F	C	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		125.905			F	C	F	C
ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN		1.114			F	C	F	C
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NO TRUST-ACCOUNTING MECHANISM		440			F	C	F	C
PANAGORA GROUP TRUST.		1.774			F	C	F	C
PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING		3.287			F	C	F	C
POOL REINSURANCE COMPANY LIMITED		99.168			F	C	F	F
PNC FINANCIAL SERVICES GROUP PENSION PLAN		677.328			F	C	F	C
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		19.306			F	C	F	C
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		1.918			F	C	C	C
INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		2.860			F	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		37.283			F	C	F	C
ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		3.722			F	C	F	C
ARIZONA PSPRS TRUST		20.342			F	C	F	C
CC & L ARROWSTREET EAFE EQUITY FUND		14.084			F	C	F	C
ROCHE US DB PLANS MASTER TRUST		26.128			F	C	F	C
ARROWSTREET US GROUP TRUST		7.837			F	C	F	C
RR DONNELLEY SAVING PLAN MASTER TRUST		6.961			F	C	F	C
AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST		2.456			F	C	F	C
SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		6.122			F	C	F	C
SHELL PENSION TRUST.		2.900			F	C	F	C
SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		22.593			F	C	F	C
NV ENERGY INC MASTER DEFINED BENEFIT TRUST		1.667			F	C	F	C
STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE FOR THE INT		8.157			F	C	F	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		20.300			F	C	F	C
SBC DEFERRED COMP PLANS AND OTHER EXEC BEN PLANS RABBI MSTR TR		39.945			F	C	F	F
SALVATION ARMY A GEORGIA CORPORATION					F	C	F	F

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisito e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -- Non Votante; X= Assente alla votazione

N° PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
	Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
RAPPRESENTATO					F	C	F	C
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		15.825			F	C	F	C
TD INTERNATIONAL INDEX FUND		1.270			F	C	F	C
TD EUROPEAN INDEX FUND.		414			F	C	F	C
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		13.491			F	C	F	C
TEXAS EDUCATION AGENCY.		20.786			F	C	F	C
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		3.840			F	C	F	C
REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN		100.422			F	C	F	F
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		2.829			F	C	F	C
UPS GROUP TRUST		6.326			F	C	F	C
UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR		160.150			F	C	F	C
CITY NATIONAL BANK TRUST OPERATION		1.822			F	C	F	C
VEBA PARTNERSHIP N LP.		1.089			F	C	F	C
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM.		31.387			F	C	F	C
WELLPOINT MASTER TRUST		7.390			F	C	F	C
FOREST FOUNDATION		145			F	C	F	F
STEWARDSHIP FOUNDATION		710			F	C	F	F
1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER		1.007			F	C	F	F
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		988			F	C	F	C
AVIVA INVEST FUND DIVERSIFIED STRATEGY F AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		507			F	C	C	C
CIBC EUROPEAN INDEX FUND.		439			F	C	F	C
GAMCO GLOBAL GOLD NATURAL RESOURCES & INCOME TRUST BY GABELLI		20.000			F	C	F	F
CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		3.950			F	C	F	C
DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND ONE		7.473			F	C	F	C
STICHTING CZ FUND DEPOSITARY		1.607			F	C	F	C
APG-IS GLOBAL SUSTAINABILITY FUND		990			F	C	F	C
ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC		8.371			F	C	F	C
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.		12.075			F	C	F	C
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING		5.178			F	C	F	C
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		140.203			F	C	F	C
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY MONEYBUILDER WORLD INDEX FUND AG		48			F	C	F	F
ST BEDRIJFSTAKPFD V/H SCHILDERS-AFW- GLASZE		5.805			F	C	C	C
NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION		6.180			F	C	F	F
NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION		13.480			F	C	F	F
FSB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME		4.623			F	C	C	C
GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL-CAP COMMINGLED T		31.300			F	C	F	C
CERVURTE INTERNATIONAL LLC.		5.562			F	C	F	F
COMMONWEALTH OF PUERTO RICO TEACHER S' RETIREMENT SYSTEM		33.402			F	C	F	F
BELRON UK PENSION PLAN		38.579			F	C	F	F
BAILLIE GIFFORD LIFE LIMITED		365.509			F	C	F	F
CHURCH OF SCOTLAND PENSION INVESTMENTS		13.236			F	C	F	F
GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		27.410			F	C	F	C
FAMANDSFOPENSAM INVEST PSI 31 EUROPA A AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.408			F	C	F	C

## Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -- Non Votante; X= Assente alla votazione

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
	RAPPRESENTATO								
	THE DON AND LOW PENSION FUND		6.970			F	C	F	F
	THE PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		3.000			F	C	F	C
	AMUNDI FUNDS INDEX EQUITY EURO		3.313			F	C	C	C
	AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT		6.968			F	C	C	C
	STRUTTURA - SMART EURO EQUITIES		2.539			F	C	C	C
	CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025		737			F	C	C	C
	ASSURDIX		7.148			F	C	C	C
	CMD AGIRC Ixis D		9.466			F	C	C	C
	CPR EUROLAND		837			F	C	C	C
	FCP RSI EURO P		18.865			F	C	C	C
	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC RETIREMENT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		871			F	C	C	C
	FCP ICARE		2.452			F	C	C	C
	AGIRA LARGE CAP EURO C		5.985			F	C	C	C
	FCP AMUNDI HORIZON		2.208			F	C	C	C
	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF PHOENIX GLOBAL GROWT		4.469			F	C	F	F
	THE LONDON BOROUGH OF BROMLEY SUPERANNUATION FUND		77.244			F	C	F	F
	UNIVERSITY OF EDINBURGH NO 1 TRUST		32.124			F	C	F	F
	BAILLIE GIFFORD MANAGED FUND A SUBFUND OF THE BAILLIE GIFFORD UK		115.608			F	C	F	F
	WS DEPENDANTS ANNUITY FUND QUARTERMILE TWO		7.745			F	C	F	F
	CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.026			F	C	C	C
	STATE OF WYOMING, WYOMING STATE TREASURE AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		3.839			F	C	C	C
	JNL/MELLON CAPITAL MANAGE INTNAL INDEX F AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		9.342			F	C	F	C
	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL PORT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		3.597			F	C	F	F
	EQ ADVISORS TST - ATM INTERNATIONAL PORT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		4.223			F	C	C	C
	AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.372			F	C	C	C
	EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTISECT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		3.343			F	C	C	C
	EQ ADVISORS TRUST - EQ/TEMPLETON GLOBAL E AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		534			F	C	C	C
	BBH BOS MTR/RE: MANULIFE INTL BOND INDEX MOTH FND AGENTE:BROWN BROTH		668			F	C	F	C
	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		1.270			F	C	F	C
	WYOMING RETIREMENT SYSTEM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		3.996			F	C	F	F
	WYOMING RETIREMENT SYSTEM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		2.169			F	C	C	C
	WYOMING RETIREMENT SYSTEM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		5.343			F	C	F	C
	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		8.655			F	C	F	C
	THE PUBLIC SCHOOL RETIREMENT SYSTEM OF MISSOURI AGENTE:JP MORGAN CHA		7.797			F	C	F	C
	SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208 AGENTE:JP MORGAN		10.133			F	C	F	C
	BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		128.979			F	C	F	C
	KRAFT FOODS MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		36.085			F	C	F	C
	NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		8.738			F	C	C	C
	2203 FUSI ANTONIO		2.000			F	A	F	F
	2319 GNAVI ALDO		1.248		750	F	C	X	X
	2648 GUGLIELMINO PAOLO		2		28	F	C	F	F
	1820 LO CASCIO CARLO		1						
	-PER DELEGA DI								

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA	AZIONI Ordinarie		AZIONI Privilegiate		VOTAZIONI			
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4
	<b>RAPPRESENTATO</b>								
	LUPANO ENRICA		1					F	X X F
3262	MAINERO MASSIMO	269	269					F	X A F
1041	MANNINI FLAVIO	1	1					F	C F F
3259	MARGARONE GIUSEPPE	10	10					F	X C C
1422	MOLETTI RICCARDO				1.400				
2706	PANICCO GIAN BEPPE	500	500					F	- F F
2652	PAVESIO CARLO	1	1					F	C X X
2967	RADAELLI CORRADO	17	17					C	A C C
2308	SPERBER JUTTA	424	424					F	C F F
1836	VACCHI GABRIELLA TERESINA	4	4					X	X - F
2228	VARRASI GABRIELE	1	1						
	- PER DELEGA DI								
	TRINGALI IRENE							A	C A A

Legenda:

1: Bilancio al 31 dicembre 2012 e dividendi; 2: Azione di responsabilità; 3: Prima sezione relazione sulla remunerazione; 4: Acquisto e disposizione di azioni proprie; F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non Votante; X= Assente alla votazione